



COMUNE DI SEREGNO
(provincia di Monza e della Brianza)

**NOTA DI AGGIORNAMENTO
AL DOCUMENTO UNICO DI
PROGRAMMAZIONE (DUP)**

2023/2025

Sommario

PROCESSO DI FORMAZIONE DEL DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE	3
Linee Programmatiche Formalizzate nel Dup	5
SEZIONE STRATEGICA.....	14
Quadro delle condizioni esterne all'ente.....	15
Analisi demografica.....	20
Analisi del territorio	21
Economia insediata al 26/07/2022	22
Evoluzione dei flussi finanziari in entrata ed economici dell'ente e dei propri enti strumentali	23
Quadro delle condizioni interne all'ente.....	28
Organizzazione dell'ente.....	29
Risorse umane	29
Modalità di gestione dei servizi.....	33
Accordi di programma e altri strumenti di programmazione negoziata	47
Evoluzione dei flussi finanziari ed economici dell'ente.....	53
Analisi delle entrate.....	55
Analisi delle entrate.....	56
INDIRIZZI E OBIETTIVI STRATEGICI	65
SEZIONE OPERATIVA - parte 1.....	67
SEZIONE OPERATIVA - parte 2.....	185
Programmazione del fabbisogno del personale 2023-2024-2025	186
ALLEGATI.....	187
Programma triennale delle opere pubbliche.....	187
Programma biennale degli acquisti di beni e servizi.....	187
Piano delle alienazioni e valorizzazioni (2023/2025).....	187

Il DUP è lo strumento che permette l'attività di guida strategica ed operativa degli enti locali e consente di fronteggiare in modo permanente, sistemico e unitario le discontinuità ambientali e organizzative dell'ente. A tal fine, costituisce, nel rispetto del principio del coordinamento e coerenza dei documenti di bilancio, il presupposto necessario di tutti gli altri documenti di programmazione.

Il DUP si compone di due sezioni: la Sezione Strategica (SeS) e la Sezione Operativa (SeO). La prima ha un orizzonte temporale di riferimento pari a quello del mandato amministrativo, la seconda pari a quello del bilancio di previsione.

Le finalità e gli obiettivi di gestione di seguito descritti devono essere misurabili e monitorabili in modo da potere verificare il loro grado di raggiungimento e gli eventuali scostamenti fra risultati attesi ed effettivi. Ne consegue che il DUP, nel descrivere le linee programmatiche caratterizzanti il mandato amministrativo, sarà presentato in modo chiaro ed attraverso un sistema di indicatori di risultato atteso rendicontabili annualmente.

PROCESSO DI FORMAZIONE DEL DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE

La programmazione nel contesto normativo

La programmazione, così come definita al p.8 dell'allegato 4/1 al d.lgs. n. 118/2011, è il processo di analisi e valutazione che, comparando e ordinando coerentemente tra loro le politiche e i piani per il governo del territorio, consente di organizzare, nella dimensione temporale del bilancio di previsione, le attività e le risorse necessarie per la realizzazione di fini sociali e la promozione dello sviluppo economico e civile delle comunità di riferimento coerentemente agli indirizzi politici riferiti alla durata del mandato amministrativo.

Ne consegue che il processo di pianificazione formalizzato nel presente DUP garantisce la sostenibilità finanziaria delle missioni e dei programmi previsti. Perché ciò sia possibile, nella formulazione delle previsioni si è tenuto conto della correlazione tra i fabbisogni economici e finanziari con i flussi finanziari in entrata, cercando di anticipare in osservanza del principio di prudenza le variabili che possono in prospettiva incidere sulla gestione dell'ente.

Affinché il processo di programmazione esprima valori veridici ed attendibili, l'Amministrazione ha coinvolto gli *stakeholder* di volta in volta interessati ai programmi oggetto del DUP nelle forme e secondo le modalità ritenute più opportune per garantire la conoscenza, relativamente a missioni e programmi di bilancio, degli obiettivi strategici ed operativi che l'ente si propone di conseguire. Dei relativi risultati sarà possibile valutare il grado di effettivo conseguimento solo nel momento della rendicontazione attraverso la relazione al rendiconto. Dei risultati conseguiti occorrerà tenere conto attraverso variazioni al DUP o nell'approvazione del DUP del periodo successivo.

Per mezzo dell'attività di programmazione, l'Amministrazione concorre al perseguimento degli obiettivi di finanza pubblica definiti in ambito nazionale, in coerenza con i relativi principi fondamentali emanati in attuazione degli articoli 117, comma 3, e 119, comma 2, della Costituzione e ne condividono le conseguenti responsabilità. Pertanto, l'Amministrazione, oltre alle proprie risorse finanziarie e organizzative ha dovuto considerare questi ulteriori vincoli unitamente ai più stringenti limiti di spesa e al blocco delle aliquote tributarie stabiliti a livello centrale.

Sulla programmazione locale incidono anche le prospettive economiche europee, nazionali e regionali, infatti la legge 31 dicembre 2009, n. 196, come modificata e integrata dalla legge 7 aprile 2011, n. 39 al fine di garantire la piena integrazione tra il ciclo di programmazione nazionale e quello europeo, dedica alla "Programmazione degli obiettivi di finanza pubblica" il

titolo terzo e prevede che tutte le amministrazioni pubbliche devono conformare l'impostazione delle previsioni di entrata e di spesa al metodo della programmazione. In linea con quanto sopra descritto, sono di seguito riportate le linee programmatiche caratterizzanti il mandato amministrativo.

Il DUP è lo strumento che permette l'attività di guida strategica ed operativa degli enti locali e consente di fronteggiare in modo permanente, sistemico e unitario le discontinuità ambientali e organizzative dell'ente. A tal fine, costituisce, nel rispetto del principio del coordinamento e coerenza dei documenti di bilancio, il presupposto necessario di tutti gli altri documenti di programmazione.

Il DUP si compone di due sezioni: la Sezione Strategica (SeS) e la Sezione Operativa (SeO). La prima ha un orizzonte temporale di riferimento pari a quello del mandato amministrativo, la seconda pari a quello del bilancio di previsione.

Le finalità e gli obiettivi di gestione di seguito descritti devono essere misurabili e monitorabili in modo da potere verificare il loro grado di raggiungimento e gli eventuali scostamenti fra risultati attesi ed effettivi. Ne consegue che il DUP, nel descrivere le linee programmatiche caratterizzanti il mandato amministrativo, sarà presentato in modo chiaro ed attraverso un sistema di indicatori di risultato atteso rendicontabili annualmente.

Linee Programmatiche Formalizzate nel Dup

Sezione strategica - Indirizzi e obiettivi

SCELGO SEREGNO: DALLA PARTE DEI SERVIZI

3 3.1 Promuovere, efficientare, garantire, modernizzare: i servizi dalla parte del cittadino

3 3.2 Valorizzare e ampliare l'offerta: dalle persone ai servizi -

Linee di indirizzo:

Missione	Linee di indirizzo
Servizi istituzionali, generali e di gestione	3 3.1 Promuovere, efficientare, garantire, modernizzare: i servizi dalla parte del cittadino 3.1.2 Potenziare l'efficienza e l'efficacia complessiva del funzionamento e dei processi di lavoro della macchina comunale, ponendo al centro la programmazione, il controllo, la comunicazione, in un'ottica di sviluppo, di sostenibilità e di miglioramento continuo;
Servizi istituzionali, generali e di gestione	3 3.1 Promuovere, efficientare, garantire, modernizzare: i servizi dalla parte del cittadino 3.1.5 Progettare e realizzare servizi innovativi di Smart City, anche sovracomunali, a beneficio della città;
Servizi istituzionali, generali e di gestione	3 3.1 Promuovere, efficientare, garantire, modernizzare: i servizi dalla parte del cittadino 3.1.6 Attuare una linea di spesa improntata alla sobrietà e all'eliminazione degli sprechi.
Istruzione e diritto allo studio	3 3.2 Valorizzare e ampliare l'offerta: dalle persone ai servizi 3.2.8 Promuovere le attività di orientamento scolastico rivolte agli studenti ed alle famiglie, al fine di sensibilizzare ad una scelta consapevole contro la dispersione e l'abbandono scolastico;
Istruzione e diritto allo studio	3 3.1 Promuovere, efficientare, garantire, modernizzare: i servizi dalla parte del cittadino Potenziare l'efficienza e l'efficacia complessiva del funzionamento e dei processi di lavoro della macchina comunale, ponendo al centro la programmazione, il controllo, la comunicazione, in un'ottica di sviluppo, di sostenibilità e di miglioramento continuo
Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	3 3.2 Valorizzare e ampliare l'offerta: dalle persone ai servizi 3.2.1 Biblioteca da vivere: estendere l'orario di apertura, valorizzare le sale studio e gli spazi condivisi; ampliare l'offerta di iniziative di promozione della lettura;
Trasporti e diritto alla mobilità	3 3.2 Valorizzare e ampliare l'offerta: dalle persone ai servizi 3.2.9 Servizio di trasporto pubblico integrato: consolidare l'impegno del Comune a collaborare con l'Agenzia del Trasporto Pubblico Locale Città Metropolitana di Milano, Monza e Brianza, Lodi e Pavia per la realizzazione di un nuovo sistema di trasporto pubblico integrato, caratterizzato da efficacia nei confronti delle esigenze di mobilità dell'utenza sistematica ed occasionale e, al contempo, all'efficienza del servizio, implementando, qualora necessario, un servizio di trasporto scolastico dedicato per gli alunni degli Istituti Comprensivi Statali presenti sul territorio comunale.
Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	3 3.2 Valorizzare e ampliare l'offerta: dalle persone ai servizi 3.2.2 Incentivare le politiche abitative ed una equa assegnazione delle abitazioni;
	3 3.2 Valorizzare e ampliare l'offerta: dalle persone ai servizi

Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	3.2.3 Potenziamento del sistema integrato del lavoro per agevolare l'incontro tra domanda e offerta, con particolare attenzione alla formazione e alla qualificazione professionale dei lavoratori disoccupati
Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	3 3.2 Valorizzare e ampliare l'offerta: dalle persone ai servizi 3.2.5 Intavolare dialoghi costruttivi con le imprese e le associazioni datoriali per facilitare la promozione e l'introduzione di forme innovative di welfare aziendale volte a incrementare il benessere del lavoratore e della sua famiglia;
Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	3 3.2 Valorizzare e ampliare l'offerta: dalle persone ai servizi 3.2.6 Facciamo rete: promuovere e valorizzare le anime cittadine del mondo del volontariato, del sociale, del terzo settore, secondo il principio di sussidiarietà, anche mediante la concessione di agevolazioni e spazi
Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	3 3.1 Promuovere, efficientare, garantire, modernizzare: i servizi dalla parte del cittadino Semplificare i servizi ai cittadini: promuovere la modernizzazione, la semplificazione e il miglioramento qualitativo dell'organizzazione comunale, ponendo al centro dell'azione amministrativa i bisogni della collettività e del territorio

Sezione strategica - Indirizzi e obiettivi

SCELGO SEREGNO: DALLA PARTE DEL TERRITORIO

- 2.1 Sviluppare, Garantire, Qualificare: riappropriarsi consapevolmente di un Territorio
 2.2 Partecipare alla rete Territoriale: i cittadini e le organizzazioni locali, protagonisti della città

Linee di indirizzo:

Missione	Linee di indirizzo
Servizi istituzionali, generali e di gestione	2 2.1 Sviluppare, Garantire, Qualificare: riappropriarsi consapevolmente di un Territorio 2.1.13 Efficienza energetica degli edifici pubblici: pianificare ed attuare interventi al fine di ridurre al minimo il consumo energetico negli edifici pubblici
Servizi istituzionali, generali e di gestione	2 2.1 Sviluppare, Garantire, Qualificare: riappropriarsi consapevolmente di un Territorio 2.1.2 Valorizzare la cura in tutte le aree della città, dalle aree ambientali alle aiuole e ai cimiteri, fino al Parco 2 Giugno alla Porada
Servizi istituzionali, generali e di gestione	2 2.1 Sviluppare, Garantire, Qualificare: riappropriarsi consapevolmente di un Territorio 2.1.5 Riqualificare i parcheggi cittadini, rendendoli sicuri e valutandone una revisione delle tariffe, prevedendo agevolazioni e stipulando convenzione con esercizi commerciali per non penalizzarne l'attività lavorativa; valutare la realizzazione di nuove aree di parcheggio
Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	2 2.3 Potenziare e valorizzare: la cultura per la formazione della persona 2.3.1 "Seregno Città della Musica": potenziamento del Concorso Internazionale "Ettore Pozzoli" e del "Pozzolino", attraverso la realizzazione di eventi collaterali in altri settori dell'arte
Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	2 2.3 Potenziare e valorizzare: la cultura per la formazione della persona 2.3.2 Rilanciare e sviluppare l'offerta culturale: di concerto con le tante realtà già presenti sul territorio, valorizzare il Museo dei Vignoli, sia come spazio diurno per i giovani che per la promozione di specifici laboratori
Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	2 2.3 Potenziare e valorizzare: la cultura per la formazione della persona 2.3.3 Lavorare a un progetto per la definizione di un'offerta culturale che animi lo spazio dell'Auditorium attraverso proposte per le famiglie e i più giovani, per creare momenti aggregativi, di fruizione del luogo e di approfondimento culturale
Assetto del territorio ed edilizia abitativa	2 2.1 Sviluppare, Garantire, Qualificare: riappropriarsi consapevolmente di un Territorio 2.1.11 Revisione generale e puntuale degli strumenti di pianificazione territoriale e dei dispositivi in materia urbanistica ed edilizia, finalizzata a: a) adottare misure rivolte al chiarimento, specificazione, miglioramento e semplificazione dell'impianto normativo del Piano di Governo del territorio vigente, nonché dei dispositivi e atti anche convenzionali in essere, a beneficio della piena rispondenza al dettato normativo, di una più generale attenuazione dei margini di discrezionalità e del superamento delle criticità applicative e attuative riscontrate e ipotizzabili; b) adottare una Variante Generale del Piano di Governo del territorio sostenibile e a "zero" consumo di suolo, che incentivi nuove costruzioni sul demolito, il recupero dell'edificato esistente e favorisca interventi di ristrutturazione e di recupero, anche funzionali, delle aree produttive dismesse al fine di garantire un equilibrio tra spazi occupati e spazi vuoti, tra abitazioni e aree verdi, tra spazi per il lavoro, il tempo libero e la cultura e in esito alla elaborazione del Piano di Sviluppo Strategico quale processo di progettazione partecipata e di condivisione della visione futura della città e del suo territorio
Assetto del territorio ed edilizia abitativa	2 2.1 Sviluppare, Garantire, Qualificare: riappropriarsi consapevolmente di un Territorio

	2.1.14 Sostenere le reti commerciali e imprenditoriali: favorire incentivi fiscali diretti a imprese e commercianti per rilanciare e riqualificare spazi inutilizzati e aree dismesse, in una logica di rigenerazione urbana e promozione delle attività produttive;
Assetto del territorio ed edilizia abitativa	2 2.1 Sviluppare, Garantire, Qualificare: riappropriarsi consapevolmente di un Territorio 2.1.2 Valorizzare la cura in tutte le aree della città, dalle aree ambientali alle aiuole e ai cimiteri, fino al Parco 2 Giugno alla Porada
Assetto del territorio ed edilizia abitativa	2 2.1 Sviluppare, Garantire, Qualificare: riappropriarsi consapevolmente di un Territorio 2.1.4 Mobilità intelligente: adottare un nuovo Piano Urbano del Traffico (P.U.T.), quale insieme coordinato di interventi, finalizzato a migliorare le condizioni di circolazione e di sicurezza, con particolare attenzione alla riqualificazione e all'ampliamento della rete delle piste ciclabili, creando una rete trasversale per una città "a misura di bicicletta", attivando una progettualità di "bike sharing" in collaborazione con altre amministrazioni
Assetto del territorio ed edilizia abitativa	2 2.1 Sviluppare, Garantire, Qualificare: riappropriarsi consapevolmente di un Territorio 2.1.6 Riqualificare l'area stazione: progettare un nuovo sottopasso/sovrappasso in entrata ed in uscita, prevedendo la realizzazione di una velostazione per il parcheggio di biciclette
Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	2 2.1 Sviluppare, Garantire, Qualificare: riappropriarsi consapevolmente di un Territorio 2.1.1 Riportiamo in vita i parchi: garantire il recupero e la salvaguardia delle aree verdi e riportare in vita i parchi cittadini; riaprire i parchi comunali chiusi e dotarli di videosorveglianza, predisporre interventi a misura di bambino, genitore e nonno; sviluppare una progettazione partecipata dei parchi e giardini;
Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	2 2.1 Sviluppare, Garantire, Qualificare: riappropriarsi consapevolmente di un Territorio 2.1.10 PLIS "Brianza Centrale": a) presidio e rafforzamento delle aree a Parco attraverso l'ampliamento dell'ambito di geografico di riferimento da attuare con il processo di fusione con il PLIS "Grugnotorto-Villoresi"; b) incremento e rafforzamento delle reti ecologiche e di connettività ciclopedonale tra le diverse aree del Parco e del Parco stesso con le aree tutelate dei comuni limitrofi, da esplorare con studi settoriali
Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	2 2.1 Sviluppare, Garantire, Qualificare: riappropriarsi consapevolmente di un Territorio 2.1.12 Una città armonica e attenta all'ambiente: riconsiderare il contratto con Gelsia-Ambiente per rendere il servizio più efficiente, predisponendo altresì una revisione nei principi della raccolta indifferenziata del "sacco blu" al fine di agevolare le famiglie con bambini ed anziani
Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	2 2.1 Sviluppare, Garantire, Qualificare: riappropriarsi consapevolmente di un Territorio 2.1.2 Valorizzare la cura in tutte le aree della città, dalle aree ambientali alle aiuole e ai cimiteri, fino al Parco 2 Giugno alla Porada;
Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	2 2.1 Sviluppare, Garantire, Qualificare: riappropriarsi consapevolmente di un Territorio Una città armonica ed attenta all'ambiente
Trasporti e diritto alla mobilità'	2 2.1 Sviluppare, Garantire, Qualificare: riappropriarsi consapevolmente di un Territorio 2.1.3 Garantire una attenzione manutentiva alla rete stradale e ai marciapiedi, contrastandone il degrado in tutte le aree urbane, dal centro alle periferie;
Trasporti e diritto alla mobilità'	2 2.1 Sviluppare, Garantire, Qualificare: riappropriarsi consapevolmente di un Territorio 2.1.7 Illuminazione e videosorveglianza: rafforzare e potenziare, soprattutto nelle periferie, nei parchi e nelle zone più sensibili della città, il sistema di illuminazione e di videosorveglianza
Trasporti e diritto alla mobilità'	2 2.1 Sviluppare, Garantire, Qualificare: riappropriarsi consapevolmente di un Territorio Garantire una attenzione manutentiva alla rete stradale e ai marciapiedi, contrastandone il degrado in tutte le aree urbane, dal centro alle periferie

Trasporti e diritto alla mobilità'	<p>2 2.1 Sviluppare, Garantire, Qualificare: riappropriarsi consapevolmente di un Territorio</p> <p>Riqualificare i parcheggi cittadini, rendendoli sicuri e valutandone una revisione delle tariffe, prevedendo agevolazioni e stipulando convenzione con esercizi commerciali per non penalizzarne l'attività lavorativa; valutare la realizzazione di nuove aree di parcheggio</p>
Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	<p>2 2.1 Sviluppare, Garantire, Qualificare: riappropriarsi consapevolmente di un Territorio</p> <p>2.1.2 Valorizzare la cura in tutte le aree della città, dalle aree ambientali alle aiuole e ai cimiteri, fino al Parco 2 Giugno alla Porada</p>
Sviluppo economico e competitività'	<p>2 2.1 Sviluppare, Garantire, Qualificare: riappropriarsi consapevolmente di un Territorio</p> <p>2.1.11 Revisione generale e puntuale degli strumenti di pianificazione territoriale e dei dispositivi in materia urbanistica ed edilizia, finalizzata a: a) adottare misure rivolte al chiarimento, specificazione, miglioramento e semplificazione dell'impianto normativo del Piano di Governo del territorio vigente, nonché dei dispositivi e atti anche convenzionali in essere, a beneficio della piena rispondenza al dettato normativo, di una più generale attenuazione dei margini di discrezionalità e del superamento delle criticità applicative e attuative riscontrate e ipotizzabili; b) adottare una Variante Generale del Piano di Governo del territorio sostenibile e a "zero" consumo di suolo, che incentivi nuove costruzioni sul demolito, il recupero dell'edificato esistente e favorisca interventi di ristrutturazione e di recupero, anche funzionali, delle aree produttive dismesse al fine di garantire un equilibrio tra spazi occupati e spazi vuoti, tra abitazioni e aree verdi, tra spazi per il lavoro, il tempo libero e la cultura e in esito alla elaborazione del Piano di Sviluppo Strategico quale processo di progettazione partecipata e di condivisione della visione futura della città e del suo territorio</p>
Sviluppo economico e competitività'	<p>2 2.1 Sviluppare, Garantire, Qualificare: riappropriarsi consapevolmente di un Territorio</p> <p>2.1.14 Sostenere le reti commerciali e imprenditoriali: favorire incentivi fiscali diretti a imprese e commercianti per rilanciare e riqualificare spazi inutilizzati e aree dismesse, in una logica di rigenerazione urbana e promozione delle attività produttive</p>
Sviluppo economico e competitività'	<p>2 2.1 Sviluppare, Garantire, Qualificare: riappropriarsi consapevolmente di un Territorio</p> <p>2.1.15 Sostenere l'imprenditorialità, soprattutto giovanile e femminile, favorendo e promuovendo nuove modalità, quali incubatori di impresa e coworking</p>
Sviluppo economico e competitività'	<p>2 2.2 Partecipare alla rete Territoriale: i cittadini e le organizzazioni locali, protagonisti della città</p> <p>2.2.5 Costituire gruppi di lavoro, con rappresentanti delle associazioni di categoria ed esperti dei settori produttivi e del commercio, sia istituzionali sia privati, per un'analisi delle risorse e delle attività già presenti e di quelle da potenziare</p>
Sviluppo economico e competitività'	<p>2 2.1 Sviluppare, Garantire, Qualificare: riappropriarsi consapevolmente di un Territorio</p> <p>Una città armonica ed attenta all'ambiente</p>

Sezione strategica - Indirizzi e obiettivi

SCELGO SEREGNO: DALLA PARTE DELLE PERSONE

- 1 1.1 Governare, integrare, sostenere: accessibilità, legalità e sicurezza
- 1 1.2 Proteggere, garantire e valorizzare: la persona al centro anche nelle formazioni sociali
- 1 1.3 Agevolare e sostenere: una tassazione locale equa e progressiva
- 1 1.4 Promuovere, Sviluppare ed Educare: garanzia di una formazione adeguata ed integrata
- 1 1.5 Valorizzare, supportare, promuovere: lo sport, scuola di vita e di inclusione sociale

Linee di indirizzo:

Missione	Linee di indirizzo
Servizi istituzionali, generali e di gestione	1 1.1 Governare, integrare, sostenere: accessibilità, legalità e sicurezza 1.1.1 Governare, integrare e sostenere la sicurezza urbana, soprattutto attraverso lo strumento della partecipazione attiva. La città è della collettività e tutti possono contribuire a migliorarla e a sentirsi parte di un'unica dimensione offrendo il proprio contributo diretto, anche attraverso la creazione di una rete territoriale di sicurezza urbana;
Servizi istituzionali, generali e di gestione	1 1.1 Governare, integrare, sostenere: accessibilità, legalità e sicurezza 1.1.4 Favorire la partecipazione cittadina attraverso strumenti specifici di comunicazione e di coinvolgimento diretto;
Servizi istituzionali, generali e di gestione	1 1.3 Agevolare e sostenere: una tassazione locale equa e progressiva 1.3.1 Una tassazione più equa: revisione delle aliquote nelle tasse di competenza comunale (di maggiore progressività in base al reddito)
Servizi istituzionali, generali e di gestione	1 1.3 Agevolare e sostenere: una tassazione locale equa e progressiva 1.3.3 Riduzione Tari: definizione di obiettivi progressivi
Ordine pubblico e sicurezza	1 1.1 Governare, integrare, sostenere: accessibilità, legalità e sicurezza 1.1.1 Governare, integrare e sostenere la sicurezza urbana, soprattutto attraverso lo strumento della partecipazione attiva. La città è della collettività e tutti possono contribuire a migliorarla e a sentirsi parte di un'unica dimensione offrendo il proprio contributo diretto, anche attraverso la creazione di una rete territoriale di sicurezza urbana;
Istruzione e diritto allo studio	1 1.4 Promuovere, Sviluppare ed Educare: garanzia di una formazione adeguata ed integrata 1.4.4 Sviluppare l'offerta formativa nell'ambito degli asili nido e delle scuole dell'infanzia anche attraverso una revisione sia dell'organizzazione che dei requisiti di accesso;
Istruzione e diritto allo studio	1 1.4 Promuovere, Sviluppare ed Educare: garanzia di una formazione adeguata ed integrata 1.4.5 Rafforzare la formazione professionale: promuovere e sviluppare la formazione professionale post-superiore, valutando la fattibilità realizzativa di un Istituto Tecnico Superiore, di concerto con associazioni di categoria e aziende del territorio e la Provincia di Monza e Brianza
Istruzione e diritto allo studio	1 1.4 Promuovere, Sviluppare ed Educare: garanzia di una formazione adeguata ed integrata 1.4.6 Una scuola sicura: rendere le scuole efficienti e sicure garantendo interventi di messa a norma delle strutture scolastiche esistenti, assicurando anche servizi integrativi scolastici.
Istruzione e diritto allo studio	1 1.4 Promuovere, Sviluppare ed Educare: garanzia di una formazione adeguata ed integrata

	Promuovere le attività di orientamento scolastico rivolte agli studenti ed alle famiglie, al fine di sensibilizzare ad una scelta consapevole contro la dispersione e l'abbandono scolastico
Politiche giovanili, sport e tempo libero	1 1.4 Promuovere, Sviluppare ed Educare: garanzia di una formazione adeguata ed integrata 1.4.2 Rafforzare iniziative educative in momenti extra-scolastici e sostenere l'alleanza educativa con le diverse realtà presenti sul territorio, per realizzare progettualità condivise;
Politiche giovanili, sport e tempo libero	1 1.5 Valorizzare, supportare, promuovere: lo sport, scuola di vita e di inclusione sociale 1.5.1 Promuovere la diffusione della pratica sportiva in collaborazione con le associazioni cittadine e le scuole del territorio ad ogni livello, includendo il mondo della disabilità;
Politiche giovanili, sport e tempo libero	1 1.5 Valorizzare, supportare, promuovere: lo sport, scuola di vita e di inclusione sociale 1.5.2 Supportare le Società e le Associazioni Sportive nel ruolo di sensibilizzazione della cittadinanza sull'importanza dello sport per l'aggregazione e il bene collettivo della comunità, anche favorendo il supporto alla formazione di base di allenatori ed educatori di bambini e ragazzi
Politiche giovanili, sport e tempo libero	1 1.5 Valorizzare, supportare, promuovere: lo sport, scuola di vita e di inclusione sociale 1.5.3 Centri sportivi efficienti e sicuri: sviluppare una politica di messa a norma delle strutture sportive esistenti
Politiche giovanili, sport e tempo libero	1 1.5 Valorizzare, supportare, promuovere: lo sport, scuola di vita e di inclusione sociale Favorire la libera espressione artistica dei giovani, quale forma di prevenzione degli atti di vandalismo e di coinvolgimento della cittadinanza
Politiche giovanili, sport e tempo libero	1 1.5 Valorizzare, supportare, promuovere: lo sport, scuola di vita e di inclusione sociale Supporto alle famiglie e sensibilizzazione sull'importanza dello sport per l'educazione e la crescita di bambini e ragazzi, per l'aggregazione e il bene collettivo della comunità
Soccorso civile	1 1.1 Governare, integrare, sostenere: accessibilità, legalità e sicurezza 1.1.1 Governare, integrare e sostenere la sicurezza urbana, soprattutto attraverso lo strumento della partecipazione attiva. La città è della collettività e tutti possono contribuire a migliorarla e a sentirsi parte di un'unica dimensione offrendo il proprio contributo diretto, anche attraverso la creazione di una rete territoriale di sicurezza urbana;
Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	1 1.2 Proteggere, garantire e valorizzare: la persona al centro anche nelle formazioni sociali 1.2.1 Una città integrata: proteggere le categorie più deboli e vulnerabili, garantendone una integrazione adeguata, valorizzandone le possibili differenze culturali e di tradizioni, nel rispetto dei principi della carta costituzionale
Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	1 1.2 Proteggere, garantire e valorizzare: la persona al centro anche nelle formazioni sociali 1.2.2 Garantire pari opportunità di accesso ai servizi e alla partecipazione attiva nella convinzione che la rimozione di eventuali ostacoli e barriere sia elemento indispensabile al raggiungimento di un elevato livello di occupazione e di protezione sociale, al miglioramento del tenore e della qualità della vita, alla coesione economica e sociale, nonché alla solidarietà e libera circolazione delle persone
Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	1 1.2 Proteggere, garantire e valorizzare: la persona al centro anche nelle formazioni sociali 1.2.3 Nessuno resta solo: attenzione alle famiglie con bambini piccoli, con badanti e anziani; introduzione di bonus proporzionati a determinate fasce reddituali e del "welcome kit comunale"
Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	1 1.2 Proteggere, garantire e valorizzare: la persona al centro anche nelle formazioni sociali 1.2.3 Nessuno resta solo: attenzione alle famiglie con bambini piccoli, con badanti e anziani; introduzione di bonus proporzionati a determinate fasce reddituali e del "welcome kit comunale"

Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	<p>1 1.2 Proteggere, garantire e valorizzare: la persona al centro anche nelle formazioni sociali</p> <p>1.2.4 Una città "amica dei bambini e degli adolescenti": dedicare apposite risorse all'infanzia, anche mediante l'introduzione di strumenti di regolazione e promozione di forme di incontro, di ascolto e di aggregazione</p>
Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	<p>1 1.4 Promuovere, Sviluppare ed Educare: garanzia di una formazione adeguata ed integrata</p> <p>1.4.4 Sviluppare l'offerta formativa nell'ambito degli asili nido e delle scuole dell'infanzia anche attraverso una revisione sia dell'organizzazione che dei requisiti di accesso;</p>
Sviluppo economico e competitività	<p>1 1.2 Proteggere, garantire e valorizzare: la persona al centro anche nelle formazioni sociali</p> <p>1.2.1 Una città integrata: proteggere le categorie più deboli e vulnerabili, garantendone una integrazione adeguata, valorizzandone le possibili differenze culturali e di tradizioni, nel rispetto dei principi della carta costituzionale</p>

Sezione strategica - Indirizzi e obiettivi

SCELGO SEREGNO: OLTRE IL TERRITORIO

4 4.1 Rilanciare e creare eccellenze: Seregno oltre propri i confini

Linee di indirizzo:

Missione	Linee di indirizzo
Servizi istituzionali, generali e di gestione	4 4.1 Rilanciare e creare eccellenze: Seregno oltre propri i confini 4.1.5 Sostenere le reti commerciali e imprenditoriali
Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	4 4.1 Rilanciare e creare eccellenze: Seregno oltre propri i confini 4.1.4 Rafforzare partenariati e relazioni sovracomunali finalizzati allo scambio di buone pratiche, all'innovazione e allo sviluppo di progetti comuni, in modo da fronteggiare la scarsità di risorse grazie alla massa critica conseguibile
Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	4 4.1 Rilanciare e creare eccellenze: Seregno oltre propri i confini 4.1.3 Sostenere lo sviluppo dell'Ambito Territoriale e Distrettuale, del quale il Comune di Seregno è capofila, con l'obiettivo di estendere l'integrazione socio-sanitaria, ottimizzando l'utilizzo delle risorse nazionali e regionali gestite a livello sovracomunale;
Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	4 4.1 Rilanciare e creare eccellenze: Seregno oltre propri i confini Sviluppare maggiormente l'attività di ricerca di finanziamenti esterni a supporto di nuovi progetti
Sviluppo economico e competitività	4 4.1 Rilanciare e creare eccellenze: Seregno oltre propri i confini 4.1.4 Rafforzare partenariati e relazioni sovracomunali finalizzati allo scambio di buone pratiche, all'innovazione e allo sviluppo di progetti comuni, in modo da fronteggiare la scarsità di risorse grazie alla massa critica conseguibile

SEZIONE STRATEGICA

La SeS sviluppa e concretizza le linee programmatiche di mandato di cui all'art. 46, comma 3, del decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267, e individua, in coerenza con il quadro normativo di riferimento, gli indirizzi strategici dell'ente. Il quadro strategico di riferimento è definito anche in coerenza con le linee di indirizzo della programmazione regionale e tenendo conto del concorso al perseguimento degli obiettivi di finanza pubblica definiti in ambito nazionale in coerenza con le procedure e i criteri stabiliti dall'Unione Europea che si possono ritenere sintetizzabili nel rispetto degli obiettivi di finanza pubblica e nella capacità di cogliere l'opportunità di finanziamenti europei a copertura di spese ed investimenti sostenuti dall'Amministrazione.

In particolare, la SeS individua, in coerenza con il quadro normativo di riferimento e con gli obiettivi generali di finanza pubblica:

1. le principali scelte che caratterizzano il programma dell'Amministrazione da realizzare nel corso del proprio mandato amministrativo e che possono avere un impatto di medio e lungo periodo,
2. le politiche di mandato che l'ente vuole sviluppare nel raggiungimento delle proprie finalità istituzionali e nel governo delle proprie funzioni fondamentali,
3. gli indirizzi generali di programmazione riferiti al periodo di mandato.

Nella SeS sono anche indicati gli strumenti attraverso i quali l'Amministrazione intende rendicontare il proprio operato nel corso del mandato in maniera sistematica e trasparente, per informare i cittadini del livello di realizzazione dei programmi, di raggiungimento degli obiettivi e delle collegate aree di responsabilità politica o amministrativa.

Prima di analizzare la pianificazione strategica per missione di bilancio, si procede ad analizzare le **condizioni esterne** e le **condizioni interne** per le quali è richiesto l'approfondimento relativamente al periodo di mandato

Quadro delle condizioni esterne all'ente

Il principio contabile applicato concernente la programmazione di bilancio, allegato n. 4/1 al decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118, stabilisce che i contenuti della programmazione devono essere declinati in coerenza con il programma di governo e gli indirizzi di finanza pubblica definiti in ambito comunitario e nazionale.

In tal senso, imprescindibile punto di riferimento è il Documento di Economia e Finanza (DEF) che, a norma dell'articolo 7 della legge 31 dicembre 2009, n. 196, il Governo presenta alle Camere entro il 10 aprile di ogni anno. Si tratta, nello specifico, del principale strumento di programmazione economico-finanziaria, in quanto indica la strategia economica e di finanza pubblica nel medio termine.

Sempre a norma del citato articolo 7 della legge 196/2009 il Governo presenta poi alle Camere, entro il 27 settembre di ogni anno, la Nota di Aggiornamento del Documento di Economia e Finanza (NADEF), che contiene l'aggiornamento degli obiettivi programmatici nonché le eventuali modifiche e integrazioni del Documento di Economia e Finanza (DEF) in relazione alle raccomandazioni del Consiglio dell'Unione Europea relativamente al Programma di stabilità e al Programma nazionale di riforma.

L'attività economica globale è rallentata nel periodo estivo e le stime di crescita nelle principali economie sono state riviste al ribasso per il prossimo anno. Il ciclo economico mondiale rimane fortemente condizionato dall'elevata inflazione, dalle difficoltà di approvvigionamento energetico e alimentare causate dal protrarsi del conflitto in Ucraina e acuite dalla siccità, nonché dal rallentamento dell'economia cinese. Le banche centrali di molti paesi stanno proseguendo nel processo di normalizzazione della politica monetaria per contrastare le pressioni inflazionistiche.

Le condizioni sui mercati finanziari globali sono peggiorate dalla scorsa primavera. In un contesto di progressivo rallentamento dell'attività economica e di rapido rialzo dei tassi di interesse a lungo termine, nelle principali economie avanzate si sono manifestati episodi di elevata volatilità e deterioramento della liquidità, anche sui mercati dei titoli di Stato. Le tensioni nel comparto delle materie prime, ormai in corso da quasi un anno, hanno comportato difficoltà per alcuni intermediari finanziari e per diverse imprese energetiche operanti sul mercato dei derivati su commodity. Potrebbero ancora verificarsi tensioni, nonostante alcuni paesi siano intervenuti per contenere le criticità.

I rischi per la stabilità finanziaria sono aumentati anche in Italia, sebbene il sistema bancario, le famiglie e le imprese siano nell'insieme più solidi rispetto a passati episodi di turbolenza. Come per gli altri paesi dell'area dell'euro, l'incremento dei rischi è principalmente determinato dalla persistente instabilità geopolitica, dai rincari delle materie prime energetiche, dalle pressioni inflative e dal peggioramento delle prospettive di crescita, riviste al ribasso per il 2023.

Le condizioni della finanza pubblica hanno beneficiato della ripresa economica del 2021 e dei primi nove mesi del 2022. Per consolidare la tendenza alla riduzione dell'indebitamento netto e del debito pubblico rispetto al PIL sarà importante mantenere il controllo della spesa pubblica e conseguire un significativo e stabile aumento del potenziale di crescita, facendo leva anche sull'efficace e tempestiva attuazione del PNRR. Il differenziale di rendimento tra i titoli di Stato italiani e quelli tedeschi, dopo un rilevante ampliamento negli ultimi mesi, è tornato sui livelli della scorsa primavera.

Prosegue la ripresa del mercato immobiliare. I prezzi nel comparto residenziale sono cresciuti con maggiore intensità rispetto al 2021, ma meno sia di quanto osservato in altri paesi dell'area, sia rispetto al contemporaneo rialzo dell'inflazione. Nel comparto non residenziale il calo dei prezzi si è attenuato.

I rischi per la stabilità finanziaria connessi con la situazione delle famiglie si mantengono contenuti. Dopo il favorevole andamento del reddito disponibile nella prima parte dell'anno, le prospettive sono peggiorate nel secondo semestre a causa del persistere di un'elevata inflazione. L'indebitamento rimane tuttavia stabile e basso nel confronto internazionale. Il costo medio dei prestiti in essere è lievemente aumentato ma resta su valori molto bassi. Il rientro dall'accomodamento monetario si sta trasmettendo sul costo delle nuove erogazioni, senza tuttavia esporre l'onere del servizio del debito a significativi rischi di rialzo.

La situazione finanziaria delle imprese risente del rallentamento dell'attività economica, dei rincari dei prodotti energetici e dell'aumento dei tassi di interesse. La capacità di servizio del debito permane tuttavia elevata. L'indebitamento è aumentato nei mesi estivi soprattutto per le imprese di maggiore dimensione, mentre sono diminuiti i finanziamenti verso le aziende più piccole. Nella seconda parte dell'anno il peggioramento delle condizioni di mercato si è riflesso negativamente sui costi del finanziamento obbligazionario.

IL CONTESTO REGIONALE

(NADEFR 2022 Regione Lombardia)

Nuove sfide in un contesto in continua evoluzione. Terminato il picco dell'emergenza pandemica, a seguito di una campagna vaccinale di grande successo, la nostra Regione si è ritrovata in un contesto contrassegnato da nuovi cambiamenti di portata inimmaginata, cui è stata chiamata, come il Paese intero e la totalità della comunità internazionale, a reagire prontamente.

La guerra tra Russia e Ucraina, l'incessante trend di aumento dei costi energetici, la preoccupante carenza di materie prime si sono innestati su un terreno già reso fragile da eventi dirimpenti come la pandemia da Covid 19 e da tendenze già consolidate come la questione demografica e gli effetti dei cambiamenti climatici già in atto. D'altro canto, l'irrompere sulla scena del PNRR, concepito come strumento di ripresa a favore del Paese, ma purtroppo poco concertato con le Regioni e le realtà locali, ha messo in luce le carenze quantitative e qualitative della Pubblica Amministrazione, chiamata a uno sforzo straordinario, di programmazione e gestione integrata delle ingenti risorse messe in campo, oltre che di "messa a terra" degli interventi concepiti a livello centrale. Proprio sull'utilizzo sistematico delle risorse, finalizzato a evitare sovrapposizioni e duplicazioni, si concentra lo sforzo di programmazione di Regione.

Le 6 missioni del PNRR vengono messe a confronto con le linee programmatiche regionali e con le politiche afferenti ai Fondi Strutturali europei, pur nelle difficoltà derivanti dalla eterogeneità e complessità delle fonti nonché dalla particolare conformazione istituzionale di Regione Lombardia, che conta numerosissimi Enti territoriali. Accanto alla necessità di una reazione immediata a sostegno del contesto socioeconomico, che si è concretizzato in misure di forte impatto sui territori, quali il Piano Lombardia (LR 9/2020), si è confermata la necessità, già emersa negli ultimi documenti di programmazione, di puntare a una nuova pianificazione strategica, con un riscontro di ricaduta territoriale, dotata di una prospettiva più ampia rispetto ai cicli tradizionali della programmazione regionale.

I recenti accadimenti internazionali hanno confermato la necessità di essere, per usare un termine ormai entrato nel vocabolario condiviso, resilienti: ossia capaci di sostenere gli urti mostrando resistenza e – soprattutto - elasticità e flessibilità. Per la Regione ciò significa, innanzitutto, "resilienza e governo integrato delle risorse", dal titolo del pilastro n. 3 della revisione del Piano territoriale regionale che in modo integrato ha fornito gli elementi per rendere più resiliente un territorio ai cambiamenti climatici, comprendendo proposte efficaci ed integrate per rispondere alle molteplici vulnerabilità e rischi, inoltre avere il coraggio di

riscrivere e interpretare con nuovo spirito le traiettorie di sviluppo regionale, credendo anche nelle potenzialità di quei territori più defilati, come le aree interne e le periferie, che devono tornare a essere protagonisti insieme alle grandi città lombarde.

La nostra regione, innegabilmente, continua a essere il cuore pulsante del sistema economico e produttivo nazionale; ciò significa che è anche la più esposta alle fluttuazioni delle economie globali, alla carenza di materie prime, ai rincari energetici, all'accumularsi di iniziative e risorse pubbliche.

IL PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA

Lo scorso aprile l'Italia ha presentato alla Commissione Europea il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), con l'intento di intervenire sui danni economici e sociali provocati dalla crisi pandemica, affrontare le debolezze strutturali dell'economia italiana e stimolare la transizione ecologica e digitale. Le riforme e gli investimenti previsti a tal fine contribuiranno a realizzare un Paese più innovativo e digitalizzato, più rispettoso dell'ambiente, più inclusivo nei confronti delle disabilità, più aperto ai giovani e alle donne, più coeso territorialmente.

Data la rilevanza delle riforme presentate con il PNRR, il Governo ha scelto di avvalersi della possibilità di inglobarvi il Programma Nazionale di Riforma (PNR), come previsto dal Regolamento istitutivo del Dispositivo di Ripresa e Resilienza (Recovery and Resilience Facility - RRF). Pertanto, il PNR non è stato presentato separatamente, ma sostituito da una trattazione riguardante le riforme all'interno del PNRR. Con le risorse del Piano, il Governo intende anche affrontare i problemi macroeconomici evidenziati dall'analisi approfondita (In-depth Review) svolta dalla Commissione Europea nell'ambito della Procedura sugli squilibri macroeconomici e rispondere alle Raccomandazioni specifiche per paese (CSR) rivolte all'Italia nel 2019 e nel 2020.

Il Piano contribuisce inoltre ai sette programmi di punta europei (European Flagships): 1) Power up (Accendere); 2) Renovate (Ristrutturare); 3) Recharge and refuel (Ricaricare e ridare energia); 4) Connect (Connettere); 5) Modernise (Ammodernare); 6) Scale-up (Crescere); e 7) Reskill and upskill (Migliorare le competenze dei lavoratori o riqualificarli per mansioni più elevate). Esso si sviluppa intorno a tre assi strategici: digitalizzazione e innovazione, transizione ecologica, inclusione sociale. Le riforme e le priorità di investimento sono articolate in sedici Componenti, raggruppate in sei Missioni. Le sei Missioni condividono tre priorità trasversali relative alla parità di genere, alla protezione e valorizzazione dei giovani e al superamento dei divari territoriali.

Per conseguire gli obiettivi generali del PNRR - affrontando nel contempo i problemi strutturali che emergono dalle principali analisi della Commissione Europea nell'ambito del Semestre Europeo, stimolando la crescita di lungo periodo il Governo ha inserito nel Piano un significativo pacchetto di riforme strutturali. L'ampio spettro di provvedimenti tocca molti dei principali colli di bottiglia dell'economia italiana, tra cui la riforma della Pubblica Amministrazione (PA), della giustizia e l'agenda delle semplificazioni. Sono previste, in particolare, tre tipologie di riforma che devono considerarsi, allo stesso tempo, parte integrante del Piano nazionale ed elemento facilitatore per la sua attuazione.

Le riforme orizzontali o di contesto, d'interesse trasversale a tutte le Missioni del Piano, sono interventi strutturali volti a migliorare l'equità, l'efficienza e la competitività e, di conseguenza, il clima economico del Paese. Il Piano ne individua due: la riforma della PA e la riforma del sistema giudiziario. Entrambe sono articolate in diversi obiettivi da realizzare entro il 2026. A queste si aggiungono le riforme abilitanti, ovvero gli interventi funzionali a garantire l'attuazione del Piano e in generale a rimuovere gli ostacoli amministrativi, regolatori e procedurali; tali riforme includono la legge sulla concorrenza, la legge delega sulla corruzione, il federalismo fiscale (da attuare entro marzo 2026) e la riduzione dei tempi di pagamento

della PA (entro il 2021) e del tax gap (entro il 2022). Inoltre, è previsto un certo numero di riforme settoriali basate su modifiche normative in specifici ambiti o attività economiche per migliorarne il quadro regolatorio.

Tra questi interventi rientrano: la riduzione degli ostacoli alla diffusione dell'idrogeno, le misure contro il dissesto idrogeologico, la sicurezza dei ponti, il piano nazionale per la lotta al lavoro sommerso e quello per la gestione dei rifiuti, la strategia nazionale per l'economia circolare ed i criteri ambientali per gli eventi culturali. A tali misure si aggiunge il pacchetto di riforme dell'istruzione che riguarda, in particolare, sia le modalità di reclutamento dei docenti sia il sistema degli istituti tecnici e professionali e dell'università, con particolare attenzione alle classi di laurea e ai corsi di dottorato. Oltre a questo insieme di riforme si prevedono interventi per la razionalizzazione e l'equità del sistema fiscale e per l'estensione e il potenziamento del sistema di ammortizzatori sociali: esse non rientrano nell'ambito operativo del Piano ma possono concorrere a realizzarne gli obiettivi generali.

Con riferimento al sistema fiscale, a novembre 2020 il Parlamento ha deliberato l'avvio dell'Indagine conoscitiva sulla riforma dell'imposta sul reddito delle persone fisiche e sugli altri aspetti del sistema tributario. L'Indagine ha avuto luogo nel primo semestre 2021 e si è conclusa il 30 giugno con l'approvazione di una relazione che costituirà la base per la predisposizione da parte del Governo di un disegno di legge delega sulla riforma fiscale. La governance del PNRR è stata definita con un'articolazione a più livelli. La responsabilità di indirizzo è assegnata alla Presidenza del Consiglio dei Ministri, presso la quale viene istituita una Cabina di Regia, a geometria variabile, presieduta dal Presidente del Consiglio.

A supporto delle attività della Cabina di Regia è prevista una Segreteria Tecnica, la cui durata è superiore a quella del Governo che la istituisce e si protrae fino al completamento del PNRR (dicembre 2026). Per garantire una più semplice ed ampia consultazione sullo stato di avanzamento delle misure e dei progetti è stato attivato il portale dedicato 'Italiadomani.gov.it', mentre per il reclutamento delle figure necessarie all'attuazione del Piano è operativo 'InPA - il Portale del Reclutamento' che diverrà la porta digitale unica di accesso al lavoro nella PA. Il monitoraggio e la rendicontazione del Piano sono affidati al Servizio centrale per il PNRR, istituito presso il Ministero dell'Economia e delle Finanze (MEF) quale punto di contatto nazionale con la Commissione Europea, ai fini dell'attuazione del Piano.

Il Servizio centrale per il PNRR è responsabile della gestione del Fondo di Rotazione del Next Generation EU-Italia e dei connessi flussi finanziari, nonché della gestione del sistema di monitoraggio sull'attuazione delle riforme e degli investimenti. Sono inoltre previste specifiche attività di controllo orientate alla prevenzione, individuazione e contrasto di gravi irregolarità quali frodi, casi di corruzione, conflitti di interesse e di potenziali casi di duplicazione dei finanziamenti pubblici per i medesimi interventi, nonché alla verifica dell'effettivo conseguimento di target e milestones. Competenze specifiche nell'attuazione del PNRR sono attribuite alle Amministrazioni centrali titolari di interventi specifici e al Servizio centrale per il PNRR. Presso il Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato è stata inoltre costituita un'Unità di Audit chiamata a svolgere attività di verifica in base agli standard nazionali di controllo.

Alla realizzazione operativa degli interventi previsti dal PNRR provvedono i singoli soggetti attuatori: le Amministrazioni centrali, le Regioni e le Province autonome di Trento e Bolzano e gli Enti Locali, sulla base delle specifiche competenze istituzionali o della diversa titolarità degli interventi definita nel Piano. È stato predisposto il decreto del MEF5 che avvia l'attuazione finanziaria del PNRR ripartendo le risorse tra le amministrazioni e individuando, per ciascun intervento o programma, gli obiettivi iniziali, intermedi e finali determinati in relazione al cronoprogramma finanziario. Gli obiettivi sono coerenti con gli impegni assunti nel PNRR e condivisi con la Commissione Europea sull'incremento della capacità di spesa collegata all'attuazione degli interventi del Piano Nazionale per gli investimenti Complementari (PNC).

Tutte le amministrazioni sono responsabili della 'tempestiva, efficace e corretta attuazione degli interventi' per realizzare traguardi e obiettivi indispensabili per ottenere le tranche semestrali dei fondi europei. Ai fini del monitoraggio degli interventi, è stato inoltre emanato il decreto del Presidente del Consiglio che definisce le modalità, le tempistiche e gli strumenti per la rilevazione di dati necessari a seguire l'avanzamento e il raggiungimento di target e milestones. Tali dati devono essere rilevati dalle amministrazioni e inviati al nuovo Servizio centrale per il PNRR costituito presso il MEF.

Al fine di favorire una gestione più condivisa ed efficace degli interventi del PNRR, nella governance del Piano è stata prevista l'istituzione del 'Tavolo permanente per il partenariato economico, sociale e territoriale'⁶ con la partecipazione di rappresentanti delle amministrazioni regionali e locali, delle forze sociali e del Terzo Settore. Il Tavolo svolge funzioni consultive. Inoltre, l'Unità per la Razionalizzazione ed il Miglioramento della Regolazione è istituita come struttura di missione per l'individuazione degli ostacoli alla corretta e tempestiva attuazione delle riforme e degli investimenti previsti nel Piano. In questo contesto, le amministrazioni potranno avvalersi anche delle società a prevalente partecipazione pubblica come supporto tecnico-operativo e la Presidenza del Consiglio dei Ministri può attivare i poteri sostitutivi in caso di loro inadempienza che metta a rischio il conseguimento degli obiettivi intermedi e finali del PNRR.

In agosto, in seguito all'approvazione del PNRR da parte del Consiglio, l'Italia ha ricevuto il pagamento dell'anticipo di sovvenzioni e prestiti del RRF (pari a complessivi 24,8 miliardi). Nel Consiglio dei Ministri del 23 settembre 2021, è stato presentato il primo Rapporto di monitoraggio⁷ avente ad oggetto tutte le misure del PNRR che prevedono una milestone o un target (M&T) da conseguire entro il 31 dicembre 2021, al fine di ottenere la prima tranche di finanziamenti (sovvenzioni e prestiti). Si tratta nello specifico di 51 misure, distinte tra riforme ed investimenti; nel caso degli investimenti ci si riferisce anche all'adozione di atti di normativa primaria e secondaria o di atti amministrativi diretti a disciplinare specifici settori e da cui dipende l'utilizzabilità di risorse finanziarie dedicate per linee di intervento. Nel dettaglio, delle 51 misure previste 24 sono riferite a investimenti e 27 a riforme da adottare. Il Governo punta ad inviare la prima rendicontazione relativa al PNRR entro il mese di gennaio 2022.

Analisi demografica

Sezione strategica - Analisi demografica			
Popolazione legale al censimento		43.001	
Popolazione residente		45.043	
	maschi	22.051	
	femmine	22.992	
Popolazione residente al 1/1/2021		45.043	
Nati nell'anno		314	
Deceduti nell'anno		462	
Saldo naturale		-148	
Immigrati nell'anno		1.903	
Emigrati nell'anno		1.577	
Saldo migratorio		326	
Popolazione residente al 31/12/2021		45.221	
	in età prescolare (0/6 anni)	2.879	
	in età scuola obbligo (7/14 anni)	3.185	
	in forza lavoro prima occupazione (15/29 anni)	6.119	
	in età adulta (30/65 anni)	22.609	
	in età senile (oltre 65 anni)	10.429	
Nuclei familiari		20.128	
Comunità/convivenze		10	
Tasso di natalità ultimo quinquennio		Tasso di mortalità ultimo quinquennio	
Anno	Tasso	Anno	Tasso
2021	0,70	2021	1,03
2020	0,50	2020	1,20
2019	0,80	2019	1,10
2018	0,83	2018	1,08
2017	0,76	2017	0,92

Analisi del territorio

Sezione strategica - Analisi del territorio					
Superficie (kmq)	1.301				
Risorse idriche					
	Laghi (n)	0			
	Fiumi e torrenti (n)	0			
Strade					
	Statali (km)	2			
	Regionali (km)	0			
	Provinciali (km)	0			
	Comunali (km)	135			
	Vicinali (km)	9			
	Autostrade (km)	0			
Di cui:					
	Interne al centro abitato (km)	0			
	Esterne al centro abitato (km)	0			
Piani e strumenti urbanistici vigenti					
Piano urbanistico approvato	<input checked="" type="checkbox"/> SI	Data	28/06/2014	Estremi di approvazione	Delibera C.C. n. 51
Piano urbanistico adottato	<input checked="" type="checkbox"/> SI	Data		Estremi di approvazione	
Programma di fabbricazione	<input type="checkbox"/> NO	Data		Estremi di approvazione	
Piano edilizia economico e popolare	<input checked="" type="checkbox"/> SI	Data	14/06/2005	Estremi di approvazione	Delibera C.C. n. 68
Piani insediamenti produttivi:					
	Industriali	<input type="checkbox"/> NO	Data	Estremi di approvazione	
	Artigianali	<input type="checkbox"/> NO	Data	Estremi di approvazione	
	Commerciali	<input type="checkbox"/> NO	Data	Estremi di approvazione	
Piano delle attività commerciali	<input type="checkbox"/> NO				
Piano urbano del traffico	<input checked="" type="checkbox"/> SI				
Piano energetico ambientale	<input type="checkbox"/> NO				

Economia insediata al 26/07/2022

Agricoltura Settori: agricoltura – allevamento Aziende n. 19
Attività Manifatturiere Settori: manifatture – meccanica – alimentare – chimica- mobili e fornitura energia- acqua trattamento rifiuti ecc. Aziende n. 458
Costruzioni Settori: costruzioni di edifici - lavori specializzati - ingegneria civile Aziende n. 622
Commercio e ristorazione Settori: dettaglio - ingrosso - esercizi pubblici e strutture ricettive Aziende n. 1358
Trasporto e magazzinaggio Settori: Trasporto – magazzinaggio – attività di corriere e supporto ai trasporti Aziende n. 92
Servizi di informazione e comunicazione Settori: attività editoriali – produzione video e software – telecomunicazioni e altri servizi informativi Aziende: n. 138
Attività finanziarie e assicurative immobiliari Settori: servizi finanziari – assicurazioni – attività immobiliari e servizi ausiliari Aziende: n. 535
Attività professionali Settori: legale – contabilità – direzione aziendale – studi di architettura e ingegneria – ricerca e sviluppo - pubblicità Aziende: n. 258
Altre attività Settori: noleggio – agenzia viaggi – istruzione – sanità e assistenza sociale – altri servizi alle imprese Aziende: n. 576
Artigiani: Imprese annotate con qualifica artigiana sul totale: n. 1.210

Evoluzione dei flussi finanziari in entrata ed economici dell'ente e dei propri enti strumentali

Nella programmazione, l'Amministrazione ha tenuto conto dei parametri economici essenziali utilizzati per identificare, a legislazione vigente, l'evoluzione dei flussi finanziari ed economici del Comune/Città metropolitana e dei propri enti strumentali, segnalando le differenze rispetto ai parametri considerati nella Decisione di Economia e Finanza (DEF).

Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa

Nel 2020 abbiamo avuto rilevanti novità, soprattutto nell'ambito della fiscalità locale. Innanzitutto, la L.160/2019 ha abrogato l'imposta unica comunale e con essa la Tasi, il tributo sui servizi indivisibili, e ha introdotto la nuova imposta municipale propria, la cui disciplina, seppur riproduce, sostanzialmente, l'impianto normativo del precedente tributo, presenta alcune novità rilevanti, soprattutto con riguardo alle fattispecie imponibili.

Nell'ambito della riscossione si è avuta l'introduzione, anche per i tributi locali, dell'avviso di accertamento esecutivo, che, come per l'accertamento impositivo erariale, ha in sé la duplice natura di atto dell'imposizione e di titolo esecutivo e consente, quindi, agli Enti locali e ai concessionari iscritti all'albo, di riscuotere le entrate tributarie e patrimoniali senza più la previa notifica dell'ingiunzione fiscale o della cartella di pagamento.

Molte sono state, poi, sia con riguardo alle entrate erariale che ai tributi locali, le novità introdotte dalle norme emergenziali, in un complesso sistema normativo che ha determinato non poche incertezze interpretative e applicative. Si è prevista una sospensione dei versamenti e delle attività di riscossione da parte di Ader e degli altri soggetti riscossori. Sono state, altresì, introdotte misure agevolative per i settori più colpiti e la proroga dei termini di decadenza e prescrizione per le attività di accertamento e riscossione degli Enti impositori.

Nel 2021, ancora condizionato dalla lotta alla pandemia, è stato introdotto il Canone patrimoniale di concessione, autorizzazione o esposizione pubblicitaria. Il Comune di Seregno con deliberazione nr. 16 del 22 marzo 2021 ha istituito nel proprio territorio tale canone approvando il regolamento e le relative tariffe.

Ancora nel 2021 sono state introdotte novità nella gestione del servizio di igiene urbana e sulla tassa sui rifiuti. Il sistema dei rifiuti assimilati viene a cessare e si introduce il rifiuto urbano delle UND, con la facoltà dei produttori di affrancarsi dalla privativa comunale e quindi in parte dal prelievo.

Per il 2023 il Comune di Seregno continua a puntare sull'equità fiscale adottando tutti gli strumenti di Tax Compliance, spingendo sempre più sulla semplificazione degli adempimenti, sulla qualità dei servizi d'informazione ed assistenza offerta ai contribuenti per transitare dalla prospettiva autoritaria e conflittuale dell'imposizione tributaria, a quella dell'affidamento e della buona fede, sia del contribuente, che della pubblica amministrazione.

Si punta ad un'equa gestione del sistema tributario locale che vede anche la messa in campo azioni e misure di sostegno concrete sia per il mondo produttivo ed imprenditoriale che per le famiglie.

Tecnicamente le attività da promuovere riguardano le informazioni, l'assistenza, la consulenza al pubblico e l'interpello, oltre, naturalmente, il continuo presidio del livello di gettito delle entrate tributarie. Pertanto, si proseguirà con la modernizzazione e l'aggiornamento dei servizi di supporto ai contribuenti, tenendo conto, soprattutto, di come si è modificata la platea dei contribuenti negli ultimi anni, sotto il profilo della competenza, della disponibilità e dell'età,

nonché della complessità delle situazioni rappresentate e del maggior peso che hanno raggiunto le imposte nella vita di famiglie ed imprese.

A tal fine, saranno favoriti il dialogo per migliorare l'informazione giuridica, soprattutto in occasione delle scadenze, nonché la diversificazione dei canali d'accesso (posta elettronica, sito internet, sportello front-office). Tutto ciò, per agevolare il versamento spontaneo dei tributi da parte dei contribuenti (la cosiddetta fase ordinaria della riscossione del tributo) e, di conseguenza, migliorare la capacità di riscuotere tempestivamente le proprie entrate che costituisce oggi, più che in passato, viste le regole della nuova contabilità e del sistema del Fondo Crediti Dubbia Esigibilità, un elemento decisivo per il conseguimento di stabili equilibri finanziari.

In particolare la tassa smaltimento rifiuti comporta ancora un notevole sforzo per l'emissione di una bollettazione sempre più corretta e per la gestione delle numerose variazioni di utenza in corso d'anno - sia in front che in back office. In generale, per migliorare la riscossione, occorre potenziare le modalità di informazione ed esortare l'utilizzo di ulteriori strumenti come la compensazione o il ravvedimento "lungo", con lo scopo di far sentire i cittadini più responsabili ed accorti nella loro esigenza di semplificazione degli adempimenti tributari, mentre i soggetti potenzialmente "evasori" saranno costantemente controllati.

Dati questi presupposti gli obiettivi 2023 possono essere così schematizzati, proseguendo l'attività già posta in essere nel 2022:

- Migliorare con nuove misure organizzative la gestione dei servizi di sportello ed assistenza ai contribuenti anche tramite modalità da remoto, potenziando i servizi on line in modo da ridurre al minimo la necessità di rendere servizi in presenza, ed implementando lo sportello di front office con modalità di prenotazione degli appuntamenti tramite piattaforma digitale ed accessi calendarizzati per evitare ogni possibile sovraffollamento;
- favorire la massima partecipazione, mantenendo attenzione alle fasce di popolazione "non digitale", considerato che ciascun cittadino deve poter avere un canale per comunicare con l'istituzione, per fare proposte, ma anche per rendere gli adempimenti più semplici in base a percorsi condivisi e attivi;
- presidiare la gestione del canone unico cercando di fare fronte alle esigenze organizzative che di volta in volta si pongono essendo un'entrata relativamente nuova e gestita in maniera differente rispetto al canone occupazione suolo pubblico;
- rivedere, in ambito TARI, in funzione del metodo tariffario per il secondo periodo (MTR2) di ARERA e degli impatti della diversa classificazione dei rifiuti speciali, prevista dal D. Lgs. 116/2020;
- adeguarsi, in ambito TARI, alla delibera ARERA 18 gennaio 2022 n. 15/2022/R/rif, in materia di qualità

Il rafforzamento del contrasto all'evasione fiscale, con il recupero delle somme dovute e non versate dai contribuenti, rappresenta un'opzione imprescindibile per garantire gli equilibri di bilancio e fornire risposte all'esigenza di equità fiscale. In tale contesto, nel 2019 l'azione politica a livello centrale ha introdotto una rilevante novità, concedendo agli Enti locali la possibilità di disporre, con norma regolamentare, che il rilascio di licenze, autorizzazioni, concessioni ed il relativo rinnovo in materia commerciale o produttiva, possano essere subordinati alla verifica della regolarità del pagamento dei tributi locali.

L'introduzione a livello locale di tale misura, che dovrebbe permettere di prevenire l'evasione stessa, è avvenuta prontamente, ma tenendo ben in considerazione i possibili riflessi a livello locale, soprattutto per i fenomeni di natura economica e sociale che ne potrebbero derivare.

L'emergenza sanitaria scoppiata ad inizio 2020, affrontata dal governo centrale e locale con misure eccezionali che hanno comportato la chiusura temporanea delle attività non essenziali e la limitazione quasi totale della circolazione delle persone, ha determinato pesantissime ripercussioni anche sul fronte delle aspettative di incasso sui debiti arretrati, tant'è che fra le prime misure adottate dal governo vi è stato l'obbligo di sospendere la notifica degli atti di recupero delle imposte dovute e non versate negli anni passati ed un prolungato blocco delle attività di riscossione coattiva.

Nel 2022 il contrasto all'evasione è ricominciato a pieno regime cercando di agevolare comportamenti virtuosi dei contribuenti, ad esempio attraverso l'utilizzo dell'istituto del ravvedimento operoso che permette di non applicare sanzioni piene. E' in questa direzione che si intende impostare il lavoro nel 2023. Un altro

In tali circostanze, la lotta all'evasione nel 2023 si caratterizzerà per:

- il controllo generalizzato dei pagamenti IMU, da tenere sotto stretto controllo i crediti maggiormente a rischio, per i quali si deve procedere in tempi ristretti, in quanto spesso coinvolti in procedure concorsuali e che rappresentano situazioni complesse;
- il controllo dei pagamenti TARI che, stante la particolarità che il suo gettito deve coprire integralmente il costo del servizio di raccolta e gestione del rifiuto, dovranno essere costantemente presidiati dall'ufficio, anche nella sua fase "patologica" ossia di mancati pagamenti o di evasione totale.
- la ricerca tramite sopraluoghi sul posto dei fenomeni evasivi del nuovo canone unico, integrata dai controlli effettuati in riferimento alle autorizzazioni concesse.
- Riduzione dei tempi di accertamento, soprattutto in un territorio come il nostro ricco di esercizi commerciali comporta non solo un beneficio per il Comune, ma anche per il contribuente in buona fede, che ha la possibilità di mettersi in regola in un tempo ragionevole e non dopo diversi anni, quando magari si trova in tutt'altra situazione finanziaria. A tale scopo, è necessario procedere su più fronti, avvalendosi anche del service della software house per l'aggiornamento rapido degli archivi tributari, rispetto alle quali occorrerà, comunque, mantenere tutte le attività "core" connesse all'esercizio della funzione pubblica, svolgendo nei loro confronti un ruolo di coordinamento, supporto e consulenza;

Gli obiettivi dell'ufficio tributi per il 2023 saranno perseguiti nel rispetto delle seguenti direttrici:

- intensificare la sinergia fra i diversi tributi locali e l'utilizzo più efficiente delle risorse umane, nonché l'integrazione delle banche dati tra loro e l'allineamento delle stesse con le dichiarazioni ed i pagamenti in tempi rapidi, per la verifica puntuale delle situazioni irregolari. Il tutto finalizzato al perseguimento della perequazione fiscale, in attuazione del criterio costituzionale della capacità contributiva;
- collaborare con i contribuenti, le istituzioni e tutti i soggetti direttamente e indirettamente coinvolti (associazioni, gruppi, ecc.) per verificare tutte le modalità possibili per combattere il fenomeno dell'evasione fiscale;

- semplificare il rapporto con il cittadino, anche mediante un maggior utilizzo della tecnologia informatica, al fine di interagire direttamente con i contribuenti e riducendo così al minimo la necessità di rendere servizi in presenza;
- dare pieno sviluppo al nuovo strumento dell'accertamento esecutivo che prevede la possibilità di restringere i tempi della riscossione, accorpando in un unico atto ciò che in passato era rappresentato dall'accertamento e dall'ingiunzione fiscale, prodromica per l'avvio della riscossione coattiva;
- velocizzare il più possibile le procedure di recupero dei crediti pregressi, oggetto della suddetta sospensione di legge, rafforzando le attività necessarie per la presa in carico, da parte del concessionario della riscossione coattiva, degli accertamenti tributari non pagati e per l'emissione delle ingiunzioni fiscali relativamente agli avvisi notificati fino al 31/12/2022, nell'ottica di massima tutela del credito e di riduzione dei tempi di incasso;
- spingere ai massimi livelli il ricorso agli istituti ammessi dalla normativa per la risoluzione e deflazione dei conflitti, nonché per favorire la riscossione (accertamento con adesione, mediazione, gestione dei reclami, conciliazione, rateizzazioni, ravvedimento operoso, ecc);

Trasferimenti correnti

Gli stanziamenti sono stati determinati dai responsabili delle singole poste di entrata sulla base della normativa vigente, degli atti assunti o che si prevede verranno assunti da parte dei soggetti erogatori, considerato anche l'andamento storico delle singole voci;

26

Entrate extratributarie

Gli stanziamenti sono stati determinati dai responsabili delle singole poste di entrata sulla base della normativa vigente, degli atti assunti da parte dell'Amministrazione in materia di tariffe e canoni, dell'andamento delle singole voci nell'ultimo triennio, anche attraverso stime elaborate sulla base degli andamenti prospettici, tenendo conto degli impatti sulla gestione finanziaria dell'ente del perdurare dell'emergenza epidemiologica da virus COVID-19;

Entrate in conto capitale

Gli stanziamenti di spesa e di entrata sono stati elaborati avuto riguardo:

- ai contenuti della programmazione triennale dei lavori pubblici 2023 - 2025;
- agli investimenti per i quali la copertura finanziaria è stata assicurata in esercizi precedenti ma la cui registrazione nelle scritture contabili è stata effettuata applicando il principio della competenza finanziaria;
- ai nuovi investimenti, contributi e altre spese in conto capitale previsti dalle direzioni responsabili della spesa.

Accensioni di prestiti

Pur potendo fare conto su un'ampia capacità teorica di indebitamento, il ricorso al credito oneroso non è previsto per l'intero triennio 2023-2025, in particolare in relazione alla esistente disponibilità di avanzo di amministrazione.

Fondo pluriennale vincolato (FPV)

Sostanziale novità della nuova disciplina contabile di cui al D.Lgs. 118/2011 è stata l'introduzione dello strumento contabile del fondo pluriennale vincolato.

Si tratta di un saldo finanziario costituito da risorse già accertate destinate al finanziamento di obbligazioni passive dell'ente già impegnate ma esigibili in esercizi successivi a quello in cui è accertata l'entrata di finanziamento; lo stesso garantisce la copertura di spese imputate agli esercizi successivi a quello in corso e nasce dall'esigenza di applicare il principio della competenza finanziaria cosiddetta potenziata di cui ai principi contabili allegati al citato D.Lgs. 118/2011.

Il fondo pluriennale vincolato verrà previsto nel bilancio di previsione 2023-2025 sia per garantire la copertura finanziaria di spese, prevalentemente di parte capitale, impegnate nel 2022 o in esercizi ancora precedenti e imputate al 2023 o agli esercizi successivi sia con riferimento alle spese di cui si prevede la copertura finanziaria in un esercizio e l'esigibilità in esercizi successivi.

Quadro delle condizioni interne all'ente

Nell'analisi delle condizioni interne, il principio sulla programmazione allegato n. 4/1 prevede l'approfondimento con riferimento al periodo di mandato:

- dell'organizzazione e delle modalità di gestione dei servizi pubblici locali tenuto conto dei fabbisogni e dei costi standard. Di questi ultimi, però, si è in attesa del relativo provvedimento legislativo. Pertanto, in assenza del riferimento ai costi standard, gli indirizzi generali sul ruolo degli organismi ed enti strumentali e società controllate e partecipate si focalizzeranno sulla loro situazione economica e finanziaria, sugli obiettivi di servizio e gestionali che devono perseguire e alle procedure di controllo di competenza dell'Amministrazione;
- degli indirizzi generali di natura strategica relativi alle risorse e agli impieghi e sostenibilità economico finanziaria attuale e prospettica. In particolare si analizzeranno:
- gli investimenti e la realizzazione delle opere pubbliche con indicazione del fabbisogno in termini di spesa di investimento e dei riflessi per quanto riguarda la spesa corrente per ciascuno degli anni dell'arco temporale di riferimento della SeS;
- i programmi ed i progetti di investimento in corso di esecuzione e non ancora conclusi;
- i tributi e le tariffe dei servizi pubblici;
- la spesa corrente con specifico riferimento alla gestione delle funzioni fondamentali anche con riferimento alla qualità dei servizi resi e agli obiettivi di servizio;
- l'analisi delle necessità finanziarie e strutturali per l'espletamento dei programmi ricompresi nelle varie missioni;
- la gestione del patrimonio;
- il reperimento e l'impiego di risorse straordinarie e in conto capitale;
- l'indebitamento con analisi della relativa sostenibilità e andamento tendenziale nel periodo di mandato;
- gli equilibri della situazione corrente e generali del bilancio ed i relativi equilibri in termini di cassa.

Organizzazione dell'ente.

Centri di responsabilità	
Centro	Responsabile
Obiettivi strategici	
Area affari economico-finanziari	CERVADORO PIETRO
Area lavori pubblici e patrimonio	GRECO FRANCO
Area servizi alla città e sviluppo economico	SPARAGO LORENZO
Area servizi alla persona	DANILI EMANUELA
Area servizi per il territorio	SCARAMUZZINO ANGELA DANILA
Segretario generale	RICCIARDI ALFREDO

Risorse umane

RISORSE UMANE		
AREE	In servizio	
	Di ruolo	Fuori ruolo
SERVIZI DI STAFF – CORPO DI POLIZIA LOCALE – AVVOCATURA CIVICA	54	1
PROGRAMMAZIONE ED ORGANIZZAZIONE	11	2
SERVIZI PER IL TERRITORIO	24	0
LAVORI PUBBLICI E PATRIMONIO	25	0
AFFARI ECONOMICO-FINANZIARI	21	0
SERVIZI ALLA CITTA' E SVILUPPO ECONOMICO	47	0
SERVIZI ALLA PERSONA	55	0
Totale dipendenti al 1/12/2022	237	3

Servizi di Staff - Corpo di Polizia Locale - Avvocatura civica			
Categoria	Qualifica	In servizio	
		Di ruolo	Fuori ruolo
D3	Esperto Amministrativo contabile	4	0
D1	Ufficiale Direttivo	6	1
D1	Specialista amministrativo contabile	1	0
C	Agenti Polizia Locale	31	0
C	Assistente amministrativo contabile	8	0
B3	Collaboratore servizi amministrativi e di supporto	2	0
B1	Operatore servizi amministrativi e di supporto	2	0
A	Addetto servizi tecnici e di supporto	0	0
Totale		54	1

Programmazione ed organizzazione			
Categoria	Qualifica	In servizio	
		Di ruolo	Fuori ruolo
D3	Esperto Amministrativo contabile	2	0
D	Specialista amministrativo contabile	1	0
D	Specialista comunicazione	1	2
C	Assistente amministrativo contabile	6	0
B3	Collaboratore servizi amministrativi e di supporto	1	0
Totale		11	2

30

Servizi per il territorio			
Categoria	Qualifica	In servizio	
		Di ruolo	Fuori ruolo
DIR	Dirigente	1	0
D3	Esperto tecnico	3	0
D1	Specialista amministrativo contabile	2	0
D1	Specialista tecnico	7	0
C	Assistente tecnico	5	0

C	Assistente amministrativo contabile	3	0
B3	Collaboratore servizi amministrativi e di supporto	2	0
B1	Operatore servizi amministrativi e di supporto	1	0
Totale		24	0

Lavori pubblici e patrimonio			
Categoria	Qualifica	In servizio	
		Di ruolo	Fuori ruolo
DIR	Dirigente	1	0
D3	Esperto tecnico	2	0
D3	Esperto Amministrativo contabile	1	0
D1	Specialista tecnico	12	0
D1	Specialista amministrativo contabili	1	0
C	Assistente tecnico	4	0
C	Assistente amministrativo contabile	2	0
B3	Collaboratore tecnico	1	0
B3	Collaboratore servizi amministrativi e di supporto	1	0
B	Operatore Servizi amministrativi e di supporto	1	0
B	Operatore tecnico	1	0
Totale		27	0

Affari economico-finanziari			
Categoria	Qualifica	In servizio	
		Di ruolo	Fuori ruolo
DIR	Dirigente	1	0
D3	Esperto Amministrativo contabile	2	0
D3	Esperto informativo	1	0
D1	Specialista Amministrativo contabile	3	0
D1	Specialista informatico	2	0
C	Assistente amministrativo contabile	10	0
C	Assistente informatico	1	0
B3	Collaboratore servizi amministrativi e di supporto	1	0
Totale		21	0

Servizi alla città e sviluppo economico			
Categoria	Qualifica	In servizio	
		Di ruolo	Fuori ruolo
DIR	Dirigente	1	0
D3	Esperto Amministrativo contabile	3	0
D3	Esperto servizi culturali	1	0
D3	Direttore biblioteca	1	0
D1	Specialista Amministrativo contabile	4	0
C	Assistente tecnico	3	0
C	Assistente servizi culturali	10	0
C	Assistente amministrativo contabile	15	0
B3	Collaboratore servizi amministrativi e di supporto	4	0
B1	Operatore servizi amministrativi e di supporto	5	0
Totale		47	0

Servizi alla persona			
Categoria	Qualifica	In servizio	
		Di ruolo	Fuori ruolo
DIR	Dirigente	1	0
D3	Esperto Amministrativo contabile	1	0
D3	Esperto servizi alla persona	2	0
D	Specialista Amministrativo contabile	5	0
D	Specialista tecnico	1	0
D	Specialista servizi alla persona	1	0
D	Assistente sociale	9	0
C	Educatore	10	0
C	Assistente tecnico	1	0
C	Assistente amministrativo contabile	13	0
B3	Collaboratore tecnico	1	0
B3	Collaboratore servizi amministrativi e di supporto	4	0
B1	Operatore servizi amministrativi e di supporto	3	0
B1	Operatore servizi alla persona	3	0
Totale		55	0

Quindi, l'incidenza rispetto alla popolazione servita.

Spesa corrente pro-capite								
	Anno 2022		Anno 2023		Anno 2024		Anno 2025	
Titolo I - Spesa corrente	49.716.629,01		43.247.552,49		42.197.634,10		41.710.814,58	
		1.099,41		956,36		933,14		922,38
Popolazione	45.221		45.221		45.221		45.221	

Modalità di gestione dei servizi.

Servizi pubblici locali

L'articolo 112 del decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267 stabilisce che gli enti locali, nell'ambito delle rispettive competenze, provvedono alla gestione dei servizi pubblici che abbiano per oggetto produzione di beni ed attività rivolte a realizzare fini sociali e a promuovere lo sviluppo economico e civile delle comunità locali; i successivi articoli 113 e 113-bis, tale ultimo peraltro dichiarato illegittimo dalla Corte Costituzionale con sentenza 27 luglio 2004, n. 272, dettano disposizioni relative alla gestione dei servizi pubblici locali, distinguendoli a seconda che siano di rete, di rilevanza economica o privi di rilevanza economica.

I servizi di rete e quelli di rilevanza economica sono soggetti a particolari discipline ispirate ai principi dell'ordinamento europeo, soprattutto in tema di affidamento: infatti, in estrema sintesi, l'ente locale può scegliere come modalità di gestione del servizio l'affidamento (o concessione) a un soggetto terzo, selezionato mediante una procedura a evidenza pubblica, l'affidamento a una società mista con socio privato industriale scelto anch'esso per il tramite di una gara pubblica, oppure l'affidamento diretto ad una società o azienda al 100% pubblica (cosiddetto in house providing).

Sulle modalità di affidamento della gestione dei servizi pubblici locali di rilevanza economica si sono succedute diverse discipline, specie nel corso della XVI legislatura, nella cui successione temporale si sono inserite sia un'abrogazione referendaria, nel 2011, quanto una pronuncia di illegittimità costituzionale, nel 2012.

In particolare, il riferimento generale per la disciplina applicabile nell'ordinamento italiano in materia di affidamento del servizio è rappresentato dalla normativa europea (direttamente applicabile) relativa alle regole concorrenziali minime per le gare a evidenza pubblica che affidano la gestione di servizi pubblici di rilevanza economica.

La concreta scelta della modalità di affidamento del servizio pubblico è rimessa alla valutazione dell'ente locale, nel presupposto che la discrezionalità in merito sia esercitata nel rispetto dei principi europei di concorrenza, di libertà di stabilimento e di libera prestazione dei servizi.

Da tale disciplina sono stati espressamente esclusi i servizi di distribuzione del gas naturale e di distribuzione dell'energia elettrica, nonché quelli di gestione delle farmacie comunali.

Nel complessivo ambito della riforma della pubblica amministrazione erano state, a suo tempo, inserite anche le norme volte alla riforma dei servizi pubblici locali, con puntuali previsioni di regolamentazione degli aspetti fondamentali dei servizi a rete e dei servizi aventi rilevanza economica.

L'iter di emanazione del previsto decreto legislativo ha tuttavia subito uno stop a seguito della pronuncia di incostituzionalità, da parte della Corte Costituzionale con sentenza n. 251 del 9 novembre 2016, di parte della legge delega 7 agosto 2015, n. 124, così che, anche in conseguenza della cessazione della legislatura, a oggi si resta in attesa di un nuovo intervento legislativo e si continua a fare principale riferimento, oltre che alle accennate norme del D.Lgs. 267/2000, a quanto contenuto in materia nel decreto-legge 18 ottobre 2012, n. 179, convertito, con modificazioni, dalla legge 17 dicembre 2012, n. 221.

In tutta evidenza la disciplina dei servizi pubblici locali si interseca con quella relativa alle partecipazioni societarie, di cui si dice in altre parti del presente documento di programmazione.

Tra i principali servizi pubblici locali del Comune di Seregno si evidenzia l'attuale e prospettica situazione:

- ✓ la gestione del centro sportivo comunale "Cav. Umberto Trabattoni" precedentemente affidata, in via provvisoria, alla controllata Ambiente Energia Brianza (AEB) S.p.A., a seguito della proposta ai sensi dell'art. 183 co, 15 del D.lgs. 50/16 di partenariato pubblico privato e dell'esecuzione della gara è stata affidata in concessione alla ditta risultata aggiudicataria società "IN SPORT" srl;
- ✓ il servizio di igiene ambientale è attualmente affidato, per anni dieci a decorrere dal 1° agosto 2018, alla controllata Gelsia Ambiente S.r.l., in esito alla cosiddetta gara a doppio oggetto, volta alla trasformazione della stessa Gelsia Ambiente S.r.l. in società mista, attualmente partecipata al 30% dal partner privato operativo A2A Integrambiente S.r.l., scelto a seguito di procedura a evidenza pubblica (si vedano la deliberazione del Consiglio Comunale n. 60 del 18 ottobre 2016, la deliberazione del Commissario Straordinario, adottata con i poteri del Consiglio Comunale, n. 1 del 27 ottobre 2017, la deliberazione del Consiglio Comunale n. 53 del 27 dicembre 2018 nonché la determinazione dirigenziale n. 466 del 24 luglio 2018);
- ✓ il servizio dell'illuminazione pubblica è attualmente affidato in concessione per anni quindici alla controllata RetiPiù S.r.l., in esito alla procedura a evidenza pubblica di concessione del servizio di gestione mediante finanza di progetto (si vedano le deliberazioni del Consiglio Comunale n. 41 del 26 luglio 2016 e n. 78 del 29 novembre 2016, la determinazione dirigenziale n. 513 del 9 agosto 2018 nonché, da ultimo, la deliberazione della Giunta Comunale n. 121 del 4 ottobre 2019);
- ✓ il servizio dell'illuminazione votiva è attualmente affidato alla controllata Ambiente Energia Brianza (AEB) S.p.A. fino a tutto il 31 dicembre 2050;
- ✓ il servizio delle farmacie comunali è attualmente affidato alla controllata Ambiente Energia Brianza (AEB) S.p.A. fino a tutto il 31 dicembre 2050;
- ✓ il servizio distribuzione del gas naturale è attualmente affidato alla controllata RetiPiù S.r.l., nelle more del completamento delle procedure di affidamento del servizio su base territoriale di ambiti minimi (ATEM) (si veda la deliberazione del Consiglio Comunale n. 21 del 24 marzo 2015);

- ✓ il servizio di distribuzione dell'energia elettrica è attualmente affidato in concessione, a seguito di apposito decreto ministeriale ai sensi del decreto legislativo 16 marzo 1999, n. 79, alla controllata RetiPiù S.r.l. fino alla data del 31 dicembre 2030;
- ✓ il servizio di trasporto pubblico locale risulta attualmente di fatto affidato all'Agenzia del Trasporto pubblico Locale del bacino della Città Metropolitana di Milano, Monza e Brianza, Lodi e Pavia a norma della legge regionale 4 aprile 2012, n. 6 (si veda anche la deliberazione del Commissario Straordinario, con i poteri della Giunta Comunale, n. 45 del 7 dicembre 2017);
- ✓ il servizio di gestione dei parcheggi pubblici a pagamento è affidato in concessione al raggruppamento temporaneo di imprese tra S.C.T. Sistemi Controllo Traffico S.r.l. di Alassio (SV), capogruppo, e No Problem Parking S.p.A. di Napoli, mandante, per la durata di anni otto con decorrenza dal 9 novembre 2015 per i parcheggi in superficie e per il parcheggio interrato di piazza Risorgimento e con decorrenza dal 22 dicembre 2016 per i restanti parcheggi in struttura individuati nel capitolato d'oneri della procedura di gara;
- ✓ il servizio di accertamento e riscossione del canone unico patrimoniale è affidato in concessione a I.C.A. S.r.l. fino al 31 dicembre 2024.
- ✓ il servizio idrico integrato è affidato, da parte dell'Autorità d'ambito per tutto il territorio della Provincia di Monza e della Brianza, alla partecipata Brianzacque S.r.l. fino a tutto il 2031; la società risponde ai requisiti del modello cosiddetto in house ed è controllata dai propri soci, i quali, attraverso un comitato di controllo analogo, esercitano poteri di controllo e direzione maggiori rispetto a quelli che il diritto societario riconosce alla maggioranza sociale (si vedano la deliberazione del Consiglio Comunale n. 31 del 13 maggio 2014, la deliberazione del Commissario Straordinario, adottata con i poteri del Consiglio Comunale, n. 1 del 27 ottobre 2017, la deliberazione del Consiglio Comunale n. 53 del 27 dicembre 2018 e la deliberazione del Consiglio Comunale n. 111 del 19 dicembre 2019).

Infine, va rilevato come il Comune di Seregno eserciti una serie di servizi a domanda individuale, le cui tariffe e i cui costi di gestione e tassi di copertura sono oggetto di apposito provvedimento allegato al bilancio di previsione ai sensi dell'articolo 172, comma 1, lettera c), del D.Lgs. 267/2000.

Si segnala inoltre che:

- Il Comune di Seregno partecipa obbligatoriamente al Consorzio di bonifica Est Ticino Villorosi con sede legale in via Ariosto, 30, Milano, che rappresenta un ente pubblico economico a carattere associativo, parte del sistema regionale lombardo (legge regionale 5 dicembre 2008, n. 31) e che si estende sul territorio di n. 7 province, compresa la Città Metropolitana di Milano, e n. 435 comuni. Nel seguito del presente documento non si procederà a evidenziare considerazioni o altre informazioni inerenti al Consorzio, non essendo l'adesione del Comune di Seregno di tipo volontario.

- La partecipata diretta Brianzacque S.r.l. partecipa, con il 14,09% del capitale sociale (quota rilevata al 31 dicembre 2019), in Water Alliance Acque di Lombardia, soggetto dotato di personalità giuridica costituito nella forma del contratto di rete di imprese.
-

I bilanci delle seguenti società partecipate sono reperibili:

- il bilancio di esercizio 2020 di Ambiente Energia Brianza (AEB) è pubblicato al sito www.aebonline.it (sezione "Società trasparente", sottosezione "Bilanci");
- il bilancio di esercizio 2021 di Gelsia S.r.l. è pubblicato al sito www.gelsia.it (sezione "Società trasparente", sottosezione "Bilanci");
- il bilancio di esercizio 2021 di Gelsia Ambiente S.r.l. è pubblicato al sito www.gelsiambiente.it (sezione "Società trasparente", sottosezione "Bilanci");
- il bilancio di esercizio 2021 di RetiPiù S.r.l. è pubblicato al sito www.retipiu.it (sezione "Società trasparente", sottosezione "Bilancio");
- il bilancio di esercizio 2021 di A2A Illuminazione Pubblica S.r.l. è pubblicato al sito www.a2ailluminazionepubblica.eu (sezione "Società trasparente", sottosezione "Bilancio");
- il bilancio di esercizio 2021 di Brianzacque S.r.l. è pubblicato al sito www.brianzacque.it (sezione "Società - Trasparenza", sottosezione "Bilanci");
- il bilancio consuntivo 2021 del Consorzio Parco Grugnotorto Villoresi e Brianza Centrale è pubblicato al sito www.grubria.it (sezione "Atti - Amministrazione Trasparente", sottosezione "Bilanci");
- il bilancio consuntivo 2021 del Centro Studi PIM è pubblicato al sito www.pim.mi.it (sezione "Amministrazione Trasparente", sottosezione "Bilanci").

Il tema della società partecipate è stato, ormai da diversi anni, avvertito dal legislatore come particolarmente importante. Anche sulla scorta di fenomeni, purtroppo a volte anche di natura patologica, che hanno comportato esiti infausti per gli equilibri di bilancio degli enti locali, diversi sono infatti stati, negli ultimi anni, i provvedimenti nella materia, principalmente volti a limitarne il numero e a limitarne i possibili effetti negativi sui conti pubblici.

La legge 27 dicembre 2013, n. 147 (legge di stabilità 2014) era già intervenuta in maniera rilevante, abrogando le disposizioni di cui all'articolo 14, comma 32, del decreto-legge 31 maggio 2010, n. 78, convertito, con modificazioni, dalla legge 30 luglio 2010, n. 122, che, almeno per i comuni con popolazione compresa tra 30.000 e 50.000 abitanti, avevano stabilito l'obbligo di detenere la partecipazione in una sola società, con la previsione della messa in liquidazione delle altre entro la data del 31 dicembre 2013. In sostanziale sostituzione della predetta normativa, la legge di stabilità 2014 aveva invece introdotto una disposizione finanziaria che comporta la necessità di accantonare nel bilancio degli enti locali soci quote delle eventuali perdite delle società partecipate, con ciò di fatto introducendo un meccanismo volto a consentire il mantenimento delle sole società "virtuose" sotto il profilo economico-reddituale.

L'articolo 23 del decreto-legge 24 aprile 2014, n. 66, convertito, con modificazioni, dalla legge 23 giugno 2014, n. 89, ha poi demandato al Commissario straordinario per la revisione della spesa, di cui all'articolo 49-bis del decreto-legge 21 giugno 2013, n. 69, convertito, con modificazioni, dalla legge 9 agosto 2013, n. 98, la predisposizione di un programma di razionalizzazione delle aziende speciali, delle istituzioni e delle società direttamente o indirettamente controllate dalle amministrazioni locali. In ottemperanza del mandato ricevuto il Commissario straordinario per la revisione della spesa, in data 7 agosto 2014, ha predisposto e reso pubblico il "Programma di razionalizzazione delle partecipate locali", che ha costituito la base sui cui fondano le successive disposizioni contenute nella legge 23 dicembre 2014, n. 190 (legge di stabilità per il 2015).

L'articolo 1, comma 611, della predetta legge 23 dicembre 2014, n. 190 ha infatti introdotto la disciplina del "Piano di razionalizzazione delle società partecipate locali".

Nel dettaglio è stato previsto che fermo restando quanto previsto dall'articolo 3, commi da 27 a 29, della legge 24 dicembre 2007, n. 244, e successive modificazioni, e dall'articolo 1, comma 569, della legge 27 dicembre 2013, n. 147, e successive modificazioni, al fine di assicurare il coordinamento della finanza pubblica, il contenimento della spesa, il buon andamento dell'azione amministrativa e la tutela della concorrenza e del mercato, le regioni, le province autonome di Trento e di Bolzano, gli enti locali, le camere di commercio, industria, artigianato e agricoltura, le università e gli istituti di istruzione universitaria pubblici e le autorità portuali, a decorrere dal 1° gennaio 2015, avviano un processo di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie direttamente o indirettamente possedute, in modo da conseguire la riduzione delle stesse entro il 31 dicembre 2015, anche tenendo conto dei seguenti criteri:

- a) eliminazione delle società e delle partecipazioni societarie non indispensabili al perseguimento delle proprie finalità istituzionali, anche mediante messa in liquidazione o cessione;
- b) soppressione delle società che risultino composte da soli amministratori o da un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti;
- c) eliminazione delle partecipazioni detenute in società che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali, anche mediante operazioni di fusione o di internalizzazione delle funzioni;
- d) aggregazione di società di servizi pubblici locali di rilevanza economica;
- e) contenimento dei costi di funzionamento, anche mediante riorganizzazione degli organi amministrativi e di controllo e delle strutture aziendali, nonché attraverso la riduzione delle relative remunerazioni.

Il successivo comma 612 ha poi stabilito che i presidenti delle regioni e delle province autonome di Trento e di Bolzano, i presidenti delle province, i sindaci e gli altri organi di vertice delle amministrazioni di cui al comma 611, in relazione ai rispettivi ambiti di competenza, definiscono e approvano, entro il 31 marzo 2015, un piano operativo di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie direttamente o indirettamente possedute, le modalità e i tempi di attuazione, nonché l'esposizione in dettaglio dei risparmi da conseguire. Il piano, corredato di un'apposita relazione tecnica, è trasmesso alla competente sezione regionale di controllo della Corte dei conti e pubblicato nel sito internet istituzionale dell'amministrazione interessata.

Il Sindaco pro tempore del Comune di Seregno, in ottemperanza alla predetta norma, ha pertanto approvato il "Piano di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie" dell'Ente (prot. 0015987/15 del 31 marzo 2015), corredato dall'apposita relazione tecnica, e, in seguito, la relazione sui risultati conseguiti (prot. 0016605/16 del 31 marzo 2016); entrambi i documenti sono stati pubblicati sul sito internet istituzionale (nella sezione "Amministrazione Trasparente", sottosezioni "Altri contenuti - Enti controllati") e trasmessi alla competente sezione regionale di controllo della Corte dei conti.

Fermo restando la fondamentale esigenza di continuare a esercitare sulle proprie società partecipate, specie quelle nelle quali la partecipazione è di maggioranza, la necessaria vigilanza, al fine di consentire di massimizzare i benefici per gli enti soci, il predetto piano ha costituito, anche nei suoi esiti finali - in estrema sintesi, il mantenimento delle partecipazioni in essere, con l'eccezione di AMSP Gestioni S.r.l., già liquidata - documento di ampia analisi che è stato tenuto in piena e completa considerazione nelle successive fasi di programmazione dell'Ente.

In data 23 settembre 2016 è poi entrato in vigore il decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175 "Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica", provvedimento attuativo dell'articolo 18 della legge 7 agosto 2015, n. 124, recante deleghe al Governo in materia di riorganizzazione delle amministrazioni pubbliche, successivamente integrato e corretto dalle disposizioni di cui al decreto legislativo 16 giugno 2017, n. 100.

Il nuovo testo unico (TUSP), nel testo come modificato dal succitato D.Lgs. 100/2017, nell'intento di razionalizzare sotto il profilo legislativo la materia delle società partecipate pubbliche, ha introdotto importanti novità, che possono essere sintetizzate come di seguito, con specifico riferimento alla realtà degli enti locali:

- l'espressa previsione ed elencazione delle singole attività perseguibili attraverso le società a partecipazione pubblica;
- nuove norme sulla governance delle società e limite ai compensi degli amministratori;
- l'estensione della disciplina di crisi aziendale alle società a partecipazione pubblica;
- la definizione di specifiche procedure per la costituzione, il mantenimento e l'alienazione delle partecipazioni;
- l'esclusione parziale delle società quotate, come definite nel testo, dall'applicazione del decreto;
- l'obbligo di dismissione per le società che non soddisfano specifici requisiti;
- la revisione straordinaria delle partecipazioni, dirette e indirette, da effettuarsi entro il 30 settembre 2017;
- la previsione, a decorrere dal 2018, dell'adozione, entro il 31 dicembre di ogni anno, di apposite analisi volte alla eventuale definizione di piani di razionalizzazione per la liquidazione, l'alienazione e la dismissione di società;
- la previsione di adeguamento, entro la scadenza del 31 luglio 2017, degli statuti delle società a controllo pubblico alle disposizioni del decreto;
- l'adeguamento, entro il 31 dicembre 2017, degli statuti delle società miste che gestiscono opere o servizi di interesse generale alle disposizioni del decreto;
- la ricognizione, entro il 30 settembre 2017, da parte delle società a controllo pubblico del personale in servizio.

Momento di fondamentale importanza, in sede di prima applicazione della disciplina dettata dal D.Lgs. 175/2016, è stata l'approvazione, avvenuta con deliberazione del Commissario Straordinario, adottata con i poteri del Consiglio Comunale, n. 1 del 27 ottobre 2017, della revisione straordinaria delle partecipazioni societarie detenute dal Comune di Seregno alla data del 23 settembre 2016, ai sensi dell'articolo 24 del suddetto testo unico (TUP).

Il provvedimento, pubblicato sul sito internet istituzionale dell'Ente (nella sezione "Amministrazione Trasparente", sottosezione "Altri contenuti – Enti controllati"), ha riguardato la ricognizione delle partecipazioni societarie, dirette e indirette, detenute in Brianzacque S.r.l., AEB S.p.A., Gelsia S.r.l., Gelsia Ambiente S.r.l., RetiPiù S.r.l., Sinergie Italiane (SINIT) S.r.l. in liquidazione e Commerciale Gas & Luce S.r.l. e ha inoltre dettato, con particolare riguardo al Gruppo AEB-Gelsia e alle società facenti parte dello stesso, precisi indirizzi relativi a interventi di razionalizzazione e semplificazioni.

In data 27 dicembre 2018, con deliberazione n. 53, il Consiglio Comunale ha poi approvato, ai sensi dell'articolo 20 del D.Lgs. 175/2016, nell'ambito dell'analisi dell'assetto complessivo delle proprie partecipazioni societarie, un piano di riassetto organizzativo societario del Gruppo AEB-Gelsia anche in modifica e a integrazione dei contenuti della revisione straordinaria,

prevedendo, con esclusivo riferimento al Gruppo AEB-Gelsia, indirizzi di semplificazione riferiti all'assetto organizzativo del gruppo aziendale.

Inoltre, in data 19 dicembre 2019, con deliberazione n. 111, il Consiglio Comunale ha approvato, sempre ai sensi dell'articolo 20 del D.Lgs. 175/2016 e nell'ambito dell'analisi dell'assetto complessivo delle proprie partecipazioni societarie, ulteriori determinazioni relative alle società del Gruppo AEB.

Va anche ricordato che con deliberazione del Consiglio Comunale n. 2 del 22 gennaio 2019 AEB S.p.A. è stata autorizzata all'acquisto della partecipazione detenuta dal Comune di Macherio in Gelsia S.r.l., per una quota pari allo 0,069% del relativo capitale sociale, esercitando il diritto di prelazione ai sensi dell'articolo 11 dello statuto societario della stessa Gelsia S.r.l., per un prezzo pari a euro 103.000,00.

Per le società del Gruppo AEB con la deliberazione del Consiglio Comunale n. 17 del 20 aprile 2020, è stata approvata l'integrazione societaria tra AEB S.p.A. e A2A S.p.A. e i relativi gruppi aziendali.

Nella presente sezione strategica si rimanda quindi, per aspetti di dettaglio, alle citate deliberazioni del Commissario Straordinario, adottata con i poteri del Consiglio Comunale, n. 1 del 27 ottobre 2017 e del Consiglio Comunale n. 53 del 27 dicembre 2018, n. 111 del 19 dicembre 2019 nonché n. 17 del 20 aprile 2020.

Nella presente sede di programmazione si intende tuttavia evidenziare ancora l'importanza strategica delle società partecipate dall'Ente le quali, in particolare con riferimento al Gruppo AEB, vanno considerate patrimonio fondamentale per l'intera comunità seregnesa, in termini di qualità dei servizi di offerti, di livelli occupazionali garantiti e di valore aggiunto prodotto.

Tale importanza non può che portare alla necessità di sviluppare percorsi volti a preservare e valorizzare la solidità economico-finanziaria e patrimoniale attuale del Gruppo, specialmente alla luce della estrema dinamicità dei mercati di riferimento dei servizi pubblici locali e delle utilities, come evidenziato in maniera ampia e compiuto proprio nella deliberazione di approvazione della partnership con A2A S.p.A.

Nel 2020 la società ha attuato l'aggregazione industriale con il Gruppo A2A con l'obiettivo di garantire un futuro di crescita grazie con il supporto di un player a rilevanza nazionale. Il percorso di aggregazione ha tenuto conto di una serie di valutazioni di carattere strategico ed industriale, oltre che di coerenza con l'obiettivo di assicurare al Gruppo AEB una precisa identità, il mantenimento di un forte radicamento nel territorio ed un ruolo da protagonista nei futuri percorsi di crescita all'interno della Lombardia e su scala nazionale.

L'operazione di Partnership tra AEB ed A2A ha l'obiettivo di rafforzare industrialmente il Gruppo AEB attraverso:

- l'apporto di asset fisici e know how;
- il supporto nello sviluppo organico dei business e la crescita per linee esterne attraverso nuove acquisizioni e possibili ulteriori partnership territoriali;
- il perseguimento di sinergie operative nei diversi business;
- la condivisione dei migliori standard di qualità e capacità di innovazione nei servizi ai cittadini a tariffe competitive.

La società, prima di rendere operativo l'accordo, ha assegnato ai soci pubblici le azioni proprie detenute pari al 1,5516% del capitale sociale.

L'aggregazione si è realizzata tramite un'operazione straordinaria di scissione che ha visto il Gruppo crescere di circa 79 mila PDR, da ultimo conferiti alla società RetiPiù Srl, con incremento del valore della partecipazione totalitaria detenuta da AEB S.p.A. e l'acquisizione

della partecipazione totalitaria nella società A2A Illuminazione Pubblica Srl, che opera nel settore dell'illuminazione pubblica sul territorio nazionale.

Elemento fondamentale dell'accordo definito con il Gruppo A2A è che tutte le società sono soggette alla Direzione e al Coordinamento di A2A S.p.A.

La situazione economico-finanziaria degli organismi gestionali esterni

Le società Brianzacque srl e AEB S.p.A e le partecipate indirette dell'Ente nonché gli enti partecipati Centro Studi PIM ed il Consorzio Parco Grugnotorto Villoresi, presentano nel loro complesso, una situazione economico-finanziaria tale da non costituire alcun pregiudizio nei confronti del socio Comune di Seregno.

Nel rimandare al bilancio consolidato del Comune di Seregno per il 2021, approvato con deliberazione del Consiglio Comunale nr. 50 del 22 settembre 2022, si riportano di seguito le principali voci caratteristiche di natura economico-patrimoniale per ciascuna società partecipata, direttamente o indirettamente, o ente strumentale, desunte dall'ultimo bilancio di esercizio approvato da ciascuna società.



	2017	2018	2019	2020	2021
Patrimonio netto	153.977.966	183.043.608	250.270.000	408.074.079	417.147.796
Ricavi	12.544.423	13.785.613	16.291.000	16.156.835	16.975.405
Utile dell'esercizio	4.997.139	31.793.853	4.759.745	3.699.452	17.073.717



	2017	2018	2019	2020	2021
Patrimonio netto	85.983.402	69.933.840	70.588.834	68.114.446	65.384.618
Ricavi	158.339.381	160.635.938	172.639.599	152.445.839	196.356.822
Utile dell'esercizio	7.300.061	25.248.106	6.734.807	3.226.421	-897.581



	2017	2018	2019	2020	2021
Patrimonio netto	10.348.54 2	9.923.608	11.028.000	12.779.345	14.476.313
Ricavi	33.518.22 5	38.140.532	49.397.000	50.654.392	54.196.610
Utile dell'esercizio	881.672	453.607	1.181.553	1.746.762	2.271.434



	2017	2018	2019	2020	2021
Patrimonio netto	155.778.799	159.072.067	161.569.661	232.657.829	243.305.134
Ricavi	32.460.180	34.580.789	34.211.764	47.028.872	50.167.373
Utile dell'esercizio	4.441.261	4.793.268	4.608.379	5.485.191	15.088.287

SINERGIE ITALIANE (SINIT) S.R.L. IN LIQUIDAZIONE

	30.09.2016	30.09.2017	30.09.2018	30.09.2019	30.09.2020
Patrimoni o netto	- 12.184.357	- 10.525.734	- 6.520.402	-3.052.986	175.694
Ricavi	172.332.300	191.247.719	221.766.836	200.946.331	114.263.231
Utile dell'esercizio	2.898.875	1.658.622	4.005.334	3.467.441	3.228.686

42



	2017	2018	2019	2020	2021
Patrimonio netto	153.973.242	159.442.481	164.199.713	192.869.851	202.951.053
Valore della produzione	100.731.373	95.253.133	103.364.485	105.132.841	115.566.565
Utile dell'esercizio	7.360.438	5.469.239	4.757.231	5.823.972	10.081.198

Parco GruBria

	2020	2021
Patrimonio netto	268.481	537.559
Ricavi	319.000	437.651
Utile dell'esercizio	368.481	268.134



	2019	2020	2021
Patrimonio netto	39.978.995	51.046.109	51.579.092
Valore della produzione	51.230.658	53.279.532	52.723.862
Risultato dell'esercizio	11.462.527	13.326.752	13.237.985

43



	2017	2018	2019	2020	2021
Patrimonio netto	1.277.995	1.304.148	1.333.087	1.343.348	1.343.348
Valore della produzione	1.406.532	1.680.209	1.743.194	1.788.146	1.876.827
Risultato dell'esercizio	-62.911	26.152	28.941	28.941	-66.416

Gli indirizzi operativi alle società partecipate

Come già evidenziato nella sezione strategica del presente documento di programmazione va ricordato che il Comune di Seregno, alla data del 31 dicembre 2020, partecipa in via diretta alle seguenti società:

- Ambiente Energia Brianza (AEB) S.p.A., (precedentemente denominato Gruppo AEB-Gelsia) con una quota pari al 37,0469% del capitale sociale (partecipazione di maggioranza relativa);
- Brianzacque S.r.l., con una quota pari all'8,9060% del capitale sociale.

Le partecipazioni indirette sono invece relative alle seguenti società:

- Gelsia S.r.l., per il tramite di AEB S.p.A. (100% del capitale sociale), facente parte del Gruppo A2A;
- Gelsia Ambiente S.r.l., per il tramite di AEB S.p.A. (70% del capitale sociale), facente parte del Gruppo A2A;
- RetiPiù S.r.l., per il tramite di AEB S.p.A. (100% del capitale sociale), facente parte del Gruppo A2A;
- Sinergie Italiane (SINIT) S.r.l. in liquidazione, per il tramite di AEB S.p.A. (7,182% del capitale sociale);
- A2A Illuminazione Pubblica s.r.l. per il tramite di AEB S.p.A. (100% del capitale sociale), facente parte del Gruppo A2A;

Si segnala inoltre che la partecipata diretta Brianzacque S.r.l. partecipa, con il 14,09% del capitale sociale (quota rilevata al 31 dicembre 2019), in Water Alliance Acque di Lombardia, soggetto dotato di personalità giuridica costituito nella forma del contratto di rete di imprese.

Le partecipazioni societarie, dirette e indirette, del Comune di Seregno sono state oggetto di revisione straordinaria, ai sensi dell'articolo 24 del decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175 "Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica", di cui alla deliberazione del Commissario Straordinario, adottata con i poteri del Consiglio Comunale, n. 1 in data 27 ottobre 2017, e, successivamente, di ricognizione ordinaria, ai sensi dell'articolo 20 del suddetto D.Lgs. 175/2016, per gli anni 2018 e 2019, di cui, rispettivamente, alle deliberazioni del Consiglio Comunale n. 53 del 27 dicembre 2018 e n. 111 del 19 dicembre 2019 e n. 80 del 22 dicembre 2020.

44

Il presente documento di programmazione riprende, nel seguito, gli indirizzi già delineati dalle sopra citate deliberazioni e da attivarsi nel periodo di riferimento.

E' da premettere che, con le motivazioni ampiamente evidenziate nella suddetta deliberazione di revisione straordinaria e riconfermate in sede di ricognizione ordinaria annuale sia del 2019 quanto del 2020, la verifica delle partecipazioni del Comune di Seregno nel Gruppo AEB ha avuto come esito quello del mantenimento delle stesse.

In sede di revisione straordinaria vennero formulati alcuni indirizzi, sia sotto il profilo della semplificazione della struttura societaria sia sotto il profilo del contenimento dei costi, poi oggetto di modifiche che hanno trovato esplicitazione nella successiva sede della razionalizzazione periodica del 2018, principalmente in correlazione con gli effetti della conclusione positiva della cosiddetta gara a doppio oggetto per l'individuazione del socio privato operativo di Gelsia Ambiente S.r.l. nonché alla rilevata opportunità di porre in atto ulteriori operazioni di semplificazione dell'assetto societario e della governance del Gruppo.

In tal senso, con la sopra citata deliberazione del Consiglio Comunale n. 53 del 27 dicembre 2018, è stato disposto di intraprendere un percorso di sviluppo della riorganizzazione societaria del Gruppo AEB stesso, al fine di accentrare nella compagine societaria della capogruppo AEB S.p.A. le partecipazioni di tutti i comuni soci, così da razionalizzarne la governance e semplificarne i processi decisionali e di indirizzo strategico.

Si ritiene ancora qui opportuno ricordare come, anche alla luce dei peculiari contesti di riferimento nei quali tuttora operano le società del Gruppo, il provvedimento di revisione

straordinaria e i provvedimenti di revisione ordinaria del 2018 e del 2019 abbiano, di fatto, riportato un dettaglio degli obiettivi industriali delle società, come sintetizzati nella tabella seguente:

RetiPiù S.r.l.	<p>Migliorare il posizionamento strategico e le prospettive di aggiudicarsi più gare d'ambito (ATEM), oltre a quella dell'ATEM MB2</p> <p>Sviluppare il servizio di illuminazione pubblica partecipando alle gare</p> <p>Accedere al mercato finanziario al fine di reperire le risorse necessarie a sostenere gli investimenti</p> <p>Efficientare i costi operativi</p> <p>Realizzare un'offerta di servizi nell'ambito della <i>smart cities innovation</i></p>
Gelsia S.r.l.	<p>Complementarietà e rafforzamento nel <i>downstream</i>: offerte commerciali <i>dual energy, cross selling</i></p> <p>Incremento del potere contrattuale d'acquisto</p> <p>Maggiore rilevanza e visibilità nel mercato energetico (volumi intermediati, base clienti)</p> <p>Valutare una nuova linea di <i>business</i> per l'efficientamento energetico rivolta a soggetti pubblici e privati</p>
Gelsia Ambiente S.r.l.	<p>Acquisire capacità di smaltimento</p> <p>Ampliare il bacino del servizio in un'ottica di coinvolgimento dei comuni limitrofi e della Brianza</p> <p>Ampliare l'offerta di servizi ambientali per i comuni soci, implementando linee di <i>business</i> complementari</p>
AEB S.p.A.	<p>Sviluppare il settore farmacie anche tramite operazioni aggregative con altre realtà territoriali</p> <p>Garantire la gestione transitoria del centro sportivo comunale con obiettivo di pareggio della sua gestione operativa, includendo il contributo e i costi dei servizi energetici presi in carico dal Comune di Seregno</p> <p>Implementare il ruolo di <i>holding</i>, costruendo un modello di sviluppo strategico per tutte le società del gruppo</p>

La deliberazione del Consiglio Comunale n. 111 del 19 dicembre 2019 e la nota di aggiornamento del documento unico di programmazione (DUP) per i periodi 2020-2023 (sezione strategica) e 2020-2022 (sezione operativa) hanno quindi espresso l'indirizzo nei confronti di AEB S.p.A., nella sua qualità di capogruppo, affinché la stessa "definisca un percorso strategico atto a realizzare un piano industriale di gruppo che consenta al Gruppo stesso di migliorare la propria redditività, aumentare l'offerta di servizi e incrementare il

numero dei clienti serviti e, al contempo, di disporre della condizione patrimoniale e finanziaria per affrontare le prossime gare di ambito nel comparto della distribuzione del gas naturale nonché le altre "sfide" sopra meglio definite e nel rispetto delle coordinate di riferimento sopra evidenziate.

Alla luce del complessivo quadro di riferimento sopra ricordato la deliberazione del Consiglio Comunale n. 17 del 20 aprile 2020 ha approvato l'operazione di integrazione societaria e industriale tra il Gruppo AEB e il Gruppo A2A, con a capo A2A S.p.A., comprensiva della scissione parziale di Unareti S.p.A. in Ambiente Energia Brianza (AEB) S.p.A..

La suddetta operazione di integrazione societaria e industriale è stata poi implementata alla fine del 2020.

A seguito di tale riassetto societario, AEB spa e le società controllate fanno adesso parte del Gruppo A2A. Alla stessa socia A2A spa attualmente spettano, in base alle previsioni statutarie, gli indirizzi operativi gestionali per tutte le società del gruppo.

Il Consiglio di amministrazione ha approvato nel 2021 il nuovo piano industriale 2021-2025 nel quale convergono in maniera sinergica, tutte le aree di business del Gruppo.

Accordi di programma e altri strumenti di programmazione negoziata

Accordi di programma e altri strumenti di programmazione negoziata	
Accordo di programma	
Oggetto:	Accordo di collaborazione per l'accreditamento di soggetti professionali per l'erogazione di servizi a favori di minori o alunni certificati o con disabilità sensoriale
Altri soggetti partecipanti:	Comuni degli ambiti di Seregno, Monza e Carate Bza
Durata dell'accordo:	fino al 31/08/2022 in fase di rinnovo per 3 anni
Stato:	Gia operativo - Data sottoscrizione 11/09/2019

Accordo di programma	
Oggetto:	Accordo per la costituzione di un Ufficio Unico per la costruzione e la gestione di progetti innovativi di carattere sociale"
Altri soggetti partecipanti:	Consorzio Desio Brianza e Comuni degli Ambiti Terr
Durata dell'accordo:	proroga 01/07/2022-31/12/2022
Stato:	Gia operativo - Data sottoscrizione

Accordo di programma	
Oggetto:	Accordo per la gestione dei procedimenti diretti a garantire in forma associata le attività inerenti l'esercizio e l'accreditamento delle unità di offerta socio-assistenziali
Altri soggetti partecipanti:	Consorzio Desio Brianza con i Comuni capofila degli
Durata dell'accordo:	proroga 01/07/2022-31/12/2022
Stato:	Gia operativo - Data sottoscrizione

Accordo di programma	
Oggetto:	Accordo per l'accreditamento per la gestione del servizio di integrazione lavorativa (SIL), vulnerabilità ed attivazione sociale
Altri soggetti partecipanti:	Comuni dell'ambito territoriale di Seregno
Durata dell'accordo:	aperto in via continuativa
Stato:	Gia operativo - Data sottoscrizione 28/04/2015

Accordo di programma	
Oggetto:	Accordo tra le amministrazioni, coordinato da Anci Lombardia, denominato "Retecomuni"
Altri soggetti partecipanti:	ANCI Lombardia e Comuni diversi
Durata dell'accordo:	48 mesi ed ulteriore rinnovo per 24 mesi salvo dis

Stato:	Gia operativo - Data sottoscrizione 01/01/2018
--------	--

Accordo di programma	
Oggetto:	Convenzione con Anci Lombardia per il supporto all'Ambito per la realizzazione di strumenti finalizzati all'utilizzo degli istituti giuridici di cui all'art. 55 del Codice del Terzo Settore
Altri soggetti partecipanti:	ANCI Lombardia e Comune di Seregno ente capofila
Durata dell'accordo:	fino al 31/03/2023
Stato:	Gia operativo - Data sottoscrizione 23/06/2022

Accordo di programma	
Oggetto:	Convenzione con i Comuni per il funzionamento del Centro Diurno Disabili
Altri soggetti partecipanti:	Tutti i Comuni dell'ambito territoriale di Seregno
Durata dell'accordo:	rinnovata fino all'anno educativo 2020/2021
Stato:	Gia operativo - Data sottoscrizione 08/06/2018

Accordo di programma	
Oggetto:	Convenzione fra i Comuni di Seregno e Desio per l'ampliamento del bacino di utenza nel territorio del Comune di Seregno per l'uso del Cimitero nella frazione San Carlo
Altri soggetti partecipanti:	Comuni di Desio e Seregno
Durata dell'accordo:	anni 20
Stato:	Gia operativo - Data sottoscrizione 21/06/2015

Accordo di programma	
Oggetto:	Convenzione intercomunale per lo svolgimento associato delle funzioni catastali
Altri soggetti partecipanti:	Comuni diversi
Durata dell'accordo:	10 anni fino al 31 dicembre 2027
Stato:	Gia operativo - Data sottoscrizione 21/12/2017

Accordo di programma	
Oggetto:	Convenzione per il funzionamento della scuola primaria per minori con disabilità fisiche-psichiche gravi, annessa alla scuola primaria G.Rodari di Seregno
Altri soggetti partecipanti:	USR, ASST di Vimercate, Comuni diversi
Durata dell'accordo:	rinnovata fino anno scolastico 2021/2022
Stato:	Gia operativo - Data sottoscrizione 13/09/2019

Accordo di programma	
Oggetto:	Convenzione per la definizione dei rapporti giuridici ed economici tra ATS e comuni per l'attuazione degli interventi a favore di minori vittime di abusi/gravi episodi di maltrattamento per ii quali
Altri soggetti partecipanti:	ATS Brianza con Comune di Seregno ente capofila
Durata dell'accordo:	proroga 01/01/2022-31/12/2022
Stato:	Gia operativo - Data sottoscrizione

Accordo di programma	
Oggetto:	Convenzione per la gestione associata degli organismi e dei servizi del piano di zona dell'ambito territoriale di Seregno ai sensi dell'art.30 decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267
Altri soggetti partecipanti:	Comuni dell'Ambito Territoriale di Seregno
Durata dell'accordo:	fino al 31 dicembre 2023
Stato:	Gia operativo - Data sottoscrizione 24/02/2022

Accordo di programma	
Oggetto:	Convenzione per la gestione dei servizi di Rete per il lavoro
Altri soggetti partecipanti:	Provincia di MB e Comuni dell'Ambito Territoriale
Durata dell'accordo:	fino al 31/12/2024
Stato:	Gia operativo - Data sottoscrizione 24/03/2022

Accordo di programma	
Oggetto:	Convenzione per la gestione del sistema bibliotecario Brianzabiblioteche
Altri soggetti partecipanti:	Comune di Monza (capofila) e Comuni diversi
Durata dell'accordo:	rinnovato per 10 anni
Stato:	Gia operativo - Data sottoscrizione 01/01/2021

Accordo di programma	
Oggetto:	Convenzione per la gestione delle attività della Centrale Unica di Committenza della Provincia di Monza e della Brianza
Altri soggetti partecipanti:	Provincia di MB e Comune di Seregno
Durata dell'accordo:	triennale prorogabile per analoghi periodi
Stato:	Gia operativo - Data sottoscrizione 29/01/2019

Accordo di programma	
----------------------	--

Oggetto:	Convenzione per lo svolgimento del lavoro di pubblica utilità i sensi dell'art. 186, comma 9-bis, del dlgs n. 285/1992 "Nuovo codice della strada", 168-bis del Codice penale e art. 2 del D.M. 26/3/2001
Altri soggetti partecipanti:	Comune di Seregno e Ministero della Giustizia
Durata dell'accordo:	anni 3
Stato:	Già operativo - Data sottoscrizione 02/12/2020

Accordo di programma	
Oggetto:	Convenzione tra Comune di Seregno e Agenzia di tutela della salute (ATS) della Brianza per il contrasto al gioco d'azzardo
Altri soggetti partecipanti:	ATS e Comuni dell'ambito territoriale di Seregno
Durata dell'accordo:	fino a 30/6/2022 in fase di rinnovo nuovo progetto
Stato:	Già operativo - Data sottoscrizione 01/01/2021

Accordo di programma	
Oggetto:	Convenzione tra il Comune di Seregno e l'Ordine degli Avvocati di Monza per lo Sportello legale del Cittadino
Altri soggetti partecipanti:	Comune di Seregno e l'Ordine Avvocati di Monza
Durata dell'accordo:	fino al 31/12/2023
Stato:	Già operativo - Data sottoscrizione 07/02/2019

Accordo di programma	
Oggetto:	Convenzione tra il Comune di Seregno, l'ambito di Seregno e il Ministero del lavoro e delle politiche sociali per il trattamento dei dati nella piattaforma Gepi
Altri soggetti partecipanti:	Ministero del lavoro e Comune di Seregno
Durata dell'accordo:	in attesa di rinnovo da parte del Ministero
Stato:	Già operativo - Data sottoscrizione 08/10/2019

Accordo di programma	
Oggetto:	Convenzione tra Regione Lombardia e Comune di Seregno per "Contratto di quartiere Lazzaretto da vivere"
Altri soggetti partecipanti:	Regione Lombardia e Comune di Seregno
Durata dell'accordo:	fino al completamento delle azioni contenute
Stato:	Già operativo - Data sottoscrizione 24/03/2010

Accordo di programma	
Oggetto:	Gestione sovra comunale della procedura pubblica per il reclutamento di Istruttori direttivi (categoria D1) tramite concorso unico e congiunto della graduatoria finale
Altri soggetti partecipanti:	Comune di Seregno e Regione Lombardia

Durata dell'accordo:	anni 2
Stato:	Gia operativo - Data sottoscrizione 05/04/2022

Accordo di programma	
Oggetto:	Programma di collaborazione con il Centro Studi PIM per "Collaborazione alla redazione della Variante al Piano delle Regole del PGT di Seregno e alla procedura di verifica di assoggettabilità alla VAS"
Altri soggetti partecipanti:	Comune di Seregno e Centro Studi PIM
Durata dell'accordo:	31/12/2022 salvo eventuale proroga ad inizio 2023
Stato:	Gia operativo - Data sottoscrizione 09/02/2018

Accordo di programma	
Oggetto:	Protocollo d'intesa Rete Interistituzionale Artemide a sostegno delle donne che subiscono violenza di genere
Altri soggetti partecipanti:	Ambiti territoriale della Provincia di MB
Durata dell'accordo:	31 dicembre 2022
Stato:	Gia operativo - Data sottoscrizione 26/11/2012

Accordo di programma	
Oggetto:	Protocollo d'intesa con RFI Spa per la riqualificazione della stazione ferroviaria ed aree esterne ad essa adiacenti
Altri soggetti partecipanti:	Comune di Seregno e Rete Ferroviaria Italiana Spa
Durata dell'accordo:	4 anni eventualmente rinnovabili
Stato:	Gia operativo - Data sottoscrizione 07/01/2020

Accordo di programma	
Oggetto:	Protocollo d'intesa per la diffusione delle conoscenze in materia di donazione di organi e le manifestazioni di volontà espresse dai cittadini in occasione del rilascio della carta d'identità
Altri soggetti partecipanti:	Comuni della Provincia MB, ATS, A.I.D.O.
Durata dell'accordo:	Validità biennale con tacito rinnovo
Stato:	Gia operativo - Data sottoscrizione 18/03/2014

Accordo di programma	
Oggetto:	Protocollo d'intesa per la gestione associata del servizio per la tutela dei minori nei Comuni dell'ambito territoriale di Seregno
Altri soggetti partecipanti:	CS&L e Comuni dell'ambito territoriale di Seregno
Durata dell'accordo:	31 marzo 2022 prorogato al 31/12/2022

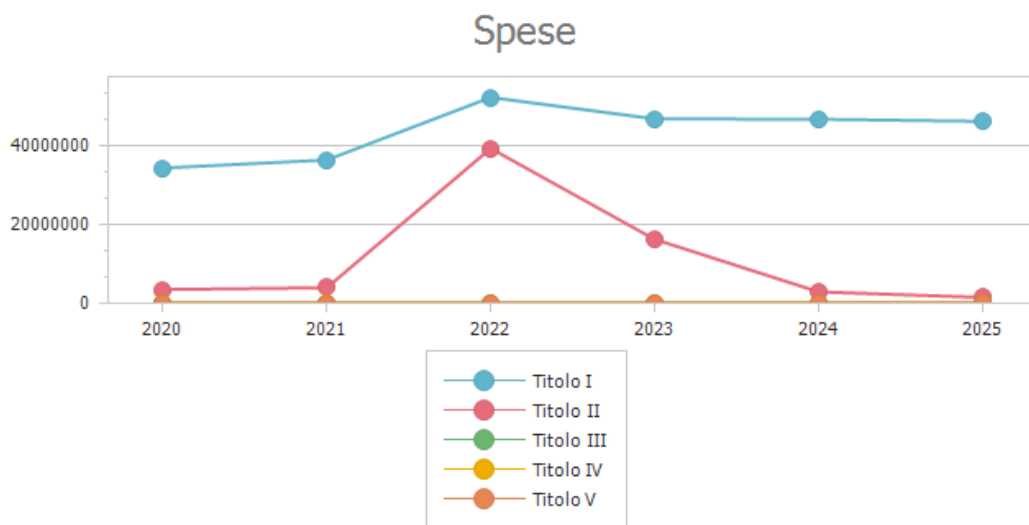
Stato:	Gia operativo - Data sottoscrizione 19/05/2015
--------	--

Accordo di programma	
Oggetto:	Protocollo d'intesa per la riqualificazione del sistema di trasporto della Metrotranvia Milano Parco Nord - Seregno
Altri soggetti partecipanti:	Città di Milano, Provincia MB Comuni diversi
Durata dell'accordo:	
Stato:	Gia operativo - Data sottoscrizione 09/02/2010

Accordo di programma	
Oggetto:	Protocollo d'intesa tra Agenzia Entrate e Comune di Seregno per attività di valutazione immobiliare - DPR 380/2001
Altri soggetti partecipanti:	Agenzia delle Entrate e Comune di Seregno
Durata dell'accordo:	3 anni
Stato:	Gia operativo - Data sottoscrizione 11/02/2022

Accordo di programma	
Oggetto:	Protocollo d'intesa tra Assolombarda e Comune di Seregno in materia di fiscalità locale
Altri soggetti partecipanti:	Assolombarda e Comune di Seregno
Durata dell'accordo:	2 anni
Stato:	Gia operativo - Data sottoscrizione 27/12/2021

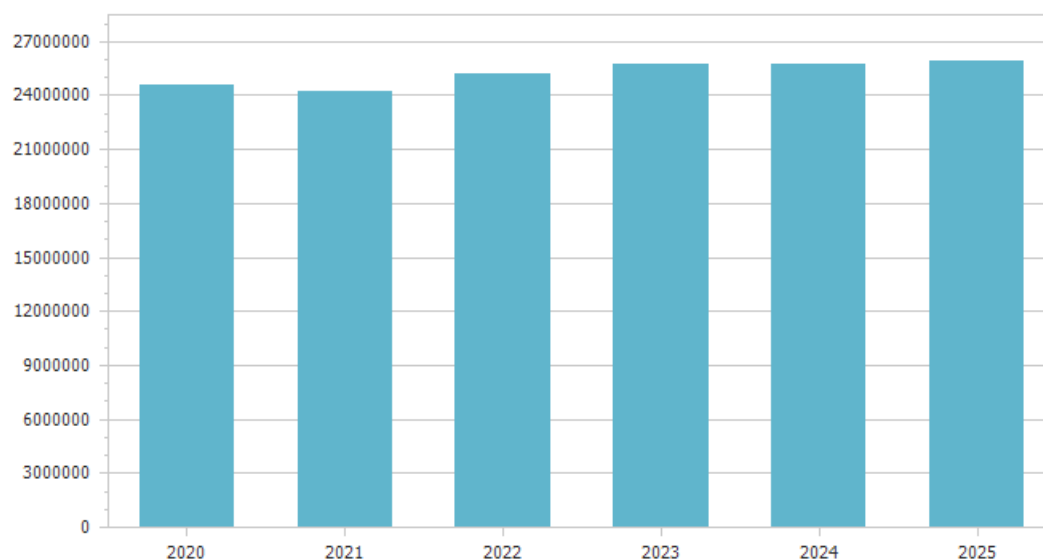
Spese	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2023 rispetto all'esercizio 2022
	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
1 Spese correnti							
	34.225.985,25	36.273.069,03	52.082.435,25	46.668.428,94	46.553.082,88	46.029.250,36	-10,40
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		<i>342.800,00</i>	<i>350.250,00</i>	<i>350.250,00</i>	<i>350.250,00</i>	
2 Spese in conto capitale							
	3.520.287,91	3.958.546,20	39.201.963,06	16.215.225,14	2.926.512,00	1.519.920,00	-58,64
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		<i>6.351.170,15</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	
3 Spese per incremento attivita' finanziarie							
	23.000,00	0,00	0,00	0,00	23.000,00	0,00	0,00
4 Rimborso Prestiti							
	65.674,96	17.648,11	18.285,57	19.000,00	19.700,00	20.400,00	+3,91
5 Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere							
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	37.834.948,12	40.249.263,34	91.302.683,88	62.902.654,08	49.522.294,88	47.569.570,36	



Analisi delle entrate.

Analisi delle entrate titolo I.

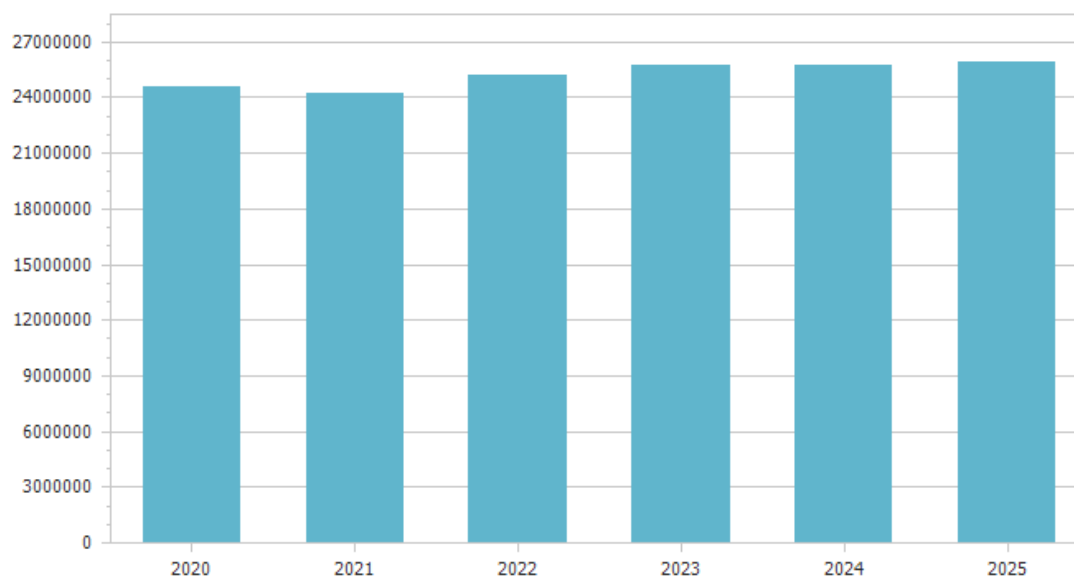
Tipologia	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2023 rispetto all'esercizio 2022
	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	
	Accertamenti	Accertamenti	Previsioni				
101	Imposte, tasse e proventi assimilati						
	22.738.261,17	22.342.512,23	23.126.500,00	23.590.382,00	23.544.270,00	23.654.318,00	+2,01
301	Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali						
	1.819.322,36	1.890.703,51	2.060.603,61	2.150.000,00	2.200.000,00	2.250.000,00	+4,34
Totale	24.557.583,53	24.233.215,74	25.187.103,61	25.740.382,00	25.744.270,00	25.904.318,00	



Analisi delle entrate.

Analisi delle entrate titolo I

Tipologia	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2023 rispetto all'esercizio 2022
	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	
	Accertamenti	Accertamenti	Previsioni				
101	Imposte, tasse e proventi assimilati						
	22.738.261,17	22.342.512,23	23.126.500,00	23.590.382,00	23.544.270,00	23.654.318,00	+2,01
301	Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali						
	1.819.322,36	1.890.703,51	2.060.603,61	2.150.000,00	2.200.000,00	2.250.000,00	+4,34
Totale	24.557.583,53	24.233.215,74	25.187.103,61	25.740.382,00	25.744.270,00	25.904.318,00	



Analisi principali tributi.

Imposta municipale propria (IMU)

A decorrere dal 2020 l'imposta municipale propria (in acronimo, IMU) risulta istituita con l'articolo 1, comma 738, della legge 160/2019 e disciplinata dai successivi commi da 739 a 783 del medesimo articolo 1.

Presupposto dell'IMU è il possesso di immobili, con la specificazione che il possesso dell'abitazione principale o assimilata, come definita alle lettere b) e c) del comma 741, non costituisce presupposto dell'imposta, salvo che si tratti di un'unità abitativa classificata nelle categorie catastali A/1, A/8 o A/9.

La base imponibile e, più in generale, le modalità applicative dell'IMU sono puntualmente e dettagliatamente stabilite dalla norma e sono, in via altrettanto generale, le medesime a suo tempo stabilite per l'imposta comunale sugli immobili (ICI) e per l'IMU quale componente della IUC.

L'aliquota di base dell'imposta è stabilita, per disposizione di legge, nella misura dello 0,86%, con la possibilità per i comuni, con deliberazione dell'organo consiliare, di modificare la stessa, in aumento fino a un valore massimo dell'1,06 per cento o in diminuzione fino all'azzeramento (comma 754).

Per alcune fattispecie imponibili sono tuttavia stabilite aliquote e possibilità di azione delle stesse di base diverse.

In dettaglio:

- l'aliquota di base per l'abitazione principale classificata nelle categorie catastali A/1, A/8 e A/9 e per le relative pertinenze è pari allo 0,5 per cento, con possibilità, con deliberazione dell'organo consiliare, di aumentarla di un ulteriore 0,1 per cento o di diminuirla fino all'azzeramento (comma 748);
- l'aliquota di base per i fabbricati rurali a uso strumentale di cui all'articolo 9, comma 3-bis, del decreto-legge 30 dicembre 1993, n. 557, convertito, con modificazioni, dalla legge 26 febbraio 1994, n. 133, è pari allo 0,1 per cento, con esclusiva possibilità di riduzione fino all'azzeramento (comma 750);
- l'aliquota di base per i fabbricati costruiti e destinati dall'impresa costruttrice alla vendita, fintanto che permanga tale destinazione e non siano in ogni caso locati, è, per i soli anni 2020 e 2021, pari allo 0,1 per cento, con possibilità di aumento fino allo 0,25 per cento o di diminuzione fino all'azzeramento, con la precisazione che a decorrere dal 2022 tale fattispecie diventa esente dall'IMU (comma 751);
- l'aliquota di base per i terreni agricoli è pari allo 0,76 per cento, con possibilità, con deliberazione dell'organo consiliare, di aumentarla fino all'1,06 per cento o di diminuirla fino all'azzeramento (comma 752);
- l'aliquota di base per gli immobili a uso produttivo classificati nel gruppo catastale D è pari allo 0,86 per cento, di cui la quota pari allo 0,76 per cento di spettanza statale, con possibilità, con deliberazione dell'organo consiliare, di aumentarla fino all'1,06 per cento o di diminuirla fino al limite dello 0,76 per cento (comma 753).

E' poi stabilito che dall'imposta dovuta per l'unità immobiliare adibita ad abitazione principale del soggetto passivo e classificata nelle categorie catastali A/1, A/8 e A/9 nonché per le relative pertinenze si detraggono, fino a concorrenza del suo ammontare, euro 200 rapportati al periodo dell'anno durante il quale si protrae tale destinazione; se l'unità immobiliare è adibita ad abitazione principale da più soggetti passivi, la detrazione spetta a ciascuno di essi proporzionalmente alla quota per la quale la destinazione medesima si verifica. La suddetta detrazione si applica agli alloggi regolarmente assegnati dagli Istituti autonomi per le case popolari (IACP) o dagli enti di edilizia residenziale pubblica, comunque

denominati, aventi le stesse finalità degli IACP, istituiti in attuazione dell'articolo 93 del decreto del Presidente della Repubblica 24 luglio 1977, n. 616 (comma 749).

Viene tuttavia fin da ora affermato che le aliquote saranno determinate nelle stesse misure già applicate, con riferimento alle diverse fattispecie imponibili, nel 2022.

Nel dettaglio, per l'anno di imposta 2023, verranno pertanto previste le seguenti aliquote:

- 0,6 per cento per le unità immobiliari adibite ad abitazione principale e assimilate, possedute a titolo di proprietà, usufrutto o altro diritto reale, dovendosi intendere per abitazione principale l'immobile, iscritto o iscrivibile nel catasto edilizio urbano come unica unità immobiliare, nel quale il possessore dimora abitualmente e risiede anagraficamente, con riferimento ai soli immobili classificati nelle categorie catastali A/1, A/8 e A/9;
- 0,6 per cento per le pertinenze delle unità immobiliari di cui al punto precedente, esclusivamente quelle nelle categorie C2 (magazzini e locali deposito), C6 (stalle, scuderie e rimesse) e C7 (tettoie chiuse ed aperte) nella misura massima di una unità pertinenziale per ciascuna delle categorie catastali indicate, anche se iscritte in catasto unitamente all'unità a uso abitativo;
- 0,76 per cento per gli immobili dati locati con canone agevolato secondo l'accordo locale per il Comune di Seregno ai sensi dell'articolo 2, comma 3, della legge 9 dicembre 1998, n. 431 e del decreto ministeriale 5 marzo 1999;
- Azzeramento dell'aliquota per i fabbricati rurali a uso strumentale di cui all'articolo 9, comma 3-bis, del decreto-legge 30 dicembre 1993, n. 557, convertito, con modificazioni, dalla legge 26 febbraio 1994, n. 133;
- 1,02 per cento per gli altri immobili diversi da quelli di cui ai punti precedenti.

Sulla base delle aliquote e delle detrazioni di cui sopra la previsione di entrata per l'anno 2023 è stata principalmente determinata tenendo conto dell'andamento delle entrate risultanti dell'annualità di imposta 2022.

58

Va peraltro ricordato che, a norma dell'articolo 6 del decreto-legge 6 marzo 2014, n. 16, convertito, con modificazioni, dalla legge 2 maggio 2014, n. 68, ai fini della contabilizzazione delle regolazioni finanziarie di cui all'articolo 1, comma 380-ter, lettera a), della legge 24 dicembre 2012, n. 228 i comuni iscrivono la quota dell'IMU al netto della quota di spettanza per l'alimentazione del fondo di solidarietà comunale, prevista, anche per il 2023, nella misura di € 1.960.000,00.

Tenuto conto della sopra citata disposizione di legge la previsione di entrata complessiva per l'annualità 2023 in relazione al gettito ordinario è stata prevista in misura pari a € 10.600.000,00.

La previsione del gettito ordinario è stata determinata in € 10.700.000,00 per gli esercizi 2024 e di 10.800.000 per l'esercizio 2025.

L'Ufficio Tributi proseguirà nel triennio nell'attività di accertamento per il recupero dell'evasione con riferimento alle annualità di imposta pregresse, talché le relative previsioni di entrata per tale attività risultano pari a 2.000.000,00 annui per tutte le annualità del triennio.

Imposta unica comunale – componente tassa sui rifiuti (TARI)

A decorrere dal 1° gennaio 2014, per effetto delle disposizioni di cui alla legge 147/2013, in particolare l'articolo 1, comma 639, la tassa sui rifiuti (in acronimo TARI) costituisce una delle tre componenti dell'imposta unica comunale (IUC)

La TARI ha di fatto sostituito il tributo sui rifiuti e sui servizi (in acronimo TARES), di cui all'articolo 14 del D.L. 201/2011, in vigore per il solo anno 2013 e successivamente abrogato dall'articolo 1, comma 704, della legge 147/2013.

Presupposto della TARI è il possesso o la detenzione a qualsiasi titolo di locali o di aree scoperte, a qualsiasi uso adibiti, suscettibili di produrre rifiuti urbani, con esclusione delle

aree scoperte pertinentziali o accessoria a locali tassabili, non operative, e delle aree comuni condominiali di cui all'articolo 1117 del codice civile non detenute o occupate in via esclusiva.

Le singole misure tariffarie vengono determinate commisurandole alla quantità e qualità medie ordinarie di rifiuti prodotti per unità di superficie, in relazione agli usi e alla tipologia di attività svolte, sulla base dei criteri determinati con il regolamento di cui al decreto del Presidente della Repubblica 27 aprile 1999, n. 158, che contiene le norme per la elaborazione del cosiddetto metodo normalizzato per definire la tariffa del servizio di gestione del ciclo dei rifiuti urbani.

Tali tariffe sono singolarmente determinate, sulla base di quanto indicato nell'apposito piano finanziario, nel regolamento comunale di disciplina e nell'apposito provvedimento deliberativo, in relazione a n. 6 categorie di utenze domestiche e n. 30 categorie di utenze non domestiche.

Come evidenziato anche all'interno del documento unico di programmazione (DUP) il quadro normativo di riferimento in materia di TARI risulta, a decorrere dal 2020, fortemente mutato a seguito dell'approvazione da parte dell'Autorità di Regolazione per l'Energia Reti e Ambiente, meglio nota come ARERA, in forza della delega a essa attribuita dall'articolo 1, comma 527, della legge 27 dicembre 2017, n. 205, della deliberazione n. 443/2019/R/rif del 31 ottobre 2019, con la quale sono stati definiti i criteri di riconoscimento dei costi efficienti di esercizio e di investimento del servizio integrato dei rifiuti per il periodo 2018-2021, adottando così il nuovo Metodo Tariffario per il servizio integrato di gestione dei Rifiuti (MTR), da applicarsi dal 1° gennaio 2020.

Con la Delibera 03 agosto 2021 nr. 363/2021/R/rif, ARERA ha introdotto il Metodo Tariffario Rifiuti per il secondo periodo regolatorio (MTR-2), nell'ambito del quale provvedere anche alla fissazione dei criteri per la definizione delle tariffe di accesso agli impianti di trattamento, prospettando l'adozione di misure volte, in particolare, a:

- indurre gli operatori a miglioramenti progressivi in un'ottica di sostenibilità ambientale delle attività gestite, anche declinando le modalità di riconoscimento degli eventuali oneri aggiuntivi volti al perseguimento dei nuovi standard di qualità prospettati nel documento per la consultazione 72/2021/R/RIF;
- assicurare – anche alla luce dei recuperi previsti successivamente al 2021 e relativi alla quantificazione delle entrate tariffarie riferite alle precedenti annualità – la sostenibilità finanziaria efficiente delle gestioni, in un quadro di forte attenzione per la sostenibilità sociale delle tariffe pagate dagli utenti finali;
- configurare opportuni meccanismi correttivi ed eventuali compensazioni alla luce dell'applicazione delle richiamate novità normative introdotte dal decreto legislativo 116/20, tenuto conto dell'equilibrio economico-finanziario delle gestioni, nonché distinguendo i menzionati profili (relativi ai costi riconosciuti) da quelli inerenti alla determinazione dei corrispettivi per le diverse categorie di utenza;
- valorizzare la programmazione di carattere economico-finanziario, individuando criteri e modalità di redazione dei piani sulla base di un orizzonte pluriennale, prevedendo i necessari aggiornamenti periodici: ciò al fine di valutare compiutamente le misure adottate per il superamento delle criticità emerse in determinati periodi, nonché di promuovere un allineamento virtuoso, nel medio periodo, dei cicli economico-finanziari con le programmazioni di competenza regionale per la gestione dei flussi e lo sviluppo delle infrastrutture ambientali.

La nuova metodologia di determinazione del piano finanziario mantiene una elevata complessità di applicazione, sia in capo al soggetto gestore – nel caso specifico Gelsia Ambiente S.r.l. – cui compete la predisposizione rispetto ai costi industriali sia in capo al Comune cui compete il completamento effettivo del piano, poi da validarsi e da approvare dall'Ente e quindi, ancora, da validare da parte della stessa ARERA.

Nel 2022 è stato fatto il piano finanziario anche per il 2023, 2024 e 2025, così come dettano le regole ARERA. Conseguentemente per le annualità 2023, 2024 e 2025 le corrispondenti previsioni di entrate della TARI sono pari rispettivamente a 5.142.882,00 euro per il 2023, 5.189.270 € per il 2024 e 5.199.318 € per il 2025, in relazione, appunto, al piano finanziario approvato con delibera n.20 del 28/04/2022,

Oltre alle suddette previsioni di entrata il bilancio di previsione per il triennio 2023-2025 riporta previsioni:

- a titolo di ruoli suppletivi per € 50.000,00 per il 2023, € 50.000,00 per il 2024 e € 50.000,00 per il 2025;
- a titolo di recupero dell'evasione per € 297.500,00 per il 2023 e per € 105.000,00 per il 2024 e 2025.

Addizionale comunale all'imposta sul reddito delle persone fisiche (IRPEF)

L'addizionale comunale IRPEF è un'imposta che viene applicata sui redditi a tal fine imponibili dei contribuenti seregnesi, a norma dell'articolo 1 del decreto legislativo 28 settembre 1998, n. 360.

L'ultimo dato ufficiale fornito dal Ministero dell'Economia e delle Finanze è relativo all'imponibile IRPEF, ai fini dell'addizionale comunale, dei cittadini del Comune di Seregno per l'anno d'imposta 2019, quale risultante dalle dichiarazioni dei redditi presentate nel 2020.

Per l'anno 2023 viene prevista la conferma dell'aliquota di applicazione dell'addizionale comunale IRPEF nella misura dello 0,8% mentre la soglia di esenzione viene ulteriormente elevata da € 15.000,00 a € 16.000,00, nel senso che l'addizionale non risulta dovuta dai contribuenti con un reddito imponibile ai fini dell'addizionale IRPEF uguale o inferiore detto valore.

La determinazione della previsione di entrata è stata effettuata sulla base del gettito che viene a generarsi nell'anno di imposizione, tenuto conto di quanto stabilito in merito dal "Principio contabile applicato concernente la contabilità finanziaria", allegato n. 4/2 al D.Lgs. 118/2011, nonché dai gettiti effettivi verificati per gli esercizi 2021 e precedenti.

Alla luce della predetta conferma della aliquota, tenuto conto degli effetti negativi derivanti dalla perdurante crisi economica conseguente alle restrizioni imposte per l'emergenza sanitaria, tenuto tuttavia conto dell'andamento della riscossione, la previsione di bilancio per l'anno 2023 è stata determinata in € 5.500.000,00 euro. Viste le oggettive difficoltà a definire tale stanziamento, l'ufficio contabilità attuerà un costante monitoraggio per evidenziare significative variazioni nella registrazione dei flussi mensili indicando la necessità di eventuali successive modifiche nello stanziamento iniziale.

Le previsioni per gli esercizi 2024 e 2025 sono state determinate in misura pari a 5.500.000,00.

Fondo di solidarietà comunale (FSC)

La determinazione del fondo di solidarietà comunale (FSC), istituito dall'articolo 1, comma 380, lettera b), della legge 228/2012, in sostituzione del soppresso fondo sperimentale di riequilibrio di cui all'articolo 2 del decreto legislativo 14 marzo 2011, n. 23, è interrelata con le discipline dell'IMU e della TASI, già sopra evidenziate. Peraltro e come già accennato, a livello di bilancio dello Stato, il fondo di solidarietà comunale (FSC) risulta proprio alimentato da una quota dell'IMU di spettanza comunale.

I commi da 380-ter a 380-novies del citato articolo 1 della legge 228/2012 hanno disciplinato la quantificazione e la ripartizione del fondo di solidarietà comunale fino a tutto il 2016.

I commi da 448 a 452 dell'articolo unico della legge 11 dicembre 2016, n. 232 disciplinano oggi la quantificazione e la ripartizione del fondo di solidarietà comunale (FSC) a decorrere dall'anno 2017, tenendo conto, in particolare, che l'articolo 1, comma 17, della legge 208/2015, in relazione agli interventi agevolativi in materia di IMU e di TASI introdotti a decorrere dal 2016, ha incrementato la dotazione complessiva del fondo dell'importo di 3.767,45 milioni di euro, da ripartirsi tra i comuni interessati sulla base del gettito effettivo dell'IMU e della TASI derivante dagli immobili adibiti ad abitazione principale e dai terreni agricoli, relativo all'anno 2015.

Il comma 884 dell'articolo unico della legge 205/2017 ha ridotto la quota del fondo di solidarietà comunale (FSC) spettante ai comuni delle regioni a statuto ordinario da ripartire sulla base della differenza fra le capacità fiscali e i fabbisogni standard: in particolare, la quota è stata diminuita dal 55% al 45% per il 2018 e dal 70% al 60% per l'anno 2019, rimanendo invariate le quote per gli anni successivi, pari all'85% per il 2020 e al 100% per gli anni dal 2021 in avanti.

L'articolo 1, comma 921, della legge 145/2018 ha poi stabilito che, in deroga all'articolo 1, comma 449, lettera da a) a d), della legge 232/2016, risultasse confermata per l'anno 2019 l'attribuzione del fondo sulla base degli importi indicati per ciascun ente negli allegati al decreto del Presidente del Consiglio dei ministri 7 marzo 2018.

Le modalità di ripartizione e attribuzione del fondo di solidarietà comunale (FSC) sono poi state, più recentemente, oggetto dell'intervento di cui all'articolo 57, comma 1, del D.L. 124/2019, che ha interamente sostituito la lettera c) del comma 449 dell'articolo unico della legge 232/2016, stabilendo che:

- la quota del fondo di solidarietà comunale (FSC) spettante ai comuni delle regioni a statuto ordinario da ripartire sulla base della differenza fra le capacità fiscali e i fabbisogni standard, pari al 45% per gli anni 2018 e 2019, venga incrementata del 5% annuo dall'anno 2020, sino a raggiungere il valore del 100% a decorrere dall'anno 2030;
- parallelamente, che l'ammontare complessivo della capacità fiscale perequabile dei comuni delle regioni a statuto ordinario sia determinata in misura pari al 50% dell'ammontare complessivo della capacità fiscale da perequare sino all'anno 2019, con incrementi, a decorrere dal 2020, della predetta quota del 5% annuo, sino a raggiungere il valore del 100% a decorrere dal 2029, rimanendo invece la restante quota, sino all'anno 2029, distribuita assicurando a ciascun comune un importo pari all'ammontare algebrico della medesima componente del fondo dell'anno precedente, eventualmente rettificata, variato in misura corrispondente alla variazione della quota di fondo non ripartita secondo i criteri di tipo perequativo.

In altri, termini è stato ora riscritto il percorso perequativo della distribuzione del fondo di solidarietà comunale (FSC), disponendo due tipi di progressione annuale: un aumento del 5% annuo della quota di fondo di solidarietà comunale (FSC) perequata e un aumento del 5% annuo della dimensione complessiva delle risorse oggetto di perequazione.

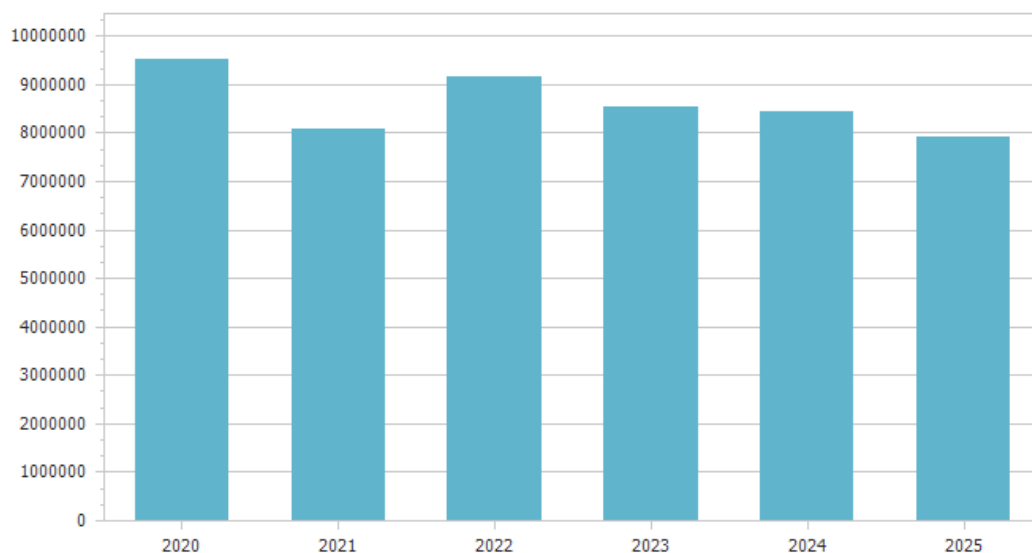
Sulla dotazione di risorse del fondo di solidarietà comunale (FSC) è invece intervenuta la legge 160/2019 che, con il comma 848 dell'articolo unico, ha disposto un incremento della stessa di 100 milioni di euro nel 2020, 200 milioni di euro nel 2021, 300 milioni di euro nel 2022, 330 milioni di euro nel 2023 e 560 milioni di euro a decorrere dal 2024.

La medesima legge 160/2019 ha peraltro previsto, con il comma 850 dell'articolo unico, a decorrere dal 2020 anche una riduzione della suddetta dotazione di 14,171 milioni in conseguenza di minori esigenze di ristoro ai comuni delle minori entrate da TASI.

La previsione di bilancio del fondo di solidarietà comunale (FSC) attualmente prevista per l'anno 2023 è di € 2.150.000,00.

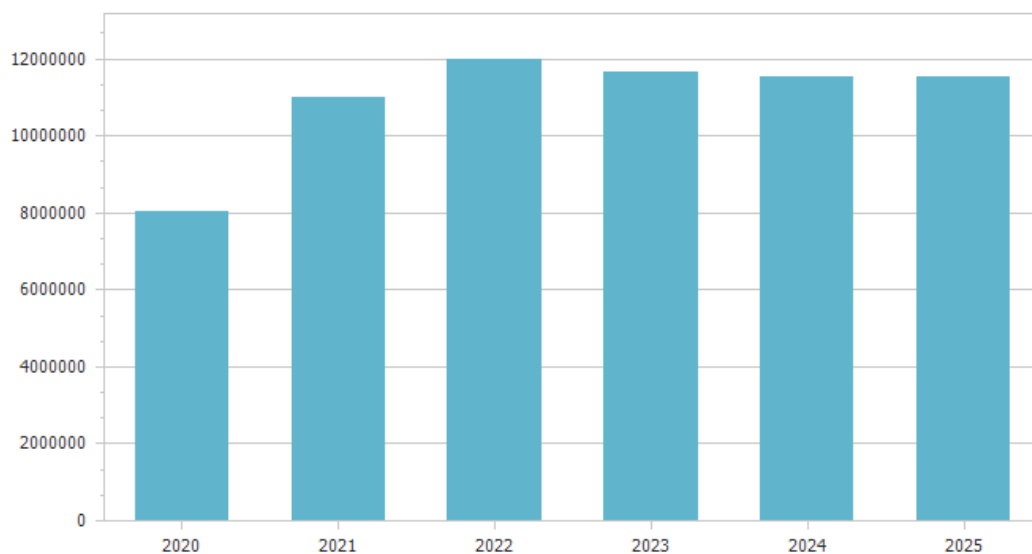
Analisi entrate titolo II.

Tipologia	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2023 rispetto all'esercizio 2022
	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	
	Accertamenti	Accertamenti	Previsioni				
101 Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	9.372.622,59	8.068.753,73	8.911.624,55	8.367.614,94	8.392.574,88	7.876.394,36	-6,10
102 Trasferimenti correnti da Famiglie	41.333,00	400,00	20.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
103 Trasferimenti correnti da Imprese	99.865,00	11.680,00	185.500,00	151.000,00	51.000,00	51.000,00	-18,60
104 Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	0,00	1.037,70	34.000,00	6.000,00	0,00	0,00	-82,35
Totale	9.513.820,59	8.081.871,43	9.151.124,55	8.524.614,94	8.443.574,88	7.927.394,36	



Analisi entrate titolo III.

Tipologia	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2023 rispetto all'esercizio 2022
	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	
	Accertamenti	Accertamenti	Previsioni				
100	Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni						
	3.971.449,75	5.230.244,66	5.452.344,94	5.501.888,00	5.501.888,00	5.501.888,00	+0,91
200	Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti						
	1.066.261,65	2.430.487,36	1.798.000,00	1.875.000,00	1.875.000,00	1.870.000,00	+4,28
300	Interessi attivi						
	714,80	557,90	1.650,00	1.600,00	1.600,00	1.600,00	-3,03
400	Altre entrate da redditi da capitale						
	2.524.921,20	2.963.744,71	3.889.914,50	3.700.000,00	3.700.000,00	3.700.000,00	-4,88
500	Rimborsi e altre entrate correnti						
	449.697,56	369.646,20	839.100,00	581.644,00	456.200,00	456.200,00	-30,68
Totale	8.013.044,96	10.994.680,83	11.981.009,44	11.660.132,00	11.534.688,00	11.529.688,00	



Canone Patrimoniale Unico

L'articolo 1, comma 816, della legge 160/2019 stabilisce, a decorrere dal 2021, l'istituzione del canone patrimoniale di concessione, autorizzazione o esposizione pubblicitaria, in sostituzione di tassa per l'occupazione di spazi e aree pubbliche, canone per l'occupazione di spazi e aree pubbliche, imposta comunale sulla pubblicità e diritto sulle pubbliche affissioni, canone per l'installazione dei mezzi pubblicitari e canone di cui all'articolo 27, commi 7 e 8, del decreto legislativo 30 aprile 1992, n. 285, limitatamente alle strade di pertinenza di comuni e province, e comunque comprensivo di qualunque canone ricognitorio o concessorio previsto da norme di legge e da regolamenti comunali e provinciali, fatti salvi quelli connessi a prestazioni di servizi.

Il gettito previsto nel triennio è pari ad euro 1.020.000 per ciascun anno.

La previsione è stata effettuata considerando l'andamento del gettito del 2021/2022 e delle novità relative alla determinazione del canone per le antenne che viene ridotto a soli 800,00 euro annui per ciascuna concessione in base alla modifica introdotta con l'aggiunta del comma 831bis all'art. 1 della legge n.160/2019 dall'art. 40, comma 5-ter della legge n.108/2021).

INDIRIZZI E OBIETTIVI STRATEGICI

I risultati riferiti agli obiettivi di gestione, nei quali si declinano le politiche, i programmi e gli eventuali progetti dell'ente, sono rilevabili nel breve termine e possono essere espressi in termini di:

- efficacia, intesa quale grado di conseguimento degli obiettivi di gestione. Per gli enti locali i risultati in termini di efficacia possono essere letti secondo profili di qualità, di equità dei servizi e di soddisfazione dell'utenza.
- efficienza, intesa quale rapporto tra risorse utilizzate e quantità di servizi prodotti o attività svolta.

Missioni - Obiettivi	
Missione 01 Servizi istituzionali, generali e di gestione	
	Finalità
	Amministrazione e funzionamento dei servizi generali, dei servizi statistici e informativi, delle attività per lo sviluppo dell'ente in una ottica di governance e partenariato e per la comunicazione istituzionale. Amministrazione, funzionamento e supporto agli organi esecutivi e legislativi. Amministrazione e funzionamento dei servizi di pianificazione economica in generale e delle attività per gli affari e i servizi finanziari e fiscali. Sviluppo e gestione delle politiche per il personale.
Missione 03 Ordine pubblico e sicurezza	
	Finalità
	Amministrazione e funzionamento delle attività collegate all'ordine pubblico e alla sicurezza a livello locale, alla polizia locale, commerciale e amministrativa. Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche.
Missione 04 Istruzione e diritto allo studio	
	Finalità
	Amministrazione, funzionamento ed erogazione di istruzione di qualunque ordine e grado per l'obbligo formativo e dei servizi connessi (quali assistenza scolastica, trasporto e refezione), ivi inclusi gli interventi per l'edilizia scolastica e l'edilizia residenziale per il diritto allo studio.
Missione 05 Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	
	Finalità
	Amministrazione e funzionamento delle attività di tutela e sostegno, di ristrutturazione e manutenzione dei beni di interesse storico, artistico e culturale e del patrimonio archeologico e architettonico Amministrazione, funzionamento ed erogazione di servizi culturali e di sostegno alle strutture e alle attività culturali non finalizzate al turismo.
Missione 06 Politiche giovanili, sport e tempo libero	
	Finalità
	Amministrazione e funzionamento di attività sportive, ricreative e per i giovani, incluse la fornitura di servizi sportivi e ricreativi, le misure di sostegno alle strutture per la pratica dello sport o per eventi sportivi e ricreativi e le misure di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche.
Missione 08 Assetto del territorio ed edilizia abitativa	
	Finalità

	Amministrazione, funzionamento e fornitura dei servizi e delle attività relativi alla pianificazione e alla gestione del territorio e per la casa, ivi incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche.
Missione 09 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	
	Finalità
	Amministrazione e funzionamento delle attività e dei servizi connessi alla tutela dell'ambiente, del territorio, delle risorse naturali e delle biodiversità, di difesa del suolo e dall'inquinamento del suolo, dell'acqua e dell'aria. Amministrazione, funzionamento e fornitura dei servizi inerenti l'igiene ambientale, lo smaltimento dei rifiuti e la gestione del servizio idrico.
Missione 10 Trasporti e diritto alla mobilità	
	Finalità
	Amministrazione, funzionamento e regolamentazione delle attività inerenti la pianificazione, la gestione e l'erogazione di servizi relativi alla mobilità sul territorio.
Missione 11 Soccorso civile	
	Finalità
	Amministrazione e funzionamento delle attività relative agli interventi di protezione civile sul territorio, per la previsione, la prevenzione, il soccorso e il superamento delle emergenze e per fronteggiare le calamità naturali. Programmazione, coordinamento e monitoraggio degli interventi di soccorso civile sul territorio, ivi comprese anche le attività in forma di collaborazione con altre amministrazioni competenti in materia.
Missione 12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	
	Finalità
	Amministrazione, funzionamento e fornitura dei servizi e delle attività in materia di protezione sociale a favore e a tutela dei diritti della famiglia, dei minori, degli anziani, dei disabili, dei soggetti a rischio di esclusione sociale, ivi incluse le misure di sostegno e sviluppo alla cooperazione e al terzo settore che operano in tale ambito. Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di diritti sociali e famiglia.
Missione 14 Sviluppo economico e competitività	
	Finalità
	Amministrazione e funzionamento delle attività per la promozione dello sviluppo e della competitività del sistema economico locale, ivi inclusi i servizi e gli interventi per lo sviluppo sul territorio delle attività produttive, del commercio, dell'artigianato, dell'industria e dei servizi di pubblica utilità. Attività di promozione e valorizzazione dei servizi per l'innovazione, la ricerca e lo sviluppo tecnologico del territorio.
Missione 20 Fondi e accantonamenti	
	Finalità
	Accantonamenti a fondi di riserva per le spese obbligatorie e per le spese impreviste, a fondi speciali per leggi che si perfezionano successivamente all'approvazione del bilancio, al fondo crediti di dubbia esigibilità.

SEZIONE OPERATIVA - parte 1

Coerentemente con quanto stabilito dall'allegato 4/1 al d.lgs. n. 118/2011, la SeO ha carattere generale, contenuto programmatico e costituisce lo strumento a supporto del processo di previsione definito sulla base degli indirizzi generali e degli obiettivi strategici fissati nella SeS del DUP. In particolare, la SeO contiene la programmazione operativa dell'ente avendo a riferimento un arco temporale sia annuale che pluriennale.

Il contenuto della SeO, predisposto in base alle previsioni ed agli obiettivi fissati nella SeS, costituisce guida e vincolo ai processi di redazione dei documenti contabili di previsione dell'ente.

La SeO è redatta, per il suo contenuto finanziario, per competenza con riferimento all'intero periodo considerato, e per cassa con riferimento al primo esercizio, si fonda su valutazioni di natura economico-patrimoniale e copre un arco temporale pari a quello del bilancio di previsione.

La SeO supporta il processo di previsione per la predisposizione della manovra di bilancio. La SeO individua, per ogni singola missione, i programmi che l'ente intende realizzare per conseguire gli obiettivi strategici definiti nella SeS. Per ogni programma, e per tutto il periodo di riferimento del DUP, sono individuati gli obiettivi operativi annuali da raggiungere.

Per ogni programma sono individuati gli aspetti finanziari, sia in termini di competenza con riferimento all'intero periodo considerato, che di cassa con riferimento al primo esercizio, della manovra di bilancio.

La SeO ha i seguenti scopi:

- definire, con riferimento all'ente e al gruppo amministrazione pubblica, gli obiettivi dei programmi all'interno delle singole missioni. Con specifico riferimento all'ente devono essere indicati anche i fabbisogni di spesa e le relative modalità di finanziamento;
- orientare e guidare le successive deliberazioni del Consiglio e della Giunta;
- costituire il presupposto dell'attività di controllo strategico e dei risultati conseguiti dall'ente, con particolare riferimento allo stato di attuazione dei programmi nell'ambito delle missioni e alla relazione al rendiconto di gestione.

Quanto segue risponde al contenuto minimo richiesto dall'allegato 4/1 al d.lgs. n. 118/2011.

Progetto: **INNESCARE PROCESSI DI CONVERSIONE DI AREE, SPAZI, EDIFICI NON UTILIZZATI, PER IL RILANCIO DELL'ECONOMIA E DELLE CITTÀ ATTRAVERSO LA PROGRAMAMZIONE NEGOZIATA DI INTERESSE REGIONALE – REALIZZAZIONE DI UN POLO DELL'INNOVAZIONE**

Responsabile: SEGRETARIO GENERALE, SPARAGO LORENZO, GRECO FRANCO, SCARAMUZZINO ANGELA DANILA, CERVADORO PIETRO

Descrizione:

Favorire e stimolare condizioni affinché le imprese e le attività produttive possano scegliere di insediarsi e di innovarsi nel territorio comunale attraverso la realizzazione nell'area dell'ex clinica Santa Maria di un POLO DELL'INNOVAZIONE capace di fornire formazione idonea a rispondere ai rispettivi bisogni occupazionali con profili professionali innovativi, offrire spazi di incubazione di impresa e academy professionale; implementare e realizzare il relativo progetto anche mediante la Programmazione Negoziata di Interesse Regionale (LR 19/2019) - ACCORDO DI RILANCIO ECONOMICO, SOCIALE E TERRITORIALE (AREST) con Regione Lombardia, anche attuando appositi accordi attuativi dell'accordo quadro in essere con AREXPO.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE: 2023/2024/2025

PER UNA SEREGNO PIU'... PARTECIPATA

Progetto: **RIORGANIZZARE FUNZIONALMENTE E ORGANICAMENTE IL CORPO DI POLIZIA LOCALE**

Responsabile: RICCIARDI ALFREDO

Descrizione: L'attività di riorganizzazione del Corpo di Polizia Locale della Città di Seregno ha portato sino ad oggi alla strutturazione interna del comando in reparti e nuclei specialistici ed alla organizzazione degli Uffici Amministrativi in 4 segreterie ed un Ufficio Verbali raccolti a costituire l'Ufficio di Gabinetto del Comando. Con le innovazioni introdotte, rese possibili anche grazie al ripristino dell'organico in carenza, è stato possibile implementare l'attività operativa con significativa soddisfazione sia in termini di valori oggettivi raggiunti, sia in termini di sicurezza percepita presso gli stakeholder.

L'ampliamento dei servizi resi e l'incremento delle potenzialità del servizio, che hanno reso il Corpo di Polizia Locale un interlocutore protagonista nei rapporti con l'utenza, ha innescato di contro una crescente richiesta di presenza della Polizia Locale sul territorio, sia in scenari di intervento del tutto innovativi per la struttura, sia in fasce orarie in cui in precedenza il servizio non risultava attivo.

Se infatti il Corpo di Polizia Locale di Seregno rappresentava già un'eccellenza sullo scenario provinciale, essendo l'unica struttura di PL con un orario di servizio articolato su tre turni in ordinario garantendo copertura tutti i giorni della settimana (domenica esclusa) con una pattuglia disponibile sino alle ore 00,40, ora questa peculiarità appare addirittura non più sufficiente. I livelli di fidelizzazione del servizio e le capacità operative messe in campo portano, molto spesso, a dover fare fronte a situazioni ed interventi urgenti ben oltre l'orario sino ad oggi coperto dal servizio, ma soprattutto la tipologia di attività cui si è chiamati a far fronte richiede, spesso, un'aliquota superiore alla semplice pattuglia fino ad oggi garantita.

Nell'impossibilità ed inopportunità di predisporre una turnazione su quattro turni giornalieri, una soluzione in grado di rispondere alle predette esigenze emergenti è rappresentata da una rimodulazione dell'orario di servizio in turni da 7 ore articolati su 5 giorni la settimana. Con tale innovazione, pertanto, sarà possibile estendere l'orario di servizio attivo giornaliero sino alle ore 03.00 di notte, coprendo così anche la fascia oraria che ad oggi risulta interessata da vitalità del tessuto urbano e che sfugge al controllo sistematico della Polizia Locale, senza tuttavia ricorrere all'introduzione di un quarto turno, che invece comporterebbe un eccessivo assorbimento di risorse umane.

Deve considerarsi, però, che l'articolazione dell'orario di servizio su una turnazione di 7 ore su 5 giorni, comporta una riduzione dei giorni di presenza in servizio del personale e pertanto può essere realizzata solamente in presenza di un adeguato numero di agenti che permetta di non svuotare i turni diurni. Deve pertanto ritenersi che per l'attuazione di questo modello organizzativo, si renderà necessario un ulteriore incremento di personale per raggiungere una quota di 45 operatori di polizia locale nei diversi gradi e profili di responsabilità.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE: 2023/2024

PER UNA SEREGNO PIU'...PARTECIPATA

CLASSIFICAZIONE: RILEVANTE

Progetto: **LA POLIZIA LOCALE PIU' VICINA ALLA CITTA'**

Responsabile: RICCIARDI ALFREDO

Descrizione:

- a) POTENZIAMENTO DEI POSTI DI CONTROLLO;
- b) SOSTA PERMANENTE IN AREE DI MAGGIOR DEGRADO/QUARTIERI
- c) GARANTIRE CORSI DI EDUCAZIONE ALLA LEGALITA'
- d) POTENZIAMENTO DELLA VIDEOSORVEGLIANZA
- e) PIANIFICARE INTERVENTI TRA FORZE DI POLIZIA PER IMPLEMENTARE IL CONTROLLO DEL TERRITORIO, ANCHE ATTRAVERSO LA SOTTOSCRIZIONE DI PROTOCOLLI D'INTESA PREFETTIZI

Una risposta al tema sempre più crescente di sicurezza viene data ai cittadini con una presenza più efficace degli agenti sul territorio in modo da aumentare la capacità di intervento. Pertanto saranno incrementate le pattuglie (a piedi, in moto e in auto) a rotazione nelle zone di maggior degrado e nei quartieri. Saranno istituiti, con regolarità, posti di controllo in entrata in città.

Incremento del numero degli agenti sulle strade con nuove assunzioni e trasferimento di quelle operazioni amministrative, svolte oggi dagli agenti a personale amministrativo. Pertanto obiettivo prioritario sarà quello di rivisitare l'attuale organizzazione del corpo di Polizia Locale in modo da presidiare maggiormente le attività che sono di immediato impatto con la cittadinanza al fine di fornire ai cittadini un miglior servizio sia nelle attività di back-office che di presenza attiva sul territorio.

Si prevede di dare continuità ai corsi di educazione alla legalità nelle diverse scuole presenti sul territorio di ogni ordine e grado.

Si continuerà con la sostituzione delle videocamere non funzionanti e si implementeranno i punti video sorvegliati in città con il collegamento con le forze dell'ordine presenti sul territorio. Si procederà all'attivazione e mantenimento dei sistemi di rilevazione automatiche delle targhe agli ingressi della città. Sarà inoltre garantita l'integrazione delle forze di polizia presenti sul territorio anche attraverso la creazione di una rete territoriale.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE: 2023/2024

PER UNA SEREGNO PIU'...PARTECIPATA

CLASSIFICAZIONE: RILEVANTE

Progetto: **PRESIDIO DEL TERRITORIO E SICUREZZA URBANA**

Responsabile: RICCIARDI ALFREDO

Descrizione: La percezione di sicurezza discende da un capillare sistema integrato di controlli, confronto con l'utenza, risposta ai bisogni espressi dalla cittadinanza e fiducia rispetto le istituzioni. Al fine di implementare detta percezione si rende necessario aumentare la presenza sul territorio del personale in livrea che, opportunamente supportato da aliquote in borghese, siano in grado di monitorare i fenomeni di devianza e microcriminalità, predisporre ideati interventi preventivi e reprimere i comportamenti trasgressivi, sia in ambito amministrativo, sia in ambito penale. Per realizzare ciò il comando agevererà in ogni modo i momenti di confronto con i comitati di quartiere e le iniziative di controllo di vicinato, raccogliendo segnalazioni ed informazioni che verranno quindi impiegate per lo sviluppo di iniziative di contrasto e soluzione puntuale delle criticità. Verrà data continuità al progetto obiettivo di sicurezza finalizzato alla repressione delle attività microcriminose che minano la sicurezza urbana, attraverso l'impiego di personale appositamente formato nello svolgimento di attività di polizia giudiziaria e sotto il coordinamento del Comandante. Si promuoverà quindi un sistematico controllo del territorio, capillare e che monitori trasversalmente gli ambiti di competenza della polizia locale, al fine di trasmettere un senso di maggiore controllo e di attenzione dell'Amministrazione al rispetto delle regole, che potrà sostenersi anche grazie alla formazione di nuovi operatori previsti nel biennio a sostituzione dei pensionamenti, e dall'incremento dell'organico disponibile. Il processo sarà altresì sostenuto attraverso l'attuazione di un piano di formazione interna, che si affiancherà all'attivazione di un corso di formazione in convenzione con l'istituto di formazione regionale Polis, che consentirà l'allineamento ed aggiornamento professionale, di tutto il personale disponibile, alle conoscenze e competenze tipicamente richieste al nuovo profilo richiesto agli operatori di Polizia Locale in relazione all'obiettivo fissato.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE: 2023/2024/2025

PER UNA SEREGNO PIU'...PARTECIPATA

CLASSIFICAZIONE: RILEVANTE

Progetto: **POTENZIAMENTO DEI CANALI DI COMUNICAZIONE DELLA POLIZIA LOCALE PER MIGLIORARE LA COMUNICAZIONE CON I CITTADINI**

Responsabile: RICCIARDI ALFREDO

Descrizione: Aggiornamento continuo e tempestivo delle comunicazioni e degli avvisi alla cittadinanza mediante canali social e promozione di un'immagine nuova del servizio erogato dal Corpo di Polizia Locale, più dinamico e vicino alle effettive esigenze del cittadino.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE: 2023

PER UNA SEREGNO PIU'...PARTECIPATA

CLASSIFICAZIONE: RILEVANTE

Progetto: **RIVISITAZIONE DEGLI STRUMENTI REGOLAMENTARI DI
COMPETENZA DELLA POLIZIA LOCALE**

Responsabile: RICCIARDI ALFREDO

Descrizione: Una rivisitazione complessiva degli strumenti regolamentari deriva dalla necessità di aggiornare questi strumenti di fondamentale importanza per la vita di una comunità alle intervenute novità legislative nonché ai cambiamenti della società in generale, pur rispettandone lo spirito di servizio alla collettività e conservandone ampi stralci che nel tempo si sono dimostrati coerenti e insostituibili.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE: 2023

PER UNA SEREGNO PIU'...TRASPARENTE

Progetto: **EFFICIENTAMENTO, SEMPLIFICAZIONE E INNOVAZIONE DELLE REGOLE ORGANIZZATIVE DELL'ENTE**

Responsabile: RICCIARDI ALFREDO

Descrizione:

Si intende operare una ampia riforma complessiva dell'attuale assetto delle regole organizzative dell'ente sia con riguardo al Regolamento di organizzazione e all'architettura dei documenti di programmazione e della metodologia di valutazione che con riguardo alla strutturazione dei sistemi di incentivazione, ivi compresi quelli connessi alla contrattazione integrativa decentrata, al fine di meglio armonizzarle fra loro e renderle, superando alcune attuali criticità, veicoli di modernizzazione, efficientamento e semplificazione dell'attività dell'ente e di spinta alla crescita professionale e all'integrazione organizzativa. Le principali linee guida di tale riforma complessiva saranno le seguenti:

- 1) Aggiornare il Regolamento sull'ordinamento degli uffici e servizi per:
 - Rendere più chiari i ruoli organizzativi all'interno dell'Ente anche attraverso una descrizione dei profili professionali dell'Ente alla luce del nuovo Ordinamento Professionale di cui al titolo II del CCNL personale Funzioni Locali 16.11.2022;
 - Stabilire formule organizzative corrette ed efficienti da seguire per le attività intersettoriali e per risolvere o facilitare la soluzione dei conflitti di competenza tra uffici;
 - Aggiornare e completare le modalità di reclutamento sia di personale a tempo indeterminato che determinato;
- 2) Aggiornare e semplificare l'architettura del DUP e introdurre un modello organizzativo per la redazione del PIAO al fine di:
 - Facilitarne la leggibilità;
 - Dare maggiore evidenza degli obiettivi realmente strategici;
 - Rinnovare la selezione degli indicatori delle attività ordinarie da monitorare;
 - Attuare un monitoraggio periodico effettivo che consenta di conoscere per tempo lo stato di attuazione degli obiettivi e di adottare le opportune misure correttive quando se ne ravvisi la necessità;
- 3) Accompagnare i percorsi di cambiamento con un piano di formazione ad ampio spettro perseguendo in particolare:
 - Percorsi di team building;
 - Condizioni di benessere organizzativo e senso di appartenenza;
 - Piena conoscenza delle regole organizzative e dei ruoli assegnati;
 - Favorire la cultura della collaborazione e della responsabilità;
- 4) Predisposizione di una Guida per i dipendenti al fine di assicurare, con uno strumento agile e di immediata consultazione, le principali "regole organizzative" dell'ente e i meccanismi in base ai quali verranno erogati i premi incentivanti.
- 5) Nell'ambito del piano triennale CAD cambio del Software per la Gestione economica del personale con migrazione verso il cloud, realizzando un miglioramento della capacità di generare ed erogare il servizio digitale

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE: 2023/2024

PER UNA SEREGNO PIU'... PARTECIPATA E TRASPARENTE

CLASSIFICAZIONE: RILEVANTE

Progetto: PIANIFICAZIONE DEL FABBISOGNO DEL PERSONALE E SVILUPPO DELLA CONTRATTAZIONE INTEGRATIVA

Responsabile: RICCIARDI ALFREDO

Descrizione:

Anche la pianificazione del fabbisogno del personale e lo sviluppo della Contrattazione Collettiva Integrativa dovranno svilupparsi in relazione all'obiettivo di **EFFICIENTAMENTO, SEMPLIFICAZIONE E INNOVAZIONE DELLE REGOLE ORGANIZZATIVE DELL'ENTE** e pertanto si intende:

- a) Valorizzare il Piano del Fabbisogno del Personale quale strumento di individuazione della giusta scelta delle professioni e delle relative competenze professionali da inserire nell'ente per meglio perseguire gli obiettivi di performance organizzativa e di erogazione di migliori servizi alla collettività, nel rispetto dei vincoli finanziari, cogliendo le esigenze sotto il duplice profilo:
 1. quantitativo: riferito alla consistenza numerica di unità necessarie ad assolvere alla mission dell'amministrazione, nel rispetto dei vincoli di finanza pubblica;
 2. qualitativo: riferito alle tipologie di professioni e competenze professionali meglio rispondenti alle esigenze dell'amministrazione stessa, anche tenendo conto delle professionalità emergenti in ragione dell'evoluzione dell'organizzazione del lavoro e degli obiettivi da realizzare.
- b) Sviluppare la Contrattazione Collettiva Integrativa valorizzando, nell'ambito della complessiva corretta applicazione di tutti gli istituti contrattuali, gli strumenti che essa offre per implementare politiche di gestione del personale moderne, adeguate alle specificità dell'ente e idonee a promuovere il merito e la crescita professionale e per stabilire il corretto rapporto fra i ruoli organizzativi e gli istituti incentivanti, generali o specifici, ad essi pertinenti.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE: 2023/2024

PER UNA SEREGNO PIU'...TRASPARENTE

CLASSIFICAZIONE: RILEVANTE

**Progetto: DEFINIRE IL PIANO INTEGRATO DELLE ATTIVITA' E
DELL'ORGANIZZAZIONE (PIAO)**

Responsabile: RICCIARDI ALFREDO

Descrizione:

Introdotta all'articolo 6 del decreto legge n. 80/2021, il cosiddetto "Decreto Reclutamento", il PIAO è un documento unico di programmazione e governance che sostituisce una serie di Piani che finora le amministrazioni erano tenute a predisporre. Tra questi, i piani della performance, del lavoro agile (POLA) e dell'anticorruzione. L'obiettivo è la semplificazione dell'attività amministrativa e una maggiore qualità e trasparenza dei servizi pubblici.

Con l'introduzione del PIAO si vuole garantire la massima semplificazione, sostenere una visione integrata e complessiva dei diversi assi di programmazione, garantire la qualità e la trasparenza dei servizi per cittadini e imprese e la progressiva reingegnerizzazione dei processi anche in materia di diritto di accesso, nel rispetto del D.Lgs 150/2009 e della Legge 190/2012.

Il PIAO è strutturato in quattro sezioni:

- a) Scheda anagrafica dell'amministrazione, da compilarsi con tutti i dati identificativi dell'amministrazione.
- b) Valore pubblico, performance e anticorruzione, dove sono definiti i risultati attesi, in termini di obiettivi generali e specifici. Andrà indicato l'elenco delle procedure da semplificare e reingegnerizzare, secondo le misure previste dall'Agenda Semplificazione e, per gli enti interessati dall'Agenda Digitale, secondo gli obiettivi di digitalizzazione ivi previsti. Inoltre, nella sottosezione programmazione-performance, andranno seguite le Linee Guida del Dipartimento della Funzione Pubblica;
- c) Organizzazione e capitale umano, dove verrà presentato il modello organizzativo adottato dall'Amministrazione o dall'Ente;
- d) Monitoraggio, dove saranno indicati gli strumenti e le modalità di monitoraggio, insieme alle rilevazioni di soddisfazioni degli utenti e dei responsabili.

Nel corso del triennio pertanto si procederà ad introdurre, anche attraverso una revisione del modello organizzativo di redazione degli atti programmatici di natura gestionale, un sistema integrato e trasversale per la definizione del nuovo documento di programmazione.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE: 2023/2024/2025

PER UNA SEREGNO PIU'...PARTECIPATA E TRASPARENTE

CLASSIFICAZIONE: RILEVANTE

Progetto: **GARANTIRE IL COORDINAMENTO E IL SUPPORTO DEI PROCESSI DELIBERATIVI NONCHE' DELLE DETERMINAZIONI DIRIGENZIALI**

Responsabile: RICCIARDI ALFREDO

Descrizione:

Premesso che la legalità costituisce principio fondativo dell'agire pubblico, si intende favorire il coordinamento dei processi deliberativi, sia in termini di supporto giuridico sia in termini di coerenza con gli indirizzi e gli atti di pianificazione ai fini della loro attuazione. Inoltre, si supporta il Segretario Generale nel controllo giuridico delle determinazioni afferenti le aree in staff al Segretario Generale e si perseguono gli obiettivi generali di controllo interno previsti dalla normativa di legge e regolamentari vigenti. Si intende intervenire per concentrare l'attività di coordinamento sulla coerenza con i programmi adottati, valorizzando da punto di vista della regolarità amministrativa il controllo successivo anche sulle proposte di deliberazioni e implementando il livello di assunzione di responsabilità nella proposta di deliberazione da parte dei competenti dirigenti.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE: 2023/2024/2025

PER UNA SEREGNO PIU'...TRASPARENTE

Progetto: **MONITORARE LA GESTIONE DELLE SEGNALAZIONI/RECLAMI DA PARTE DEI CITTADINI, ATTRAVERSO IL "PORTALE DELLE SEGNALAZIONI" ACCESSIBILE DALLA HOME PAGE DEL SITO WEB ISTITUZIONALE**

Responsabile: RICCIARDI ALFREDO

Descrizione:

Consolidare il modello di gestione delle segnalazioni, attraverso la formula del "ticketing" e del monitoraggio continuo dello stato della pratica, attraverso la stabilizzazione di gruppi di lavoro ad hoc presidiati da un Amministratore d'area, discende dalla volontà di sistematizzare l'invio delle segnalazioni/reclami e di garantire ai cittadini risposte scritte in tempi certi e ragionevoli.

Pubblicare on line un registro da aggiornare in via continuativa, indicante con rilievo dei tempi, la sintesi delle segnalazioni ricevute dalla cittadinanza e le relative risposte, al fine di garantire trasparenza e qualità del servizio.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE: 2023/2024/2025

PER UNA SEREGNO PIU'...PARTECIPATA E TRASPARENTE

Progetto: BILANCIO DI GENERE

Responsabile: RICCIARDI ALFREDO

Descrizione:

Analizzare e valutare in ottica di genere le scelte politiche e gli impegni economico-finanziari dell'amministrazione e fornire agli amministratori strumenti pratici di supporto alle decisioni. Impegno ad applicare una metodologia che permetta una lettura di genere da incorporare a livello trasversale negli atti di programmazione e rendicontazione.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE: 2023

PER UNA SEREGNO PIU'...EQUA

CLASSIFICAZIONE: RILEVANTE

Progetto: ACCRESCERE IL VALORE ORGANIZZATIVO DEL CONTROLLO STRATEGICO E DEL CONTROLLO DELLA QUALITA' DEI SERVIZI

Responsabile: RICCIARDI ALFREDO

Descrizione:

Nell'ambito di quanto previsto dall'art. 147-ter del D. Lgs. n.267/2000, nel corso del biennio si affronterà l'applicazione di un nuovo sistema di regole per il controllo strategico e il controllo della qualità dei servizi.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE: 2023

PER UNA SEREGNO PIU'...TRASPARENTE

CLASSIFICAZIONE: RILEVANTE

Progetto: **CONSOLIDARE L'ATTIVITÀ DEL SERVIZIO GARE E CONTRATTI
NEL SUO PROFILO DI SERVIZIO DI STAFF**

Responsabile: RICCIARDI ALFREDO

Descrizione:

Ottimizzare e potenziare l'efficienza e l'efficacia dei Servizi relativamente agli affidamenti degli appalti.

1. Seguendo attivamente le procedure di gara più complesse (acquisendo ulteriori competenze ad es. sul tema della partecipazione a bandi, anche internazionali);
2. Fornendo strumenti (invio di comunicazioni, direttive e indicazioni nonché assistenza telefonica) attraverso studi e aggiornamenti per mantenere il rispetto della legalità e della trasparenza delle procedure di gara, conformemente a quanto previsto dalla normativa del codice degli appalti (d.lgs. 50/2016 e s.m.i.);
3. Monitorando, sulla base della programmazione adottata dall'amministrazione, l'attivazione delle singole procedure di gara da parte dei singoli servizi.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE: 2023/2024/2025

PER UNA SEREGNO PIU'...TRASPARENTE

Progetto: **GESTIONE INTERNA DEL CONTENZIOSO E RELATIVA PARERISTICA
GIURIDICA CLASSIFICAZIONE**

Responsabile: RICCIARDI ALFREDO

Descrizione:

L'Avvocatura Civica della Città di Seregno, nell'ambito della autonomia e di indipendenza che caratterizzano l'esercizio della professione forense, tende a garantire l'efficienza, l'efficacia e l'economicità dell'azione amministrativa e la sua rispondenza a criteri di legalità e legittimità con conseguente deflazione del contenzioso giurisdizionale. Obiettivo è la riduzione del contenzioso, in particolare attraverso la disamina delle questioni di diritto a essa sottoposte e l'emissione di pareri legali sui quesiti di volta in volta sollevati da parte dei Dirigenti e degli Organi Comunali e la riduzione del ricorso ad avvocati del libero foro.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE: 2023/2024/2025

PER UNA SEREGNO PIU'...EQUA

Progetto: **GARANTIRE LA PIENA APPLICAZIONE DELLA DISCIPLINA IN
MATERIA DI PROTEZIONE DEI DATI PERSONALI**

Responsabile: RICCIARDI ALFREDO

Descrizione:

Il regolamento comunitario pone con forza l'accento sulla "responsabilizzazione" di titolari e responsabili ossia, sull'adozione di comportamenti proattivi e tali da dimostrare la concreta adozione di misure finalizzate ad assicurare l'applicazione del regolamento. Fondamentali fra tali attività sono quelle connesse alla gestione degli obblighi dei titolari, ossia il rischio inerente al trattamento. Quest'ultimo è da intendersi come rischio di impatti negativi sulle libertà e i diritti degli interessati; tali impatti devono essere analizzati attraverso un apposito processo di valutazione tenendo conto dei rischi noti o evidenziabili e delle misure tecniche e organizzative (anche di sicurezza) che il titolare ritiene di dover adottare per mitigare tali rischi. Fondamentale è pertanto attivare la tenuta di un registro delle operazioni di trattamento. Si tratta di uno strumento fondamentale non soltanto ai fini dell'eventuale supervisione da parte del Garante, ma anche allo scopo di disporre di un quadro aggiornato dei trattamenti in essere all'interno dell'ente indispensabile per ogni valutazione e analisi del rischio.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE: 2023/2024/2025

PER UNA SEREGNO PIU'...EQUA E TRASPARENTE

Progetto: **GARANTIRE LO SPORTELLO LEGALE DEL CITTADINO**

Responsabile: RICCIARDI ALFREDO

Descrizione:

Dare continuità allo Sportello Legale del Cittadino che si fonda sulla collaborazione tra l'Amministrazione Comunale e l'Ordine degli Avvocati di Monza. Esso è affidato ad avvocati che garantiscono la loro presenza su base volontaria e gratuita per il cittadino. Allo Sportello ci si può rivolgere per informazioni sulle azioni giudiziarie esperibili a tutela dei propri diritti e interessi, per approfondire tematiche relative a tempi e costi delle azioni processuali, per informazioni circa le procedure di mediazione e conciliazione, per indicazioni sull'accesso al gratuito patrocinio e per approfondimenti circa le tariffe professionali applicate dagli avvocati

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE: 2023/2024/2025

PER UNA SEREGNO PIU'...PARTECIPATA ED EQUA

Progetto: **AVVIARE I COMITATI DI QUARTIERE**

Responsabile: RICCIARDI ALFREDO

Descrizione:

I quartieri rappresentano un tema importante all'interno di una visione complessiva della città che vuole riconoscere centralità alle varie parti che costituiscono la città di Seregno. Il comune di Seregno in attuazione dell'art.20 dello statuto comunale promuove la costituzione e la libera elezione dei "Comitati di Quartiere" e il relativo funzionamento.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE: 2023

PER UNA SEREGNO PIU'...PARTECIPATA

CLASSIFICAZIONE: RILEVANTE

Progetto: **IMPLEMENTARE L'ITER DI FORMAZIONE DEL BILANCIO PARTECIPATO**

Responsabile: RICCIARDI ALFREDO

Descrizione:

Il bilancio partecipato è uno strumento per promuovere la partecipazione dei cittadini alla previsione di spesa agli investimenti pianificati dal comune. Il bilancio partecipato consente di coinvolgere i comitati di quartiere nell'assunzione di decisione sugli obiettivi e nella distribuzione degli investimenti pubblici. Il bilancio partecipato facilita il confronto con i cittadini, riduce i conflitti, migliora la corrispondenza tra bisogni da soddisfare e risorse disponibili.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE: 2023

PER UNA SEREGNO PIU'...PARTECIPATA E TRASPARENTE

CLASSIFICAZIONE: RILEVANTE

Progetto: **IMPLEMENTARE L'ITER DI FORMAZIONE DEL BILANCIO PARTECIPATO**

Responsabile: RICCIARDI ALFREDO

Descrizione:

Il bilancio partecipato è uno strumento per promuovere la partecipazione dei cittadini alla previsione di spesa agli investimenti pianificati dal comune. Il bilancio partecipato consente di coinvolgere i comitati di quartiere nell'assunzione di decisione sugli obiettivi e nella distribuzione degli investimenti pubblici. Il bilancio partecipato facilita il confronto con i cittadini, riduce i conflitti, migliora la corrispondenza tra bisogni da soddisfare e risorse disponibili.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE: 2023

PER UNA SEREGNO PIU'...PARTECIPATA E TRASPARENTE

CLASSIFICAZIONE: RILEVANTE

Progetto: **IMPLEMENTARE L'ESPERIENZA COMITATI DI QUARTIERE**

Responsabile: RICCIARDI ALFREDO

Descrizione:

I quartieri rappresentano un tema importante all'interno di una visione complessiva della città che vuole riconoscere centralità alle varie parti che costituiscono la città di Seregno. Il comune di Seregno in attuazione dell'art.20 dello statuto comunale ha promosso la costituzione e la libera elezione dei "Comitati di Quartiere": l'obiettivo è consolidare l'attività, affinché si sviluppi un costante e corretto rapporto tra i Comitati e la Popolazione del Quartiere e tra i Comitati e l'Amministrazione Comunale.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE: 2023 - 2024

PER UNA SEREGNO PIU'...PARTECIPATA

CLASSIFICAZIONE: RILEVANTE

Progetto: **SUPPORTO AGLI UFFICI PER LA CORRETTA APPLICAZIONE DEI PRINCIPI CONTABILI E DEGLI AGGIORNAMENTI NORMATIVI ATTRAVERSO LO STRUMENTO DELL'APPLICATIVO DI CONTABILITA' CIVILIA NEXT.**

Responsabile: CERVADORO PIETRO

Descrizione:

Continuare l'attività di supporto a tutti gli uffici per la corretta applicazione dei principi contabili del decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118, mediante assistenze puntuali e la produzione e distribuzione di materiale informativo / operativo per la corretta gestione delle fasi dell'entrata e della spesa. In tale ottica proseguirà anche l'attività di formazione per tutto il personale dell'Ente volta a migliorare la conoscenza e quindi il più corretto ed efficiente utilizzo dell'applicativo di contabilità e del sistema PagoPa, sempre più centrale nell'attività di riscossione delle entrate della pubblica amministrazione.

Nel 2023 verrà perfezionata (alla luce delle criticità emerse nel 2022) la gestione decentrata delle varie attività contabili, che comprende la liquidazione, l'impegno, il caricamento delle previsioni di bilancio, la revisione dei residui, La medesima gestione decentrata verrà estesa *alle variazioni di bilancio* in modo da convogliare ogni operazione contabile all'interno dell'applicativo, evitando dispersivi e talvolta ingestibili passaggi di informazioni tramite altri canali.

Particolare attenzione dovrà essere dedicata, nel corso del 2023, *fatta salva la collaborazione del servizio tecnico-lavori pubblici*, alla fedele stesura dei cronoprogrammi delle opere pubbliche e ad un puntuale aggiornamento delle fonti di finanziamento.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE: 2023

89

PER UNA SEREGNO PIU'...PARTECIPATA

CLASSIFICAZIONE: RILEVANTE

Progetto: **IMPLEMENTAZIONE DI UN SISTEMA DI MONITORAGGIO INTERNO PER LA GESTIONE DELLE RISORSE DEL P.N.R.R. DEL P.N.C. IN COERENZA CON LE RENDICONTAZIONI ATTRAVERSO IL SISTEMA INFORMATICO ReGiS**

Responsabile: CERVADORO PIETRO

Descrizione:

Le risorse assegnate dal PNRR e PNC richiedono una gestione puntuale e in grado di assicurarne il corretto utilizzo e il raggiungimento degli obiettivi entro le scadenze fissate.

Dal punto di vista contabile questo comporta l'implementazione di un sistema dedicato di monitoraggio interno storicizzato tramite l'utilizzo di:

- Capitoli di entrata e spesa dedicati, individuabili e rendicontabili per obiettivi
- Vincoli di competenza
- Cassa vincolata

La gestione contabile dovrà essere allineata e condivisa con i dirigenti e i responsabili degli uffici assegnatari di tali risorse, coinvolti nel processo di monitoraggio e controllo implementato con il sistema informativo ReGiS rivolto a dare contezza del grado di raggiungimento degli obiettivi e dell'utilizzo delle risorse.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE: 2023/2024/2025

PER UNA SEREGNO PIU'...TRASPARENTE

CLASSIFICAZIONE: RILEVANTE

Progetto: **MONITORAGGIO PERFORMANCE ECONOMICO-PATRIMONIALI
DELLE SOCIETA' PARTECIPATE.**

Responsabile: CERVADORO PIETRO

Descrizione:

La verifica della performance economico-patrimoniale e finanziaria delle società partecipate è aspetto sempre più cruciale all'interno della più generale verifica degli equilibri di bilancio dell'Ente. Anche alla luce dei generali contenuti del decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175, si rende pertanto necessario monitorare una batteria di indicatori e di elementi di verifica sulle performances economico-patrimoniali e finanziarie delle società controllate e partecipate dal Comune di Seregno attraverso l'utilizzo condiviso con le partecipate dell'applicativo individuato nel corso del 2022.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE: 2023/2024

PER UNA SEREGNO PIU'...TRASPARENTE

CLASSIFICAZIONE: RILEVANTE

Progetto: **BILANCIO DI GENERE**

Responsabile: CERVADORO PIETRO

Descrizione:

Analizzare e valutare in ottica di genere le scelte politiche e gli impegni economico-finanziari dell'amministrazione e fornire agli amministratori strumenti pratici di supporto alle decisioni. Impegno ad applicare una metodologia che permetta una lettura di genere da incorporare a livello trasversale negli atti di programmazione e rendicontazione.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE: 2023/2024

PER UNA SEREGNO PIU'...EQUA

CLASSIFICAZIONE: RILEVANTE

Progetto: ESPLETAMENTO DELLA GARA PER L’AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO DI TESORERIA COMUNALE PER IL PERIODO 1° GENNAIO 2023 – 31 DICEMBRE 2026, EVENTUALMENTE RINNOVABILE.

Responsabile: CERVADORO PIETRO

Descrizione:

Data l’approvazione, con atto di Consiglio Comunale n. 53 del 27 ottobre 2022, dello schema di convenzione per l’affidamento del servizio di tesoreria, periodo 1 gennaio 2023 – 31 dicembre 2026, eventualmente rinnovabile, nel corso dell’esercizio 2023 dovranno essere espletati tutti gli adempimenti connessi all’esperimento della gara in collaborazione con l’ufficio contratti.

Si procederà alla sottoscrizione della convenzione in oggetto a conclusione della procedura di affidamento apportando alla stessa le eventuali modifiche e/o integrazioni non sostanziali al fine di migliorarne il contenuto o se necessarie al perseguimento dell’interesse pubblico che con il presente provvedimento si intende raggiungere.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE: PRIMO SEMESTRE 2023

PER UNA SEREGNO PIU’TRASPARENTE

CLASSIFICAZIONE: RILEVANTE

Progetto: **OPEN DATA**

Responsabile: CERVADORO PIETRO

Descrizione:

Implementare progettualità che permettano di rendere open tutti i dati nella disponibilità dell'amministrazione comunale. Attraverso gli Open Data si valorizza il patrimonio informativo delle pubbliche amministrazioni e molti dati possono acquisire un elevato valore offrendo nel contempo la possibilità di rinnovare un rapporto tra pubblico e privato, agevolando nuove attività produttive e creando parte di quelle condizioni utili a creare città innovative e attrattive, anche nella prospettiva di Seregno 2030.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE: 2023-2025

PER UNA SEREGNO PIU'...TRASPARENTE E PARTECIPATA

CLASSIFICAZIONE: RILEVANTE

Progetto: **GARANTIRE L'APPROVVIGIONAMENTO DI BENI E SERVIZI TIPICI DEL SERVIZIO ECONOMATO MEDIANTE RICORSO ALLE PIATTAFORME DIGITALI.**

Responsabile: CERVADORO PIETRO

Descrizione:

Il Servizio Economato si occupa principalmente dell'approvvigionamento di beni e servizi necessari per il funzionamento degli uffici comunali, con particolare riferimento a carta, cancelleria, stampe, materiale di consumo, della fornitura di buoni pasto elettronici per il servizio mensa dipendenti.

Il Servizio economato si occupa altresì:

- della fornitura al personale avente diritto, delle divise e del vestiario come previsto dallo speciale Regolamento del vestiario del personale;
- della gestione del parco auto dell'Ente con particolare riferimento alla fornitura del carburante, pagamento dei bolli di circolazione, gestione della polizza libro matricola e del servizio di manutenzione/riparazione e lavaggi dei mezzi di proprietà;
- dei servizi di telefonia mobile;
- della gestione dell'intero pacchetto assicurativo dell'Ente, in collaborazione con il broker assicurativo;

In tale ottica, risulta fondamentale perseguire l'attività di istituto attraverso un'accurata programmazione degli acquisti di beni e servizi in collaborazione con i servizi comunali fruitori, nel rispetto dei principi di economicità, trasparenza, rotazione, efficacia e trasparenza indicati dal Codice dei contratti pubblici, di cui al decreto legislativo 18 aprile 2016, n. 50, utilizzando le esistenti piattaforme digitali, con specifico riferimento alle Convenzioni Consip/Arca Lombardia e ai mercati telematici Mepa/Sintel.

95

In via generale ciò comporta:

- La gestione di un budget
- l'attività amministrativa di predisposizione e stesura di determine di impegno con il corollario di tutti i necessari adempimenti istruttori e conseguenti. A ciascun atto fa poi seguito la tenuta della contabilità dei pagamenti, la liquidazione delle fatture, le registrazioni previste in materia di trasparenza;
- la gestione amministrativa dei diversi fornitori (richieste periodiche dei Durc, raccolta e verifica della documentazione inerente la tracciabilità dei pagamenti etc.).
- la gestione di richieste di acquisti di beni e servizi estemporanei, ulteriori rispetto alla programmazione ordinaria, ai quali deve essere dato riscontro in tempi celeri, ma che richiedono comunque l'espletamento delle procedure previste.
 - Nel corso dell'anno 2023 verrà introdotta, attraverso il modulo previsto dal Programma di contabilità, un nuovo sistema per l'organizzazione, la gestione del magazzino comunale e la tenuta della contabilità di magazzino.
 - Ciò include il tracciamento delle attività di:

- ricevimento merci,
- organizzazione dello spazio di magazzino,
- pianificazione del lavoro, gestione delle scorte e dell'inventario,
- evasione delle richieste da parte degli uffici, nonché un'attenta analisi dei consumi in capo a ciascuna aerea.
- verifica fisica di tutti i materiali effettivamente presenti a magazzino

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE: 2023/2024

PER UNA SEREGNO PIU'...TRASPARENTE

Progetto: **GARANTIRE ELEMENTI DI SOSTENIBILITA' AMBIENTALE NEGLI APPROVVIGIONAMENTI DEL SERVIZIO ECONOMATO.**

Responsabile: CERVADORO PIETRO

Descrizione:

Il Codice dei contratti pubblici, di cui al decreto legislativo 18 aprile 2016, n. 50, prevede e promuove l'introduzione di elementi di sostenibilità ambientale. L'attività del Servizio Economato appare idonea all'implementazione dell'introduzione di tali elementi, al fine di promuovere il cosiddetto green public procurement, in un'ottica di massima sostenibilità dell'azione amministrativa dell'Ente.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE: 2023

PER UNA SEREGNO PIU'...PARTECIPATA

Progetto: **REALIZZARE IL PIANO TRIENNALE CAD PER IL PASSAGGIO AL CLOUD E LO SVILUPPO DELLO SMART WORKING.**

Responsabile: CERVADORO PIETRO

Descrizione:

Realizzare il Piano Triennale CAD per l'informatica nella Pubblica Amministrazione, migliorando la capacità di generare ed erogare servizi digitali innanzitutto proseguendo un percorso di migrazione dei sistemi informatici verso il cloud. In particolare:

- Software per la Gestione cimitero
- Software per la Gestione economica del Personale
- Software per la Gestione Pratiche Edilizie
- Software per la Gestione Società Partecipate
- File system e Active Directory

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE: 2023-2025

PER UNA SEREGNO PIU'...PARTECIPATA

CLASSIFICAZIONE: RILEVANTE

Progetto: **EVOLUZIONE DEL SISTEMA DI VIDEOSORVEGLIANZA COMUNALE.**

Responsabile: CERVADORO PIETRO

Descrizione:

Consolidamento ed evoluzione dell'esistente sistema di videosorveglianza urbana per il monitoraggio e il controllo di punti strategici nel territorio di Seregno.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE: 2023-2025

PER UNA SEREGNO PIU'...SICURA

CLASSIFICAZIONE: RILEVANTE

Progetto: **REALIZZARE IL PNRR M1C1 "DIGITALIZZAZIONE, INNOVAZIONE E SICUREZZA NELLA PA".**

Responsabile: CERVADORO PIETRO

Descrizione:

Individuare le opportunità del PNRR dedicate alla digitalizzazione della Pubblica Amministrazione (Missione 1, Componente 1 "Digitalizzazione, innovazione e sicurezza nella PA"), per proseguire il processo di transizione digitale raggiungendo gli obiettivi delineati dalle relative misure PNRR.

In particolare, le misure e gli obiettivi scelti come strategici per il Comune di Seregno sono i seguenti:

- M1C1 1.2: Abilitazione e facilitazione migrazione al Cloud. Obiettivo: migrazione al cloud dei servizi digitali del Comune di Seregno: n. 14 servizi da migrare;
- M1C1 1.4.1 Esperienza del cittadino nei servizi pubblici. Obiettivo: miglioramento dell'esperienza d'uso del sito istituzionale e dei servizi digitali per il cittadino (n.5 servizi);
- M1C1 1.4.5 Digitalizzazione degli avvisi pubblici. Obiettivo: integrazione con la piattaforma notifiche digitali (PND), notifiche violazioni al codice della strada e notifiche violazioni extra codice della strada;
- M1C1 1.3.1 Piattaforma Digitale Nazionale Dati . Obiettivo: integrazione "API" – Application Programming Interface - nel Catalogo API della Piattaforma Digitale Nazionale Dati (n.3 API).

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE: 2023-2025

PER UNA SEREGNO PIU'...TRASPARENTE E PARTECIPATA

CLASSIFICAZIONE: RILEVANTE

Progetto: **PROSEGUIRE L'ATTIVITA' DI CONTRASTO ALL'EVASIONE FISCALE IN MATERIA DI TRIBUTI LOCALI.**

Responsabile: CERVADORO PIETRO

Descrizione:

Il generale obiettivo dell'equità fiscale non può prescindere dalla lotta all'evasione fiscale. In tal senso appare fondamentale proseguire l'attività di contrasto all'evasione fiscale in materia di tributi locali, con particolare riferimento all'imposta municipale propria (IMU) e alla tassa sui rifiuti (TARI), avvalendosi anche degli effetti della riforma dell'accertamento tributario locale.

Tempi previsti per la realizzazione: 2023/2025

PER UNA SEREGNO PIU'... EQUA

Classificazione: RILEVANTE

Progetto: **INTRODURRE ELEMENTI DI RIDUZIONE PUNTUALE DELLA TASSA RIFIUTI (TARI) IN PRESENZA DI COMPORTAMENTI FATTIVI DI RIDUZIONE DEL RIFIUTO PRODOTTO.**

Responsabile: CERVADORO PIETRO

Descrizione:

L'attuale impianto normativo e regolamentare della tassa rifiuti (TARI) presenta elementi che, in attesa di una ridefinizione generale dell'impianto del prelievo anche per quanto riguarda la definizione delle singole misure tariffarie, devono trovare mitigazione nell'introduzione, anche progressiva, e nel mantenimento di elementi premianti per quelle utenze che attivino fattivi comportamenti di riduzione del rifiuto prodotto.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE: 2022/2023

PER UNA SEREGNO PIU'...EQUA

CLASSIFICAZIONE: RILEVANTE

Progetto: **SVILUPPARE ATTIVITÀ DI INFORMAZIONE E DI ASSISTENZA NEI CONFRONTI DEI CITTADINI- CONTRIBUENTI.**

Responsabile: CERVADORO PIETRO

Descrizione:

Si ritiene fondamentale sviluppare attività a carattere informativo e di assistenza nei confronti dei cittadini- contribuenti, anche mediante modalità informatiche, circa gli obblighi tributari che agevolino l'assolvimento preciso e puntuale dei doveri tributari, anche attraverso l'implementazione e la promozione dello scadenziario degli obblighi amministrativi, ai sensi dell'articolo 12 del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33. Saranno avviate nel primo anno le operazioni propedeutiche per introdurre uno sportello telematico per il contribuente per la consultazione dei dati personali e la semplificazione degli adempimenti dei cittadini.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE: 2023/2024

PER UNA SEREGNO PIU'...TRASPARENTE

Progetto: VALORIZZARE POZZOLI E CRIPPA, ARTISTI SEREGNESI DI FAMA INTERNAZIONALE COME MODELLO DI CRESCITA CULTURALE E EDUCATIVA

Responsabile: SPARAGO LORENZO

Descrizione:

Promuovere e tutelare, incrementandone visibilità, conoscenza e accessibilità, i lasciti Pozzoli e Crippa per dare lustro alla città e fornire nuove opportunità di crescita culturale, con un'attenzione particolare ai giovani.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE: 2023/2024/2025

PER UNA SEREGNO PIU'... PARTECIPATA

Progetto: **RIQUALIFICAZIONE DELLA CITTA' ATTRAVERSO INTERVENTI CULTURALI E DI ARTE CONTEMPORANEA.**

Responsabile: SPARAGO LORENZO

Descrizione:

Riqualificare luoghi degradati e altri spazi pubblici attraverso installazioni, laboratori e iniziative culturali. L'arte sarà intesa anche come strumento di aggregazione sociale e stimolo alla riflessione sui grandi temi.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE: 2023/2024/2025

PER UNA SEREGNO PIU'... PARTECIPATA

Progetto: **CREARE RASSEGNE CULTURALI TRASVERSALI CHE
COMPREDANO PROPOSTE ARTISTICHE DIFFERENZIATE PER
AMPLIARE L'OFFERTA E SODDISFARE UN AMPIO NUMERO DI
CITTADINI**

Responsabile: SPARAGO LORENZO

Descrizione:

Soddisfare i bisogni culturali della cittadinanza, arricchendola con proposte di qualità.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE: 2023/2024/2025

PER UNA SEREGNO PIU'... PARTECIPATA

Progetto: **RIORGANIZZARE E OTTIMIZZARE L'OFFERTA DOCUMENTARIA**

Responsabile: SPARAGO LORENZO

Descrizione:

Riorganizzare e diversificare l'offerta informativa e di lettura ripensando a nuove forme organizzative del sapere. Utilizzo di eventuale erogazione FEIB (contributi per le biblioteche) per l'ampliamento di specifici settori tematici.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE: 2023/2024/2025

PER UNA SEREGNO PIU'... PARTECIPATA

Progetto: **ORGANIZZARE UN PIANO COERENTE DI PROPOSTE CULTURALI
ORIENTATE AI DIVERSI TARGET**

Responsabile: SPARAGO LORENZO

Descrizione:

Valorizzare il ruolo della Biblioteca anche con proposte di promozione della lettura di qualità rivolte alle varie fasce di età e tipologia di utenza. Ultimare il progetto del Bando Cariplo e della mission di "Seregno Città che Legge" avviato negli anni precedenti.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE: 2023/2024/2025

PER UNA SEREGNO PIU'... PARTECIPATA

CLASSIFICAZIONE: RILEVANTE

Progetto: **VALORIZZARE IL DISTRETTO URBANO DEL COMMERCIO**

Responsabile: SPARAGO LORENZO

Descrizione:

Valorizzare il Distretto Urbano del Commercio attraverso la promozione di eventi ed iniziative, in collaborazione con la rete d'impresе, anche attraverso la progettazione condivisa e l'adozione di misure per rilanciare l'attività commerciale del centro commerciale naturale della città.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE: 2023/2024/2025

PER UNA SEREGNO PIU'... PARTECIPATA

Progetto: **PLASTIC FREE**

Responsabile: SPARAGO LORENZO

Descrizione:

Sensibilizzare i cittadini nonché, con l'ausilio del servizio sportello unico attività produttive, le attività commerciali presenti sul territorio, al progetto in essere PLASTIC FREE in supporto all'economia circolare, alla protezione dell'ambiente e alla coesione sociale e territoriale, in aggiunta ad una maggior attenzione alla sostenibilità ambientale, verso l'uso efficiente e sostenibile delle risorse, verso l'economia circolare e i "rifiuti zero", contribuendo a rilanciare la crescita territoriale assicurando allo stesso tempo una partecipazione propositiva. L'obiettivo per la sua rilevanza e strategicità ha carattere ampiamente trasversale e intersettoriale coinvolgendo anche altre unità organizzative. Pertanto, dovranno essere impostati efficaci interventi con il coinvolgimento di diverse competenze delle diverse Aree dell'Ente.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE: 2023/2024/2025

PER UNA SEREGNO PIU'... SOLIDALE

Progetto: **CONTRASTO ALLA LUDOPATIA E ALLA PREVENZIONE DEL GIOCO D'AZZARDO**

Responsabile: SPARAGO LORENZO

Descrizione:

1) prevenzione, con azioni rivolte alle imprese per diffondere una differente cultura di approccio al gioco d'azzardo

2) promozione, realizzando azioni e adottando provvedimenti per sostenere le attività commerciali che fanno la scelta di dismettere le slot-machines, eventualmente sollecitando la Regione a sostenere la riconversione dei locali.

Gestione di competenza del Regolamento GAP, assieme all'Area Servizi Sociali e PL

.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE: 2023/2024/2025

PER UNA SEREGNO PIU'... SOLIDALE

Progetto: **DIFFONDERE TRA I CITTADINI E GLI OPERATORI ECONOMICI LOCALI GLI OBIETTIVI DELL'“AGENDA ONU 2030”**

Responsabile: SPARAGO LORENZO

Descrizione:

Diffondere gli obiettivi dell'“Agenda ONU 2030” per promuovere uno sviluppo basato sulla crescita economica sostenibile e sulla tutela dell'ambiente anche tramite le iniziative relative alle attività dell'Agenda Strategica “Seregno 2030”. In particolare, in conformità, all'obiettivo 12.3 dell'Agenda ONU 2030 verranno promosse, tramite il coinvolgimento della attività commerciali e attività di somministrazione, iniziative di sensibilizzazione per ridurre gli sprechi alimentari.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE: 2023/2024/2025

PER UNA SEREGNO PIU'... TRASPARENTE

Progetto: **SONDARE LA POSSIBILITA' DI AVVIO NUOVI GEMELLAGGI CON
CITTA' EUROPEE**

Responsabile: SPARAGO LORENZO

Descrizione:

Il gemellaggio quale legame simbolico con cui due città scelgono di istituire relazioni culturali, economiche o politiche, promuove relazioni umane e cooperazione solidale tra paesi, a volte anche lontani fra di loro, ma uniti nella loro storia o nelle loro origini da punti in comune. Avvio di un percorso esplorativo per l'istituzione di gemellaggi, assieme ai Servizi Istituzionali e di Comunicazione dell'Ente, per favorire interscambi e condividere esperienze anche nell'ottica della ricerca di sinergie su progetti condivisi di sviluppo culturale ed economico e della formazione.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE: 2023/2024/2025

PER UNA SEREGNO PIU'... PARTECIPATA

Progetto: **ATTIVARE DI MARKETING TERRITORIALE, POLITICHE DI RICONOSCIMENTO E INCENTIVAZIONE DEL CO-WORKING E FAVORIRE L'INSEDIAMENTO DI IMPRESE INNOVATIVE E START-UP**

Responsabile: SPARAGO LORENZO

Descrizione:

Rilanciare la crescita economica, il lavoro e il benessere sociale, tramite progetti specifici di ingresso sul mercato del lavoro con particolare riguardo dei giovani e delle donne.

Accanto a tale progetto specifico, perseguire attività di marketing territoriale finalizzate a promuovere una maggiore attrattività di persone e capitali.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE: 2023/2024/2025

PER UNA SEREGNO PIU'... SOLIDALE

Progetto: **CONSOLIDARE E SVILUPPARE LA CONSULTA DELLE POLITICHE
PRODUTTIVE, DEL LAVORO E DELLO SVILUPPO ECONOMICO
QUALE LUOGO PRIVILEGIATO DI CONFRONTO PER LO
SVILUPPO DELL'ECONOMIA LOCALE**

Responsabile: SPARAGO LORENZO

Descrizione:

Condividere competenze e sfruttare al meglio le potenzialità di sviluppo presenti sul mercato per una crescita economica locale che sia globale, responsabile e sostenibile. Contribuire al rilancio delle attività produttive e commerciali attraverso la Consulta, promuovendo iniziative per favorire il rilancio del tessuto economico produttivo, con particolare attenzione all'innovazione digitale, alla riduzione dei consumi energetici e alla sostenibilità ambientale dei processi - prodotti

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE: 2023/2024/2025

PER UNA SEREGNO PIU'... PARTECIPATA

Progetto: **CONSOLIDARE IL COMPLETAMENTO DELLA PROGETTUALITA’
PER UNA PIU’ ADEGUATA DISTRIBUZIONE DELLE AREE
MERCATALI E DEL COMMERCIO AMBULANTE SUL TERRITORIO
E PROVVEDERE ALLA RELATIVA IMPLEMENTAZIONE**

Responsabile: SPARAGO LORENZO

Descrizione:

Consolidare il il completamento della progettualità, avviata nel 2019, per una adeguata distribuzione delle aree mercatali al fine di garantire il servizio ai quartieri “scoperti” e implementare migliori sbocchi commerciali agli operatori.. Partecipazione alla stesura delle linee di indirizzo per le occupazioni temporanee.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE: 2023/2024/2025

PER UNA SEREGNO PIU'... EQUA

CLASSIFICAZIONE: RILEVANTE

Progetto: VALORIZZARE ATTIVITA' ECONOMICHE STORICHE

Responsabile: SPARAGO LORENZO

Descrizione:

Riconoscimento di attività economiche che hanno contribuito allo sviluppo economico locale nel tempo e con un legame privilegiato sul territorio.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE: 2023/2024/2025

PER UNA SEREGNO PIU'... PARTECIPATA

Progetto: **PROMUOVERE LA CULTURA DELLA PROTEZIONE CIVILE IN CITTA'**

Responsabile: GRECO FRANCO

CLASSIFICAZIONE

RILEVANTE

DESCRIZIONE

Implementare le attività di informazione della cittadinanza e di formazione dei volontari e del personale comunale coinvolto anche attraverso lo svolgimento di esercitazioni in collaborazione con la Provincia, al fine di acquisire sempre maggiore consapevolezza dei comportamenti da assumere in caso di situazioni di emergenza.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE:

2023	2024	2025
●	●	●

Progetto: **REDAZIONE E APPROVAZIONE NUOVO REGOLAMENTO DEL SISTEMA COMUNALE DI PROTEZIONE CIVILE**

Responsabile: GRECO FRANCO

CLASSIFICAZIONE

RILEVANTE

DESCRIZIONE

Completamento del Regolamento del Sistema Comunale di Protezione Civile con contestuale recepimento di tutte le norme, circolari e regolamenti nazionali e regionali vigenti in materia.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE:

2023	2024	2025
●	●	●

Progetto: **GESTIONE PATRIMONIO DEL COMUNE DI SEREGNO**

Responsabile: GRECO FRANCO

DESCRIZIONE

Attività di gestione del patrimonio del Comune di Seregno espletata attraverso le seguenti linee:

- assegnazione degli spazi comunali
- gestione procedure per l'alienazione dei beni
- procedure finalizzate all'acquisizione al patrimonio comunale degli immobili confiscati alla criminalità organizzata
- adeguamento e/o rinnovi contratti relativi agli impianti telefonici SRB
- procedure per l'eliminazione dei vincoli derivanti da assegnazioni in regime di edilizia convenzionata

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE:

2023	2024	2025
●	●	●

Progetto: **LAVORI DI MANUTENZIONE ORDINARIA E STRAORDINARIA, ADEGUAMENTO E MESSA IN SICUREZZA IMMOBILI SEDI DEGLI ISTITUTI SCOLASTICI**

Responsabile: GRECO FRANCO

DESCRIZIONE: Realizzazione di interventi distribuiti su vari immobili destinati ai diversi plessi scolastici finalizzati al miglioramento delle condizioni di sicurezza e all'adeguamento delle strutture alla normativa vigente nelle diverse materie [antincendio, impiantistica, sicurezza sul lavoro, ecc.].

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE:

2023	2024	2025
●	●	●

Progetto: **ADEGUAMENTO NORMATIVO E RIQUALIFICAZIONE AUDITORIUM
SCUOLA DON MILANI**

Responsabile: GRECO FRANCO

DESCRIZIONE: Intervento radicale di riqualificazione e adeguamento dell'Auditorium sito nel plesso scolastico Don Milani mediante lavori sulle diverse componenti costruttive [impianti, presidi antincendio, finiture, arredi, ecc.]

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE:

2023	2024	2025
●	●	

Progetto: **RIQUALIFICAZIONE E ADEGUAMENTO PALAZZETTO DELLO SPORT DI VIA GRAMSCI**

CLASSIFICAZIONE

RILEVANTE

Responsabile: GRECO FRANCO

DESCRIZIONE

Trattasi di radicale intervento di ristrutturazione e adeguamento normativo del Palazzetto dello Sport di via Gramsci [PalaStadio] sviluppato su tutte le componenti costruttive [strutture, impianti, rivestimenti, copertura, finiture, attrezzature, ecc.]
Progettazione, affidamento lavori e avvio intervento [2023].
Esecuzione e conclusione lavori [2024]

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE:

2023	2024	2025
●	●	

OBIETTIVO OPERATIVO: **REALIZZAZIONE CENTRO SPORTIVO CON TENSOSTRUTTURE IN VIA 8 MARZO**

CLASSIFICAZIONE

RILEVANTE

Responsabile: GRECO FRANCO

DESCRIZIONE

Realizzazione di un centro sportivo con n. 2 corpi di fabbrica in tensostruttura finalizzato ad assorbire le esigenze sia del vicino complesso scolastico sia delle diverse associazioni sportive nelle more della riqualificazione/ristrutturazione del Palazzetto dello Sport della limitrofa via Gramsci.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE:

2023	2024	2025
●	●	

OBIETTIVO OPERATIVO: **RIQUALIFICAZIONE E ADEGUAMENTO
IMPIANTISTICO/ENERGETICO DELL'IMMOBILE SEDE
ASILO NIDO "AQUILONE"**

CLASSIFICAZIONE

RILEVANTE

Responsabile: GRECO FRANCO

DESCRIZIONE

Realizzazione di un intervento di efficientamento energetico e di riqualificazione edilizia dell'immobile id via Marzabotto con creazione di nuova copertura, sostituzione degli infissi e costruzione del cappotto di isolamento termico oltre ad altre opere di sistemazione esterna.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE:

2023	2024	2025
●		

Progetto: **CENTRO NATATORIO PORADA: GESTIRE CONTRATTO PROJECT FINANCING NELLA REALIZZAZIONE DEGLI INTERVENTI DI RIQUALIFICAZIONE CENTRO NATATORIO**

CLASSIFICAZIONE

RILEVANTE

Responsabile: GRECO FRANCO

DESCRIZIONE

Monitoraggio e controllo degli investimenti previsti nel Project Financing di affidamento in gestione dell'intero Centro Natatorio della Porada.
Svolgimento di tutte le attività connesse al ruolo di Direttore dell'Esecuzione degli interventi di riqualificazione previsti.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE:

2023	2024	2025
●	●	

Progetto: **CENTRO NATATORIO PORADA: EFFICIENTAMENTO ENERGETICO**

CLASSIFICAZIONE

RILEVANTE

Responsabile: GRECO FRANCO

FINALITA'

Realizzazione di diversi interventi di efficientamento energetico attuati mediante implementazioni e riqualificazioni di carattere impiantistico finalizzati a ridurre i consumi e ottimizzare le risorse energetiche a servizio del Centro Natatorio.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE:

2023	2024	2025
●		

Progetto: **REALIZZARE NUOVI SPOGLIATOI DEL CAMPO DA RUGBY IN ZONA PORADA**

Responsabile: GRECO FRANCO

FINALITA': Dotare il campo da Rugby di nuovi spogliatoi adeguati alla relativa attività sportiva.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE:

2023	2024	2025
●		

Progetto: **INTERVENTI DI RIQUALIFICAZIONE IMMOBILI EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA**

Responsabile: GRECO FRANCO

DESCRIZIONE

Perseguire il miglioramento delle condizioni manutentive e di sicurezza degli immobili di edilizia residenziale pubblica attraverso interventi mirati di manutenzione straordinaria, previa autonoma progettazione, anche al fine di ripristinare la funzionalità degli alloggi da destinare ad "housing di emergenza". Attivazione di alloggi assegnati da Agenzia dei Beni Confiscati alla criminalità organizzata, una volta disponibili e relativa progettazione ed esecuzione di interventi di riqualificazione/finitura.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE:

2023	2024	2025
●	●	●

Progetto: **RISOLUZIONE DELLE PROBLEMATICHE DELLA QUALITA' DELL'OFFERTA ABITATIVA DELL'IMMOBILE RESIDENZIALE DI VIA HUGO**

CLASSIFICAZIONE

RILEVANTE

Responsabile: GRECO FRANCO

DESCRIZIONE

L'obiettivo è finalizzato a pervenire alla risoluzione delle problematiche presenti nell'immobile residenziale di via Hugo attraverso la realizzazione di interventi di riqualificazione dell'edificio, con interessamento di varie componenti edilizie [copertura, rivestimento e isolamento esterno, impermeabilizzazioni, impianti, ecc].

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE:

2023	2024	2025
●	●	

Progetto: **REALIZZAZIONE EDIFICIO RESIDENZIALE VIA MACALLE'**

CLASSIFICAZIONE

RILEVANTE

Responsabile: GRECO FRANCO

DESCRIZIONE

L'obiettivo è finalizzato alla costruzione di un immobile destinato a edilizia residenziale pubblica rientrante nel Programma Regionale Contratto di Quartiere.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE:

2023	2024	2024
●		

Progetto: **RIQUALIFICAZIONE E ADEGUAMENTO PIATTAFORMA ECOLOGICA DI VIA REGGIO CON TRASFORMAZIONE DEL SITO IN CENTRO DI RACCOLTA**

CLASSIFICAZIONE

RILEVANTE

Responsabile: GRECO FRANCO

DESCRIZIONE

Riqualificazione e adeguamento dell'attuale piattaforma ecologica di via Reggio con interventi da realizzare sulle diverse componenti e funzioni [nuovo layout compattatori, nuovi percorsi veicolari e pedonali, inserimento nuova pesa, nuovo sistema di accessi/uscite, spostamento punto di accesso sulla via Spontini, nuovo sistema fognario, ecc.].
 Si condurrà un'interlocuzione con il gestore Gelsia Ambiente per delineare un percorso di partenariato finalizzato alla realizzazione degli interventi e alla conseguente trasformazione del sito da PIATTAFORMA ECOLOGICA a CENTRO DI RACCOLTA.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE:

2023	2024	2025
●	●	

Progetto: **NUOVA SALA CONSILIARE**

CLASSIFICAZIONE

RILEVANTE

Responsabile: GRECO FRANCO

DESCRIZIONE

Espletamento di tutte le procedure finalizzate all'affidamento degli incarichi di progettazione e servizi tecnici annessi nonché all'esecuzione dei lavori di completamento della nuova Sala Consiliare al piano interrato del comparto CRU 16 di Piazza Risorgimento.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE:

2023	2024	2024
●		

Progetto: **RISTRUTTURAZIONE E ADEGUAMENTO NORMATIVO EX CASERMA
DI POLIZIA STRADALE**

CLASSIFICAZIONE

RILEVANTE

Responsabile: GRECO FRANCO

DESCRIZIONE: Realizzazione di un radicale intervento di ristrutturazione e adeguamento normativo dell'immobile ex sede della Polizia Stradale di via Messina con l'obiettivo dell'insediamento del Comando di Polizia Locale

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE:

2023	2024	2025
●		

Progetto: **RISTRUTTURAZIONE E ADEGUAMENTO NORMATIVO
DISTACCAMENTO VIGILI DEL FUOCO**

CLASSIFICAZIONE

RILEVANTE

Responsabile: GRECO FRANCO

DESCRIZIONE: Realizzazione di un radicale intervento di ristrutturazione e adeguamento normativo dell'immobile destinato al locale Distaccamento dei Vigili del Fuoco attuato con lavori sulle diverse componenti del fabbricato [murature, impianti, serramenti, servizi igienici/docce, finiture, ecc.]

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE:

2023	2024	2025
●	●	

Progetto: **MANUTENZIONE STRAORDINARIA CIMITERO PRINCIPALE**

CLASSIFICAZIONE

RILEVANTE

Responsabile: GRECO FRANCO

DESCRIZIONE:

Intervento di manutenzione straordinaria con rifacimento integrale dell'orditura e della copertura dei colombari nel Cimitero Principale attualmente costituita da guaina ardesiata "provvisoria" che, negli anni, ha peraltro subito diversi danni da agenti atmosferici.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE:

2023	2024	2025
●		

Progetto: **REALIZZARE IL PIANO STRADE E MARCIAPIEDI**

CLASSIFICAZIONE

RILEVANTE

Responsabile: GRECO FRANCO

DESCRIZIONE

Manutenzione straordinaria di diversi ambiti stradali cittadini con interventi di ripavimentazione, riqualificazione e formazione ex-novo di tratti di strada e/o marciapiede.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE:

2023	2024	2025
●	●	●

Progetto: **RIQUALIFICAZIONE AREE ESTERNE ALLA STAZIONE FERROVIARIA PIAZZA XXV APRILE E VIA COMINA [PROTOCOLLO INTESA CON RFI – DELIBERAZIONE DI GC 178 DEL 20.12.2019]**

CLASSIFICAZIONE

RILEVANTE

Responsabile: GRECO FRANCO

DESCRIZIONE

Coordinamento e attività di controllo sulle attività in carico a RFI per la riqualificazione della Piazza XXV Aprile e dell'ambito di via Comina in attuazione del Protocollo d'Intesa siglato tra il Comune di Seregno e RFI s.p.a. approvato con Deliberazione di Giunta Comunale n. 178 del 20.12.2019.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE:

2023	2024	2025
●		

Progetto: **REALIZZARE NUOVA ROTATORIA VIA NAZIONI UNITE**

CLASSIFICAZIONE

RILEVANTE

Responsabile: GRECO FRANCO

DESCRIZIONE

Realizzazione della nuova rotatoria sulla via Nazioni Unite finalizzata ad incrementare le condizioni di sicurezza stradale nel comparto oltre che a fluidificare il traffico tra le rotatorie di via Luini e via Crocefisso.

L'intervento è stato inserito tra le opere di compensazione a carico di RFI nell'ambito dell'operazione di chiusura del passaggio a livello di via Bottego/Sabatelli.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE:

2023	2024	2025
●	●	

Progetto: **REALIZZARE NUOVA ROTATORIA VIA WAGNER/VIA EINAUDI AL CONFINE CON IL TERRITORIO DEL COMUNE DI MEDA**

CLASSIFICAZIONE

RILEVANTE

Responsabile: GRECO FRANCO

DESCRIZIONE: Realizzazione della rotatoria definitiva all'intersezione della Via Wagner [territorio di Seregno] con la Via Einaudi [territorio di Meda] in attuazione di apposito Accordo di Programma da stipularsi da parte dei due Comuni.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE:

2023	2024	2025
●	●	

Progetto: **DISTRETTO URBANO DEL COMMERCIO DGR 12.04.2022**
RIPAVIMENTAZIONE VIE UMBERTO I, MEDICI E MARCONI

CLASSIFICAZIONE

RILEVANTE

Responsabile: GRECO FRANCO

DESCRIZIONE: Nell'ambito della partecipazione al Distretto del Commercio promosso dalla Regione Lombardia con DGR 12.04.2022 si prevede il rifacimento della pavimentazione delle vie Umberto I, Medici e Marconi con utilizzo di elementi lapidei di pregio a completamento degli ambiti già ripavimentato su tutto il Centro Storico.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE:

2023	2024	2025
●	●	

Progetto: **RIQUALIFICAZIONE PIAZZA FARI**

Responsabile: GRECO FRANCO

DESCRIZIONE: Interventi di riqualificazione della Piazza Fari con preventiva demolizione delle strutture esistenti e con la finalità di consentire l'uso dello spazio in piena sicurezza anche con l'ausilio di installazione di arredo urbano e implementazione della videosorveglianza.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE:

2023	2024	2025
●	●	

Progetto: **RIQUALIFICAZIONE VIA COLZANI**

CLASSIFICAZIONE

RILEVANTE

Responsabile: GRECO FRANCO

DESCRIZIONE: Intervento radicale di riqualificazione della via Colzani ad integrazione e in previsione della quota in carico a Città Metropolitana Milanese in occasione della realizzazione della Metrotranvia.

Trattasi di intervento composto da revisione della sezione stradale con inserimento di percorsi ciclopedonali, verde e arredo urbano.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE:

2023	2024	2025
	●	●

Progetto: **ILLUMINAZIONE PUBBLICA – PROJECT FINANCING RETIPIU'**

Responsabile: GRECO FRANCO

FINALITA': Migliorare e potenziare l'illuminazione pubblica, ridurre i consumi energetici, migliorare la sicurezza dei cittadini.

Attività di coordinamento e supervisione sugli interventi di investimento previsti nel Project Financing

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE:

2023	2024	2025
●	●	

Progetto: **OPEN FIBER**

Responsabile: GRECO FRANCO

FINALITA': Gestione autorizzazioni, controlli e verifiche su interventi di manomissione del suolo pubblico e successivi ripristini da parte di OPEN FIBER finalizzati al cablaggio del territorio cittadino con fibra ad alta velocità.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE:

2023	2024	2025
●		

Progetto: **RIQUALIFICAZIONE DI QUATTRO PARCHI E GIARDINI PUBBLICI**

Responsabile: GRECO FRANCO

Descrizione: Interventi di riqualificazione di quattro parchi/giardini pubblici [XXV Aprile – Quattrocchi – Viale Giardini – Largo Alpini] con lavori riguardanti diversi ambiti [verde, arredo urbano, giochi, ecc.]. Lavori affidati nel 2022, conclusione interventi nel 2023.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE: 2022/2023

PER UNA SEREGNO PIU'... PARTECIPATA

CLASSIFICAZIONE RILEVANTE

Progetto: IMPLEMENTAZIONE DEL PROCESSO DI DIGITALIZZAZIONE DELL'AREA SERVIZI ALLA PERSONA.

Responsabile: Danili Emanuela

Descrizione:

Efficientare i processi di lavoro, semplificare l'accesso ai servizi comunali, favorendo così l'attuazione dell'agenda digitale. Nello specifico si procede allo sviluppo di una pluralità di azioni:

- implementazione della cartella sociale informatizzata- quale strumento ordinario nella prassi operativa del personale dei servizi sociali;
- digitalizzazione delle istanze di accesso a servizi e interventi relativi ai Servizi Sociali, ai Servizi per l'Abitare, al Servizio Sport e al Servizio Scuola.
- digitalizzazione istanze di accesso a servizi e interventi relativi all'Ambito Territoriale tramite creazione portale dedicato.

Tempi previsti per la realizzazione: 2023/2024/2025

PER UNA SEREGNO PIU'...TRASPARENTE

Classificazione: RILEVANTE

Progetto: MIGLIORAMENTO DELLA QUALITA' DELLA RISTORAZIONE SCOLASTICA

Responsabile: Danili Emanuela

Descrizione:

La ristorazione scolastica è un servizio organizzato per gli alunni dell'asilo nido comunale, delle scuole dell'infanzia statali, delle scuole primarie statali, delle scuole secondarie di primo grado statali nonché del centro diurni disabili.

Verrà indetta la gara per l'affidamento pluriennale del servizio di ristorazione scolastica a partire dall'anno scolastico 23/24 e definito il regolamento dei servizi scolastici, all'interno del quale verrà anche disciplinata la commissione mensa.

Tempi previsti per la realizzazione: 2023/2024/2025

PER UNA SEREGNO PIU'...TRASPARENTE

Classificazione: RILEVANTE

Progetto: FAVORIRE IL SUCCESSO SCOLASTICO E FORMATIVO DEGLI STUDENTI E DELLE STUDENTESSE.

Responsabile: Danili Emanuela

Descrizione:

Valorizzare la collaborazione tra l'Amministrazione Comunale, le Scuole Secondarie di I grado di Seregno e II grado del territorio, finalizzata all'analisi quantitativa e qualitativa dei dati, con particolare attenzione all'emersione del fenomeno "drop-out", per lo sviluppo condiviso di un piano territoriale di intervento per il successo scolastico e formativo degli alunni che riguardi l'orientamento e il ri-orientamento degli stessi, lo sviluppo delle competenze necessarie per la crescita personale e per il futuro ingresso nel mondo del lavoro. Rispondere al bisogno, di studenti e famiglie del territorio, di raccogliere adeguate informazioni per gestire la scelta della scuola secondaria di secondo grado. Sostenere la formazione professionale e la preparazione dei giovani all'ingresso nel mondo del lavoro promuovendo l'avvio e lo sviluppo del percorso ITS sul territorio di Seregno.

Tempi previsti per la realizzazione: 2023/2024/2025

PER UNA SEREGNO PIU'...PARTECIPATA E SOLIDALE

CLASSIFICAZIONE: RILEVANTE

Progetto: PROGETTARE IL SISTEMA INTEGRATO LOCALE DI EDUCAZIONE E DI ISTRUZIONE DALLA NASCITA AI SEI ANNI

Responsabile: Danili Emanuela

Descrizione:

In attuazione del Dlgs 65/2017, il Sistema integrato di educazione e di istruzione comprende i servizi educativi per l'infanzia, gestiti dagli Enti locali, da altri enti pubblici o dai privati nonché le scuole dell'infanzia, che possono essere statali o paritarie a gestione pubblica o privata ed è stato istituito per garantire a tutte le bambine e i bambini, dalla nascita ai sei anni, pari opportunità di sviluppare le proprie potenzialità di relazione, autonomia, creatività e apprendimento per superare disuguaglianze, barriere territoriali, economiche, etniche e culturali.

Il Comune di Seregno capofila d'ambito territoriale intende sviluppare tramite il Coordinamento pedagogico territoriale un piano di interventi che realizzi il sistema integrato 0/6 previsto dalla norma, con l'obiettivo di:

- promuovere la continuità del percorso educativo e scolastico
- ridurre gli svantaggi culturali, sociali e relazionali promuovendo la piena inclusione di tutti i bambini e rispettando e accogliendo tutte le forme di diversità
- sostenere la primaria funzione educativa delle famiglie
- favorire la conciliazione tra i tempi di lavoro dei genitori e la cura dei bambini
- promuovere la qualità dell'offerta educativa anche attraverso la qualificazione universitaria del personale educativo e docente, la formazione in servizio e il coordinamento pedagogico
- agevolare la frequenza dei servizi educativi.

Contestualmente alla costituzione dei C.P.T., la DGR n. 6397/2022 prevede l'attivazione dei Comitati locali zerosei anni, per agevolare e supportare la loro operatività. Il Comitato locale zerosei anni, nel rispetto delle funzioni attribuite al Coordinamento Pedagogico Territoriale, rappresenta un'opportunità per favorire la continuità della proposta educativa, nonché lo sviluppo della qualità della stessa, la promozione di iniziative di formazione degli operatori e il sostegno alla realizzazione, in maniera sinergica, di iniziative e percorsi comuni sui territori.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE: 2023/2024/2025
PER UNA SEREGNO PIU'...SOLIDALE

CLASSIFICAZIONE: RILEVANTE

Progetto: GARANTIRE E PROMUOVERE L'ESPERIENZA EDUCATIVA DELL'ASILO NIDO COMUNALE AQUILONE.

Responsabile: Danili Emanuela

Descrizione:

L'asilo nido comunale Aquilone fornisce interventi educativi, socializzanti ed assistenziali a favore di bambini dai 6 mesi ai 3 anni, nonché interventi di supporto alla genitorialità. Si intende riqualificare l'offerta educativa sia dal punto di vista strutturale, in quanto con i fondi del PNRR si attiveranno interventi di manutenzione straordinaria sia dal punto di vista gestionale, attraverso un'analisi dell'offerta educativa e dell'organizzazione del nido che verrà assunta e valorizzata anche nell'aggiornamento del regolamento comunale del nido. L'ulteriore valorizzazione del nido sarà possibile attraverso l'inserimento di questo servizio educativo nel costituendo sistema integrato territoriale 0/6.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE: 2023/2024/2025

PER UNA SEREGNO PIU'...SOLIDALE

Progetto: FAVORIRE E PROMUOVERE I VALORI DELLO SPORT: "SEREGNO SPORT WEEK".

Responsabile: Danili Emanuela

Descrizione:

L'educazione sportiva si è rivelata essere, dopo questi anni di emergenza sanitaria, uno dei punti più urgenti per la formazione dei nostri ragazzi: è necessario rafforzare ulteriormente la cultura dello sport, inteso come pratica sportiva alla portata di tutti, come momento di socializzazione, strumento di promozione della salute, anche attraverso l'organizzazione di un numero sempre maggiore di eventi di rilevanza, in grado di interessare la cittadinanza, coinvolgendo sempre più Associazioni, Federazioni e utenti.

Si intende pertanto sostenere le Associazioni Sportive di Seregno, mediante l'erogazione di contributi mirati a sostenere le attività da esse svolte sul territorio, anche attraverso la concessione di strutture sportive a tariffe agevolate, la concessione di patrocinii, che prevedano la concessione di benefici economici anche indiretti, con la finalità di coinvolgere sempre maggiormente la cittadinanza nelle attività sportive proposte sul territorio. Si intende inoltre proseguire nella collaborazione con le associazioni sportive per l'organizzazione di eventi consolidati sul territorio: ruolo fondamentale e paradigmatico di tutte le attività appena descritte riveste l'evento SEREGNO SPORT WEEK. Nato nel 2019 e riproposto nel 2021 e nel 2022 riveste un ruolo decisivo per il perseguimento del presente obiettivo, sia per la qualità di proposta sportiva presentata dalle ASD di Seregno alla cittadinanza, sia per il grado di risonanza e capacità di raggiungere i cittadini che ha dimostrato nelle precedenti edizioni.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE: 2023/2024/2025

PER UNA SEREGNO PIU'...PARTECIPATA

CLASSIFICAZIONE: RILEVANTE

Progetto: SEREGNO CITTA' EUROPA DELLO SPORT

Responsabile: Danili Emanuela

Descrizione:

La candidatura al premio "European City of Sport - anno 2025 nasce da una visione della Città di Seregno avviata ormai da diversi anni, durante i quali l'Amministrazione Comunale di Seregno ha voluto promuovere, in maniera sempre più seria e decisa, lo sport e l'attività motoria quali asset centrali delle politiche sociali territoriali.

Grazie, infatti, alla trasversalità dello sport e ai suoi intrinseci valori, l'obiettivo del Comune è quello di rendere tale attività un player fondamentale nello sviluppo di politiche sociali innovative rivolte a tutta la cittadinanza.

L'eventuale conferimento di questo prestigioso premio, permetterebbe non solo di offrire un giusto riconoscimento all'intera Città, ma soprattutto di valorizzare quanto avviato e tracciare un ulteriore step di questo percorso rivolto ad una sempre maggiore rilevanza del movimento e dell'attività motoria quale strumenti di benessere, welfare, salute, inclusione, integrazione ed educazione.

Nella primavera 2023 Seregno sarà tappa di partenza del Giro d'Italia, evento storico nel panorama dello sport Ciclistico di rilievo internazionale, giunto alla sua 105esima edizione.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE: 2023/2024/2025

PER UNA SEREGNO PIU'...PARTECIPATA

Progetto: VALORIZZAZIONE DEL PROTAGONISMO GIOVANILE

Responsabile: Danili Emanuela

Descrizione:

La pandemia Covid 19 ha avuto ripercussioni importanti sul mondo giovanile in una fase cruciale del percorso di vita e crescita.

L'Amministrazione Comunale vuole implementare attività efficaci e coinvolgenti per la ripresa della socialità e contrastare il malessere giovanile, in particolar modo per le fasce più colpite dall'isolamento sociale e dalla mancanza di momenti di condivisione in luoghi di aggregazione.

Si vogliono portare i giovani a essere soggetti proattivi nella vita della comunità e delle decisioni che li riguardano in quanto non sono solo portatori di bisogni ma anche di grandi energie potenzialmente trasformative: nuove forme espressive per far sentire la propria voce ed esprimere bisogni e necessità.

Si intende promuovere il protagonismo dei giovani in età compresa tra i 15 e i 34 anni rafforzandone le capacità, individuare strumenti di ascolto e consultazione, implementare il coinvolgimento dei giovani vulnerabili, sviluppare azioni e di interventi specifici attraverso la partecipazione a bandi e l'attivazione di coprogettazioni con il terzo settore, individuare spazi di socialità e condivisione.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE: 2023/2024/2025

PER UNA SEREGNO PIU'...PARTECIPATA

**Progetto: EFFICIENTAMENTO NELLA GESTIONE DEGLI IMPIANTI SPORTIVI:
REGOLAMENTAZIONE DEGLI IMPIANTI SPORTIVI.**

Responsabile: Danili Emanuela

Descrizione:

La sempre crescente offerta sportiva sul territorio di Seregno e il conseguente maggior numero di richieste, da parte delle Associazioni Sportive del Territorio, di utilizzo di impianti e spazi per poter allenare i propri allievi, nonché la futura disponibilità dell'impianto sportivo di Via 8 marzo, ha portato alla consapevolezza che sia auspicabile e necessario ripensare l'attuale Regolamento per la concessione degli impianti sportivi comunali, aggiornandolo alla condizione presente, allo scopo di rendere ancor più efficiente la gestione e la concessione degli spazi.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE: 2023/2024/2025

PER UNA SEREGNO PIU'...TRASPARENTE

Progetto: IMPLEMENTAZIONE DEL SISTEMA DELLE PRESTAZIONI SOCIALI E SOCIO-SANITARIE PER LA DOMICILIARITÀ A FAVORE DELLA POPOLAZIONE ANZIANA.

Responsabile: Danili Emanuela

Descrizione:

L'obiettivo consiste nel prevenire, rimuovere o contenere le cause che limitano l'autonomia dell'anziano, mirando a mantenerlo nel proprio ambiente di vita in una condizione di integrazione sociale, per ritardare processi di istituzionalizzazione e evitare rischi di emarginazione, sostenendo l'impegno di cura della famiglia.

Si prevedono le seguenti azioni:

- riprogettazione all'interno del finanziamento PNRR, del SERVIZIO DI CUSTODIA SOCIALE, a supporto del Servizio Sociale di base comunale e finalizzato a garantire un monitoraggio attivo e continuo della condizione di vita di soggetti anziani e/o disabili soli che presentino ancora residue autonomie per vivere presso il proprio domicilio, ma che richiedono una regolare azione di supporto ai fini della prevenzione del rischio di emarginazione sociale;
- avvio della diffusione sul territorio cittadino dei SERVIZI DI PROSSIMITÀ' con attivazione di centri di promozione di attività socializzati e socioassistenziali, anche al fine di intercettare i bisogni emergenti nei quartieri per orientare sempre più puntualmente le scelte istituzionali in materia di welfare a favore della popolazione anziana;
- definizione di protocollo per la collaborazione tra Servizio Sociale comunale e Centrale Operativa Territoriale (COT – progettualità dell'ASST della Brianza), per la definizione di un unico Progetto Individuale che integri le risposte sanitarie, sociosanitarie e sociali e di accompagnamento della persona fragile nell'attivazione dei servizi;
- realizzazione del progetto, su bando e co-finanziamento regionale, "PENSIAMOCI BENE! STRATEGIE PSICOLOGICHE DI EMPOWERMENT DELLE PERSONE ANZIANE PER MEGLIO REAGIRE AI TENTATIVI DI REATO A LORO DANNO" finalizzato alla promozione di interventi di informazione e sensibilizzazione, all'attivazione di laboratori cognitivi ed azioni di supporto psicosociale al fine di prevenire e di contrastare i reati a danno degli anziani, con particolare riferimento ai delitti contro il patrimonio mediante frode, in partnership con il Terzo Settore.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE: 2023/2024/2025

PER UNA SEREGNO PIU'...SOLIDALE

CLASSIFICAZIONE: RILEVANTE

Progetto: IMPLEMENTAZIONE DEL SISTEMA DELLE PRESTAZIONI SOCIALI A FAVORE DELLA POPOLAZIONE CON DISABILITA'.

Responsabile: Danili Emanuela

Descrizione:

L'obiettivo consiste nel prevenire, rimuovere o contenere le cause che limitano l'inclusione sociale della persona disabile, per ritardare processi di istituzionalizzazione ed evitare rischi di emarginazione, sostenendo l'impegno di cura della famiglia.

Si prevedono le seguenti azioni:

- nell'ambito del nuovo contratto di affidamento della gestione del Centro Diurno Disabili si prevede l'attivazione di interventi di sollievo a supporto dei care-giver a favore, prioritariamente ma non esclusivamente, dell'utenza disabile che frequenta il CDD;
- l'istituzione di un tavolo con i referenti dell'Ufficio Scolastico Regionale di prossima nomina al fine di procedere alla stipula di una nuova Convenzione alla luce dei risultati raggiunti e nell'ottica di miglioramento continuo rispetto al funzionamento della Scuola primaria Rodari per minori con disabilità fisio-psichiche gravi;

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE: 2022/2023/2024

PER UNA SEREGNO PIU'...SOLIDALE

CLASSIFICAZIONE: RILEVANTE

Progetto: L'AGENZIA PER L'ABITARE.

Responsabile: Danili Emanuela

Descrizione:

Messa a terra e attivazione, dopo il lavoro di progettazione da parte dei tecnici comunali, nonché dopo l'iter amministrativo della coprogettazione con il Terzo Settore, del servizio di Ambito Territoriale dell'Agenzia per l'Abitare per il contrasto alle fragilità abitative e per riuscire a rispondere alla sempre più crescente domanda abitativa dei cittadini della fascia grigia, attraverso l'interlocuzione con i proprietari di immobili sfitti, al fine di favorire l'incrocio domanda e offerta.

Si intende inoltre facilitare l'accesso alle informazioni e alle opportunità, quali ad esempio i contributi regionali per la morosità incolpevole, nonché fornire potenziare ulteriormente lo sviluppo del canone concordato per la mobilità nel settore della locazione.

Il nuovo Servizio troverà ubicazione presso uno dei beni confiscati alla mafia e acquisito a patrimonio del Comune di Seregno.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE: 2023/2024/2025

PER UNA SEREGNO PIU'...SOLIDALE

CLASSIFICAZIONE: RILEVANTE

Progetto: REALIZZAZIONE DEGLI OBIETTIVI PROGRAMMATI NEL PIANO DI ZONA DELL'AMBITO TERRITORIALE E DISTRETTUALE DI SEREGNO 2021-2023.

Responsabile: Danili Emanuela

Descrizione:

Oltre al coinvolgimento del terzo settore e all'integrazione sociosanitaria, sono state individuate 10 macro aree di intervento: Contrasto alla povertà e all'emarginazione sociale, politiche abitative, promozione dell'inclusione attiva, domiciliarità, anziani, politiche giovanili e minori, digitalizzazione dei servizi, interventi connessi alle politiche per il lavoro, interventi per la famiglia, interventi a favore di persone con disabilità.

In particolare si evidenziano i seguenti obiettivi strategici:

- Potenziamento e qualificazione dell'assetto organizzativo della programmazione zonale e dell'Ufficio di Piano;
- Potenziamento gestione associata;
- Agenzia per l'abitare: strumenti di pianificazione, programmazione, gestione delle politiche abitative d'Ambito;
- Applicazione del nuovo codice del terzo settore in tema di co-programmazione e co-progettazione: dal regolamento alla realizzazione della nuova co-progettazione di servizi gestiti in forma associata tra i dieci comuni dell'ambito;
- Giovani: programmazione interventi nei Piani di Zona.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE: 2022/2023

PER UNA SEREGNO PIU'...SOLIDALE

CLASSIFICAZIONE: RILEVANTE

Progetto: DAL REGOLAMENTO SULLE FORME COLLABORATIVE TRA AMMINISTRAZIONE COMUNALE E TERZO SETTORE ALL'AVVIO DELLA NUOVA CO-PROGETTAZIONE PER I SERVIZI IN GESTIONE ASSOCIATA TRA I 10 COMUNI DELL'AMBITO TERRITORIALE.

Responsabile: Danili Emanuela

Descrizione:

Dopo l'approvazione del Codice del Terzo Settore Dlgs 117/2017 e la sentenza della corte costituzionale n. 131 del 26 giugno 2020, sempre più Amministrazioni hanno implementato gli strumenti della co-programmazione, co-progettazione e accreditamento. La co-progettazione, già patrimonio esperienziale del nostro Ambito Territoriale in tema di tutela dei minori, è finalizzata alla costruzione e realizzazione di progetti e servizi da parte di più attori che si interfacciano secondo una logica di condivisione di risorse e obiettivi. In coerenza con una visione sussidiaria e collaborativa con il terzo settore, al fine di favorire l'implementazione e la diffusione degli strumenti di coprogrammazione, coprogettazione, convenzione e accreditamento per l'attivazione di servizi, interventi e progetti, si intende assumere un regolamento comunale che disciplini tali forme collaborative tra Amministrazione Comunale e Terzo settore. La co-progettazione vuole essere funzionale anche al potenziamento dei servizi gestiti in forma associata tra i 10 Comuni dell'Ambito e allo sviluppo di una visione di prospettiva degli stessi servizi, favorendo l'innovazione e la sperimentazione nell'ambito del welfare territoriale.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE: 2023/2024/2025

PER UNA SEREGNO PIU'...PARTECIPATA E SOLIDALE

CLASSIFICAZIONE: RILEVANTE

Progetto: PROGETTAZIONI INNOVATIVE FINANZIATE DA PNRR E ALTRI FONDI MINISTERIALI E REGIONALI

Responsabile: Danili Emanuela

Descrizione:

Gestire i 5 progetti PNRR ammessi e finanziati nel 2022 ovvero:

- **AMBITO TERRITORIALE/SERVIZI SOCIALI** sulla missione "M5C2 – Infrastrutture sociali, famiglie, comunità e terzo settore"

1. subinvestimento 1.1.1 Sostegno alle capacità genitoriali e prevenzione della vulnerabilità delle famiglie e dei bambini
2. subinvestimento 1.1.3 Rafforzamento dei servizi sociali domiciliari per garantire la dimissione anticipata assistita e prevenire l'ospedalizzazione
3. subinvestimento 1.1.2 Percorsi di autonomia per persone con disabilità
4. subinvestimento 1.3.1 Housing first
5. subinvestimento 1.3.2 Stazioni di posta

- **AMBITO ISTRUZIONE** sulla missione "M4C1 Potenziamento dell'offerta dei servizi di istruzione"

AUMENTO POSTI ASILO NIDO AQUILONE A SEGUITO RISTRUTTURAZIONE

- **AMBITO SPORT** sulla missione "M4C1 Potenziamento dell'offerta dei servizi di istruzione"
GESTIONE CENTRO SPORTIVO 8 MARZO in orario extrascolastico

Potenziare in tutti i servizi dell'Area, la capacità progettuale e l'expertise necessaria per intercettare ulteriori opportunità di finanziamento.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE: 2023/2024/2025

PER UNA SEREGNO PIU'...SOLIDALE E TRASPARENTE

CLASSIFICAZIONE: RILEVANTE

Progetto: IMPLEMENTAZIONE DELLE MODALITA' GESTIONALI DEI SERVIZI SOCIOEDUCATIVI RELATIVI ALL'AREA MINORI.

Responsabile: Danili Emanuela

Descrizione:

L'obiettivo comporta una pluralità di azioni di seguito delineate con la finalità di implementare le modalità gestionali degli interventi a favore dei minori in un'ottica di miglioramento continuo:

- applicazione della nuova disciplina a regolamentazione del funzionamento dei servizi socio-educativi rivolti alla popolazione minorile e di compartecipazione alla spesa dei servizi;
- introduzione del sistema di accreditamento delle unità d'offerta residenziali per minori, in collaborazione con l'Ambito territoriale.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE: 2023/2024/2025

PER UNA SEREGNO PIU'...SOLIDALE

CLASSIFICAZIONE: RILEVANTE

Progetto: AZIONI DI CONTRASTO ALLA POVERTA'

Responsabile: Danili Emanuela

Descrizione:

L'obiettivo prevede una pluralità di azioni a contrasto della condizione di indigenza economica e dei rischi sociali connessi, come di seguito delineato:

- garantire aiuti economici per l'approvvigionamento di beni di prima necessità, utenze domestiche e a contenimento della grave emergenza abitativa, interventi integrati con le misure adottate a livello nazionale e regionale anche in relazione all'emergenza sanitaria in corso;
- garantire l'accessibilità della popolazione anziana e disabile indigente agli interventi assistenziali con particolare riferimento all'integrazione economica comunale per il pagamento della retta di degenza in struttura residenziale;
- sostenere la qualificazione del servizio offerto dalla "Casa della Carità", progettualità che prevede l'attivazione in un'unica sede di interventi assistenziali quali la Mensa della solidarietà, il Piano freddo e l'Emporio alimentare, per poter rispondere in toto alla grave emarginazione sociale;

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE: 2023/2024/2025

PER UNA SEREGNO PIU'...SOLIDALE

CLASSIFICAZIONE: RILEVANTE

Progetto: **PROSEGUIRE LE ATTIVITA' DEL CONSORZIO PARCO GRUGNOTORTO VILLORESI E BRIANZA CENTRALE "GRUBRIA".**

Responsabile: SCARAMUZZINO ANGELA DANILA

Descrizione:

Proseguire con le attività attraverso una collaborazione sinergica finalizzata all'implementazione di progettualità all'interno del Parco sul territorio comunale attraverso la sottoscrizione di specifici accordi, nonché il presidio mediante l'istituzione di apposito gruppo di lavoro intersettoriale con l'Area LL.PP., che si occuperà di seguire gli aspetti progettuali, di affidamento lavori e realizzativi degli interventi, in quanto dotata delle strutture organizzative a ciò deputate.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE: 2023/2024/2025

PER UNA SEREGNO PIU'...PARTECIPATA

Progetto: **DIGITALIZZAZIONE ARCHIVIO PRATICHE EDILIZIE SUE**

Responsabile: SCARAMUZZINO ANGELA DANILA

Descrizione:

Il processo di dematerializzazione/digitalizzazione dell'archivio Sportello unico edilizia e di gestione dell'accesso telematico alle pratiche edilizie, consente di rendere disponibili le Pratiche edilizie per via telematica. La creazione di un archivio elettronico e della sua innovativa gestione rappresenta un'opportunità concreta: per snellire il lavoro dell'Ufficio per ridurre i costi legati di gestione (ambienti di conservazione, manutenzione, risorse umane, etc.) per riuscire ad essere più efficienti rispetto alle richieste degli utenti.

Nel corso del 2022 si è avviato tale processo valutando e verificando la fattibilità dell'introduzione di un servizio "on demand" per consentire per via telematica l'accesso agli atti delle pratiche edilizie, previa digitalizzazione delle stesse attraverso piattaforma dedicata, ad implementazione della digitalizzazione dell'archivio.

Nel corso del biennio 2023 – 2024, avviata l'implementazione a seguito di valutazione positiva, si intende monitorare il processo per verificare l'effettiva ricaduta sia verso gli utenti esterni che per le attività di back office ed apportare eventuali correttivi e/o implementazioni.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE: 2023/2024

PER UNA SEREGNO PIU'...TRASPARENTE

Progetto: **GESTIRE PROCESSI DI RIGEN. URBANA PER LA PROMOZIONE E RECUPERO DEL PATRIM. EDILIZIO IN ATTUAZ. DELLA L.R. 26 /11/ 2019, N.18 FAVORENDO L'APPLICAZIONE DELLE FORME DI INCENTIVAZIONE E SEMPLIFICAZIONE E DEL DOCUMENTO INQUADRAMENTO P.I.I.**

Responsabile: SCARAMUZZINO ANGELA DANILA

Descrizione:

Individuate le politiche e le conseguenti azioni per la promozione della rigenerazione urbana in relazione alle modifiche introdotte nel corso 2021 alla L.R.18/2019 e alla sentenza della Corte costituzionale n. 202/2021 che ha dichiarato l'illegittimità costituzionale dell'articolo 40-bis della legge regionale della Lombardia n. 12 del 2005 "Legge per il governo del territorio"; concluso l'iter di adozione degli atti di competenza comunale volti al perseguimento di uno sviluppo sostenibile, della riduzione del consumo di suolo, del miglioramento della qualità funzionale e ambientale e socio-economica del territorio, mediante la promozione dei processi di rigenerazione urbana condivisi e partecipati, le attività saranno concentrate sulla gestione delle procedure che verranno attivate da parte di privati.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE: 2023 - 2025

PER UNA SEREGNO PIU'...PARTECIPATA

CLASSIFICAZIONE: RILEVANTE

Progetto: **AGGIORNAMENTO PIANO D'AZIONE**

Responsabile: SCARAMUZZINO ANGELA DANILA

Descrizione:

Il Comune di Seregno ha approvato la Mappatura acustica nel 2017 ed il Piano d'azione nel 2018. La direttiva europea 2002/49/CE "Environmental Noise Directive" (detta END), recepita in Italia con il D. Lgs. 194/2005, rappresenta il riferimento normativo principale a livello europeo per quanto riguarda la determinazione e la gestione del rumore ambientale. Definisce un approccio comune per tutti gli Stati membri al fine di "evitare, prevenire o ridurre, secondo le rispettive priorità, gli effetti nocivi, compreso il fastidio, dell'esposizione al rumore ambientale". L'ambito applicativo della direttiva 2002/49/CE riguarda il rumore generato dalle principali sorgenti e cioè strade, ferrovie, aeroporti e industrie. Per quanto riguarda in particolare le infrastrutture di trasporto, le società e gli enti gestori di servizi pubblici di trasporto o delle relative infrastrutture devono elaborare, ogni cinque anni, le mappature acustiche delle strade principali (su cui transitano più di 3.000.000 di veicoli all'anno), degli assi ferroviari principali (su cui transitano più di 30.000 treni ogni anno) e degli aeroporti principali (con più di 50.000 movimenti all'anno, intesi come operazioni di decollo o di atterraggio) e adottare, in base ai risultati della mappatura acustica, piani d'azione. Questi ultimi sono piani "destinati a gestire i problemi di inquinamento acustico e i relativi effetti, compresa, se necessario, la sua riduzione". Essi devono prevedere misure e interventi volti, prioritariamente, a sanare eventuali superamenti dei valori limite. Poiché le sorgenti di rumore e il territorio su cui esse vanno ad impattare si evolvono nel tempo, la normativa prevede che il processo di mappatura acustica e piano d'azione sia ripetuto almeno ogni 5 anni affinché la gestione del rumore sia costantemente aggiornata alla situazione corrente. Conclusa nel 2022 la prima fase relativa alla mappatura acustica, nel 2023/2024 si procederà con la redazione del piano d'azione, secondo le scadenze fissate e in correlazione alle nuove linee guida ministeriali da emanarsi.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE: 2023/2024

PER UNA SEREGNO PIU'...EQUA

CLASSIFICAZIONE: RILEVANTE

Progetto: **REVISIONE/INTEGRAZIONE DISCIPLINA RELATIVA AGLI IMPIANTI PUBBLICITARI.**

Responsabile: SCARAMUZZINO ANGELA DANILA

Descrizione:

Sulla base delle esigenze espresse dalla collettività e veicolate attraverso i servizi Comunali coinvolti, si valuterà l'elaborazione di una proposta di revisione/integrazione della disciplina degli impianti pubblicitari allo scopo di garantire una maggiore flessibilità in risposta alle mutevoli condizioni del mercato e che introduca nuove modalità di segnalazione ai consumatori del luogo ove si esercita l'attività d'impresa delle attività commerciali, paracommerciali e terziarie oltre a quelle già previste al fine di favorire l'esercizio dell'impresa nel rispetto dei luoghi e delle caratteristiche del tessuto edilizio esistente.

A seguito del coinvolgimento dei Servizi Comunali intervenuti e alle esigenze da questi espresse, sarà valutata l'opportunità di inserire tale disciplina nel Regolamento Edilizio la cui revisione è prevista nel corso del 2023.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE: 2023/2024

PER UNA SEREGNO PIU'....PARTECIPATA

Progetto: AVVIO PROCEDURE PER LA REDAZIONE DELLA VARIANTE GENERALE PGT

Responsabile: SCARAMUZZINO ANGELA DANILA

Descrizione:

Con deliberazione del 28 giugno 2014, n. 51 il Consiglio Comunale ha approvato, ai sensi dell'art. 13 della Legge regionale 11.3.2005 n. 12 "Legge per il Governo del Territorio" e s.m.i., il Piano di Governo del Territorio (PGT). Con deliberazione n. 14 del 28.01.2020 la Giunta Comunale ha preso atto della decadenza del Documento di Piano del Piano di Governo del Territorio, disponendo contestualmente di attivare le procedure previste dall'art. 25, comma 7, della L.R. n. 12/2005 per la redazione del Documento d'Inquadramento per i programmi integrati di intervento ai sensi dell'art. 87, comma 1 della L.R. n.12/2005. Con deliberazione n. 14 del 24.03.2022 il Consiglio Comunale ha approvato "il Documento Inquadramento per i programmi integrati di intervento" dando atto che: *"il Documento di Inquadramento dei Programmi Integrati di Intervento costituirà il riferimento della programmazione integrata d'intervento nel territorio comunale nel periodo intercorrente tra la data di approvazione del presente documento e la data di decorrenza di efficacia del nuovo Documento di Piano.*

Al fine anche di recepire nello strumento urbanistico generale le normative emanate successivamente all'approvazione del vigente PGT, si rende quindi necessario adottare una Variante Generale del Piano di Governo del territorio: sostenibile a "zero" consumo di suolo, che incentivi nuove costruzioni sul demolito, il recupero dell'edificato esistente e favorisca interventi di ristrutturazione e di recupero, anche funzionali, delle aree produttive dismesse al fine di garantire un equilibrio tra spazi occupati e spazi vuoti, tra abitazioni e aree verdi, tra spazi per il lavoro, il tempo libero e la cultura e in esito alla elaborazione del Piano di Sviluppo Strategico quale processo di progettazione partecipata e di condivisione della vision futura della città e del suo territorio. L'avvio della procedura è stato approvato nel 2022, si proseguirà con l'esame dei contributi che perverranno a seguito della pubblicazione ed all'affidamento dell'incarico della redazione.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE: 2023 – 2024 - 2025

PER UNA SEREGNO PIU'....PARTECIPATA

Progetto: **AVVIO PROCEDURE PER LA REDAZIONE DEL REGOLAMENTO EDILIZIO IN ADEGUAMENTO AL R.E. TIPO.**

Responsabile: SCARAMUZZINO ANGELA DANILA

Descrizione:

A seguito della normativa sopraggiunta è necessario provvedere ad una totale revisione del Regolamento Edilizio che recepisca le novità normative intervenute.

La sua revisione si rende tuttavia necessaria anche per:

- l'introduzione di una specifica regolamentazione tecnica, aderente ai mutati orientamenti in tema in particolare di sostenibilità ambientale, contenimento energetico, riduzione consumo idrico;
- renderlo coerente con le norme del PGT, di cui si prevede la redazione della Variante Generale.

Per tale ragione si prevede la redazione delle revisione del Regolamento Edilizio contestualmente a quella della Variante Generale al PGT.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE: 2023 - 2024

PER UNA SEREGNO PIU'....PARTECIPATA

Progetto: **CONCLUDERE L'ITER PER L'ADOZIONE DELLA VARIANTE SPECIFICA AL PGT**

Responsabile: SCARAMUZZINO ANGELA DANILA

Descrizione:

A seguito di ricorso promosso dalla società Paladino con cui si chiedeva l'annullamento della deliberazione del Consiglio Comunale di Seregno n. 51 del 28/06/2014, , il T.A.R. Lombardia – Milano, con sentenza del 25 gennaio 2021 n. 226, ha disposto l'annullamento della predetta deliberazione in relazione all'area oggetto di ricorso.

Nella citata sentenza, il T.A.R. Lombardia – Milano disponeva altresì come *"anche la parziale destinazione a verde dell'area di proprietà – ancorché formalmente motivata [...] dalla scelta di "individuare una rete verde di connessione finalizzata a ricostruire, ove possibile, una connessione tra gli spazi urbanizzati"- dovrà essere necessariamente riconsiderata, in unica soluzione, a valle della scelta relativa agli standard che verrà presa in esecuzione nella presente pronuncia"*. Al fine di dare attuazione alle disposizioni della Sentenza citata, la Giunta Comunale ha adottato la Deliberazione n. 126 del 05.11.2021 avente ad oggetto *"Avvio del procedimento di variante specifica al Piano di Governo del Territorio del Comune di Seregno di cui alle deliberazioni del Consiglio Comunale del 12 dicembre 2013 n. 125 di adozione e del 28 giugno 2014 n. 51 di approvazione, concernente l'area identificata al foglio n. 40 mapp. 448-456-462-468-473- 480, al fine di dare esecuzione alla sentenza del T.A.R. Lombardia - Milano del 25 gennaio 2021 n. 226"*. In ossequio alla predetta sentenza del TAR il Servizio Territorio ha provveduto nel 2022 all'avvio del procedimento affidando l'incarico per la redazione della Variante Puntuale al PGT, consegnando al Tribunale Competente lo stato di programmazione delle attività. Nel 2023 l'intero iter dovrà essere concluso.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE: 2023

PER UNA SEREGNO PIU'....PARTECIPATA

Progetto: **REDAZIONE ATTO DI ORGANIZZAZIONE DELLO SPORTELLO UNICO EDILIZIA**

Responsabile: SCARAMUZZINO ANGELA DANILA

Descrizione:

A seguito delle disposizioni organizzative attuate nel 2022 e degli aggiornamenti normativi intervenuti, si procederà all'ottimizzazione dell'organizzazione dello Sportello Unico Edilizia anche al fine di una corretta integrazione con i procedimenti gestiti da servizi di altre Aree ed interferenti con l'attività dello Sportello Unico Edilizia.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE: 2023/2024

PER UNA SEREGNO PIU'....PARTECIPATA

Progetto: **GESTIONE DELLE PROCEDURE PER L'IMPLEMENTAZIONE DEL SERVIZIO DI TRASPORTO SCOLASTICO.**

Responsabile: SCARAMUZZINO ANGELA DANILA

Descrizione:

Proseguire con le attività di progettazione del nuovo servizio di trasporto scolastico e di definizione degli atti propedeutici all'indizione della gara, da attuarsi in correlazione all'attivazione del nuovo Servizio Integrato di Bacino da parte di Agenzia TPL MI/MB/LO/PV.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE: 2023/2024

PER UNA SEREGNO PIU'....PARTECIPATA

Progetto: **INCREMENTARE LA PRESENZA DELLE "CASSETTE DELL'ACQUA" SUL TERRITORIO COMUNALE.**

Responsabile: SCARAMUZZINO ANGELA DANILA

Descrizione:

Proseguire con l'installazione di nuove "cassette dell'acqua" per valorizzare l'utilizzo dell'acqua di rete e promuoverne un uso consapevole: incoraggiare comportamenti ecologicamente sostenibili posizionando cassette dell'acqua in ulteriori zone della città così da consentire ad un sempre maggior numero di cittadini di disporre di acqua di qualità per uso alimentare a km zero, riducendo il consumo di contenitori plastici e le emissioni di CO2 ed altri inquinanti provocate dai trasporti.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE: 2023/2024

PER UNA SEREGNO PIU'...SOLIDALE E EQUA

Progetto: **AGGIORNARE LE MODALITA' DI EROGAZIONE DI SERVIZI PREVISTI NEL CONTRATTO CON GELSIA AMBIENTE.**

Responsabile: SCARAMUZZINO ANGELA DANILA

Descrizione:

Proseguire con il monitoraggio delle prestazioni di servizi previsti nel contratto con Gelsia Ambiente, adeguando il livello dei servizi alle esigenze che emergono per rendere i servizi stessi più efficienti e rispondenti alle necessità dei cittadini.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE: 2023/2024

PER UNA SEREGNO PIU'...SOLIDALE E EQUA

Progetto: **PLASTIC FREE**

Responsabile: SCARAMUZZINO ANGELA DANILA

Descrizione:

Sensibilizzare i cittadini al progetto PLASTIC FREE in supporto all'economia circolare, alla protezione dell'ambiente e alla coesione sociale e territoriale, in aggiunta ad una maggior attenzione alla sostenibilità ambientale, verso l'uso efficiente e sostenibile delle risorse, verso l'economia circolare e i "rifiuti zero", contribuendo a rilanciare la crescita territoriale assicurando allo stesso tempo una partecipazione propositiva. Le attività di supporto del Servizio Ambiente saranno organizzate in relazione alle iniziative che verranno proposte dai singoli Servizi Comunali.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE: 2023/2024

PER UNA SEREGNO PIU'...PARTECIPATA

Progetto: **ATTUAZIONE NUOVO REGOLAMENTO ORTI URBANI ED INCREMENTO DOTAZIONE ORTI URBANI.**

Responsabile: SCARAMUZZINO ANGELA DANILA

Descrizione:

Valorizzare con interventi di manutenzione periodica, ordinaria e straordinaria, le aree verdi destinate ad "orti urbani" al fine di salvaguardarne la funzione di promozione di stile di vita salubre, di contatto con l'ambiente naturale, di benessere sociale, di consapevolezza ecologica. Gli orti urbani possono così divenire spazi pubblici attrattivi e condivisi, in cui un numero crescente di cittadini possa praticare l'autoproduzione con metodi sostenibili. Nel corso del 2023 si prevedono la prosecuzione e conclusione delle attività relative alla realizzazione degli orti di Via Asti e di e di Via Emilia. La progettazione degli orti urbani di Via Crocefisso, da eseguirsi nel 2023, è condizionata dall'esito della partecipazione del Comune al Bando per progetti "Emblematici Provinciali".

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE: 2023/2024

PER UNA SEREGNO PIU'...SOLIDALE

Il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza

Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) è il documento che ciascuno Stato membro deve predisporre per accedere ai fondi del Next Generation EU (NGEU), lo strumento introdotto dall'Unione europea per la ripresa post pandemia Covid-19, rilanciando l'economia degli Stati membri e rendendola più verde e più digitale.

Il NGEU è un pacchetto da 750 miliardi di euro, costituito da sovvenzioni e prestiti, la cui componente centrale è il Dispositivo per la Ripresa e Resilienza (Recovery and Resilience Facility, RRF), che ha una durata di sei anni, dal 2021 al 2026, e una dimensione totale di 672,5 miliardi di euro (312,5 sovvenzioni, i restanti 360 miliardi prestiti a tassi agevolati).

Il PNRR è lo strumento che deve dare attuazione al NGEU definendo un pacchetto coerente di riforme e investimenti per il periodo 2021-2026, dettagliando i progetti e le misure previste.

Il Governo italiano ha quindi predisposto il PNRR per illustrare alla Commissione europea come intende gestire i fondi del NGEU, descrivere i progetti che intende realizzare con questi fondi e delineare il calendario delle riforme associate all'attuazione del Piano e, più in generale, finalizzate alla modernizzazione del Paese. Il 25 aprile 2021 il Governo Draghi ha trasmesso al Parlamento il testo del PNRR, che il 30 aprile 2021 è stato ufficialmente inviato alla Commissione europea. Il PNRR italiano è stato approvato il 22 giugno dalla Commissione Europea e il 13 luglio 2021 dal Consiglio Economia e Finanza (Ecofin).

L'intento del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) è di intervenire sui danni economici e sociali provocati dalla crisi pandemica, affrontare le debolezze strutturali dell'economia italiana e stimolare la transizione ecologica e digitale. Le riforme e gli investimenti previsti a tal fine contribuiranno a realizzare un Paese più innovativo e digitalizzato, più rispettoso dell'ambiente, più inclusivo nei confronti delle disabilità, più aperto ai giovani e alle donne, più coeso territorialmente.

178

Il Piano contribuisce inoltre ai sette programmi di punta europei (European Flagships): 1) Power up (Accendere); 2) Renovate (Ristrutturare); 3) Recharge and refuel (Ricaricare e ridare energia); 4) Connect (Connettere); 5) Modernise (Ammodernare); 6) Scale-up (Crescere); e 7) Reskill and upskill (Migliorare le competenze dei lavoratori o riqualificarli per mansioni più elevate). Esso si sviluppa intorno a tre assi strategici: digitalizzazione e innovazione, transizione ecologica, inclusione sociale. Le riforme e le priorità di investimento sono articolate in sedici Componenti, raggruppate in sei Missioni. Le sei Missioni condividono tre priorità trasversali relative alla parità di genere, alla protezione e valorizzazione dei giovani e al superamento dei divari territoriali.

Missione 1: Digitalizzazione, innovazione, competitività, cultura e turismo

M1C1: Digitalizzazione, innovazione e sicurezza nella PA

M1C2: Digitalizzazione, innovazione e competitività nel sistema produttivo

M1C3: Turismo e cultura 4.0

Missione 2: Rivoluzione verde e transizione ecologica

M2C1: Economia circolare e agricoltura sostenibile

M2C2: Energia rinnovabile, idrogeno, rete e mobilità sostenibile

M2C3: Efficienza energetica e riqualificazione degli edifici

M2C4: Tutela del territorio e della risorsa idrica

Missione 3: Infrastrutture per una mobilità sostenibile

M3C1: Investimenti sulla rete ferroviaria

M3C2: Intermodalità e logistica integrata

Missione 4: Istruzione e ricerca

M4C1: Potenziamento dell'offerta dei servizi di istruzione: dagli asili nido alle università

M4C2: Dalla ricerca all'impresa

Missione 5: Coesione e inclusione

M5C1: Politiche per il lavoro

M5C2: Infrastrutture sociali, famiglie, comunità e terzo settore

M5C3: Interventi speciali per la coesione territoriale

Missione 6: Salute

M6C1: Reti di prossimità, strutture e telemedicina per l'assistenza sanitaria territoriale

M6C2: Innovazione, ricerca e digitalizzazione del servizio sanitario nazionale

Per conseguire gli obiettivi generali del PNRR stimolando la crescita di lungo periodo il Governo ha inserito nel Piano un significativo pacchetto di riforme strutturali. L'ampio spettro di provvedimenti tocca molti dei principali colli di bottiglia dell'economia italiana, tra cui la riforma della Pubblica Amministrazione (PA), della giustizia e l'agenda delle semplificazioni. Le riforme individuate e proposte nel Piano sono da considerarsi parte integrante dello stesso ed elemento facilitatore per la sua attuazione.

La governance del PNRR è stata definita con un'articolazione a più livelli. La responsabilità di indirizzo è assegnata alla Presidenza del Consiglio dei Ministri, presso la quale viene istituita una Cabina di Regia, a geometria variabile, presieduta dal Presidente del Consiglio.

A supporto delle attività della Cabina di Regia è prevista una Segreteria Tecnica, la cui durata è superiore a quella del Governo che la istituisce e si protrae fino al completamento del PNRR (dicembre 2026). Per garantire una più semplice ed ampia consultazione sullo stato di avanzamento delle misure e dei progetti è stato attivato il portale dedicato 'Italiadomani.gov.it', mentre per il reclutamento delle figure necessarie all'attuazione del Piano è operativo 'InPA - il Portale del Reclutamento' che diverrà la porta digitale unica di accesso al lavoro nella PA. Il monitoraggio e la rendicontazione del Piano sono affidati al Servizio centrale per il PNRR, istituito presso il Ministero dell'Economia e delle Finanze (MEF) quale punto di contatto nazionale con la Commissione Europea, ai fini dell'attuazione del Piano.

Alla realizzazione operativa degli interventi previsti dal PNRR provvedono i singoli soggetti attuatori: le Amministrazioni centrali, le Regioni e le Province autonome di Trento e Bolzano e gli Enti Locali, sulla base delle specifiche competenze istituzionali o della diversa titolarità degli interventi definita nel Piano. È stato predisposto il decreto del MEF5 che avvia

l'attuazione finanziaria del PNRR ripartendo le risorse tra le amministrazioni e individuando, per ciascun intervento o programma, gli obiettivi iniziali, intermedi e finali determinati in relazione al cronoprogramma finanziario. Gli obiettivi sono coerenti con gli impegni assunti nel PNRR e condivisi con la Commissione Europea sull'incremento della capacità di spesa collegata all'attuazione degli interventi del Piano Nazionale per gli investimenti Complementari (PNC).

Tutte le amministrazioni sono responsabili della 'tempestiva, efficace e corretta attuazione degli interventi' per realizzare traguardi e obiettivi indispensabili per ottenere le tranches semestrali dei fondi europei. Ai fini del monitoraggio degli interventi, è stato inoltre emanato il decreto del Presidente del Consiglio che definisce le modalità, le tempistiche e gli strumenti per la rilevazione di dati necessari a seguire l'avanzamento e il raggiungimento di target e milestones. Tali dati devono essere rilevati dalle amministrazioni e inviati al nuovo Servizio centrale per il PNRR costituito presso il MEF.

Il Comune di Seregno, quale Ente attuatore, partecipa alla gestione delle risorse del PNRR su varie misure avendo aderito a diversi bandi con propri progetti. Vediamo di seguito in dettaglio la situazione aggiornata distinta per Aree organizzative:

Area Affari Economico Finanziari

Nell'Area Affari Economico Finanziari dell'Ente è ricompreso il Servizio "Sistemi Informativi" che si occupa anche con la U.O "Transizione Digitale" degli aspetti evolutivi della digitalizzazione dell'Ente.

Le misure ed i progetti afferenti le risorse del PNRR di competenza di tale Area riguardano appunto le risorse messe a disposizione per la transizione digitale.

PNRR M1C1 "DIGITALIZZAZIONE, INNOVAZIONE E SICUREZZA NELLA PA".

180

Il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza si articola in missioni, ovvero aree tematiche principali su cui intervenire, individuate in piena coerenza con i 6 pilastri del Next Generation EU. Le opportunità del PNRR dedicate alla digitalizzazione della Pubblica Amministrazione sono articolate nell'ambito della missione M1 "Digitalizzazione, innovazione, competitività, cultura e turismo" e, in particolare, della componente C1 "Digitalizzazione, innovazione e sicurezza nella PA".

Ciascuna componente riflette riforme e priorità di investimento in un determinato settore o area di intervento, individuando specifiche misure e obiettivi che la Pubblica Amministrazione è chiamata a perseguire richiedendo le risorse messe a disposizione dal piano.

Per quanto riguarda le risorse relative ai temi di transizione digitale, gestite dal [Dipartimento per la trasformazione digitale](#), la modalità di accesso da parte delle PA è prevista mediante la sottoscrizione di soluzioni standard, ciascuna con un valore economico predefinito in base a tipologia e dimensione della PA, ed erogato sulla base del raggiungimento di specifici obiettivi predefiniti e dettagliati nell'ambito degli avvisi emessi dal Dipartimento.

Per quanto riguarda il Comune di Seregno, sono stati individuati i seguenti ambiti strategici, per i quali è stata sottomessa la propria candidatura al fine di accedere alle risorse e avviare le relative iniziative progettuali:

- M1C1 Investimento 1.2 Abilitazione e facilitazione migrazione al Cloud
Misura 1.2: Abilitazione e facilitazione migrazione al Cloud

- M1 C1 Investimento 1.4 Servizi digitali e esperienza dei cittadini
Misura 1.4.1: Esperienza del cittadino nei servizi pubblici
- M1 C1 Investimento 1.4 Servizi digitali e esperienza dei cittadini
Misura 1.4.5 Digitalizzazione degli avvisi pubblici
- M1 C1 Investimento 1.3 Dati e interoperabilità
Misura 1.3.1 Piattaforma Digitale Nazionale Dati

La tabella riepilogativa sotto riporta lo stato di ciascuna candidatura:

PNRR M1C1 - Digitalizzazione, innovazione e sicurezza nella PA-

TITOLO AVVISO	OBIETTIVO	STATO	IMPORTO
Avviso Investimento 1.4 "Abilitazione al cloud per le PA Locali Comuni - Aprile 2022"	Migrazione al cloud di servizi digitali del Comune Seregno: n. 14 servizi da migrare	FINANZIATA	252.118,00 €
Avviso Misura 1.4.1 "Esperienza del Cittadino nei servizi pubblici" Comuni - Settembre 2022	Miglioramento dell'esperienza d'uso del sito istituzionale e dei servizi digitali per il cittadino (n. 3 servizi)	ACCETTATA	280.932,00 €
Avviso Misura 1.4.5 "Piattaforma Notifiche Digitali" Comuni Settembre 2022	Integrazione con piattaforma notifiche digitali (PND) - notifiche violazioni al codice della strada - notifiche violazioni extracodice della strada	ACCETTATA	59.966,00 €
Avviso Misura 1.3.1 "Piattaforma Digitale Nazionale Dati" Comuni Ottobre 2022	Integrazione "API" Application Programming Interface - nel Catalogo Aperto della Piattaforma Digitale Nazionale Dati (n.3 API)	IN VERIFICA (Esiti Candidature dal 14/12/2022)	30.515,00 €

Area Servizi alla Persona

Nell'Area Servizi alla Persona è stata attivata una task force tra:

- Ufficio di Piano e Servizi Sociali per intercettare e gestire al meglio le opportunità date dal PNRR sulla missione M5C2 dedicata agli interventi sociali,
- tra Servizio scuola/Asilo Nido Comunale Aquilone e ufficio tecnico per la linea M4C1 in merito al progetto di riqualificazione del nido all'interno del progetto di progettazione del sistema integrato 0/6 con relativo aumento dei posti del nido comunale,
- tra Servizio Sport e ufficio tecnico in merito al progetto di nuovo centro sportivo 8 marzo e riqualificazione del Palastadio per aumentare e migliorare l'offerta di spazi sportivi in città.

PNRR M5C2 "INFRASTRUTTURE SOCIALI, FAMIGLIE, COMUNITÀ E TERZO SETTORE". Missione 5 "Inclusione e coesione", Componente 2 "Infrastrutture sociali, famiglie, comunità e terzo settore", Sottocomponente 1 "Servizi sociali, disabilità e marginalità sociale".

Questa componente valorizza la dimensione "sociale" delle politiche sanitarie, urbanistiche, abitative, dei servizi per l'infanzia, per gli anziani, per i soggetti più vulnerabili, così come quelle della formazione, del lavoro, del sostegno alle famiglie, della sicurezza, della multiculturalità, dell'equità tra i generi.

Gli interventi previsti interessano le persone più fragili, nella loro dimensione individuale, familiare e sociale. Il fine è prevenire l'esclusione sociale intervenendo sui principali fattori di rischio individuale e collettivo, in coerenza con quanto già programmato nella prima componente e assicurare il recupero della massima autonomia delle persone.

La componente si articola in una riforma e quattro investimenti:

- la riforma è rappresentata dalla legge quadro per un sistema organico degli interventi in favore degli anziani non autosufficienti, compresa la definizione di LEP (punti unici di accesso all'assistenza socio-sanitaria, riconoscimento della non-autosufficienza in base al bisogno di assistenza, valutazione multidimensionale, progetto individualizzato per la permanenza a domicilio e la deistituzionalizzazione). Tale riforma potrà avvalersi dell'esperienza sul campo degli Ambiti Territoriali Sociali (ATS) che attueranno gli investimenti della M5C2-I1 (infrastrutture sociali);
- gli investimenti sono rivolti alla creazione di percorsi di autonomia delle persone con disabilità, all'incremento di infrastrutture per affrontare le principali vulnerabilità sociali in materia di povertà materiale e disagio abitativo.

Il Comune di Seregno, quale capofila dell'Ambito Territoriale con Delibera di Giunta Comunale n. 30 del 29/03/2022 ha presentato richiesta di finanziamento per 6 linee di intervento, di cui una interambito con capofila Ambito di Desio.

182

Con il Decreto Direttoriale n. 98 del 09/05/2022 del Ministero del Lavoro e delle politiche sociali con cui sono stati approvati i progetti degli Ambiti Territoriali Sociali ammessi al finanziamento nazionale, i 6 progetti presentati sulla Missione M5C2 sono risultati ammessi e finanziati per complessivi 3.056.500,00 €.

A fine 2022 risultano avviati due progetti, i restanti 4 in fase di avvio in quanto in attesa di perfezionamento della convenzione da parte del Ministero.

TITOLO AVVISO	OBIETTIVO	STATO	IMPORTO
Avviso INVESTIMENTO 1.1 SOSTEGNO ALLE PERSONE VULNERABILI E PREVENZIONE DELL'ISTITUZIONALIZZAZIONE DEGLI ANZIANI NON AUTOSUFFICIENTI Sub-investimento 1.1.1. marzo 2022	SOSTEGNO ALLE CAPACITÀ GENITORIALI E PREVENZIONE DELLA VULNERABILITÀ DELLE FAMIGLIE E DEI BAMBINI	FINANZIATA SOTTOSCRITTA CONVENZIONE	211.500,00 €
Avviso INVESTIMENTO 1.1 SOSTEGNO ALLE PERSONE VULNERABILI E PREVENZIONE DELL'ISTITUZIONALIZZAZIONE DEGLI ANZIANI NON AUTOSUFFICIENTI	RAFFORZAMENTO DEI SERVIZI SOCIALI DOMICILIARI PER GARANTIRE LA DIMISSIONE	FINANZIATA IN ATTESA	330.000,00 €

Sub-investimento 1.1.3. marzo 2022	ANTICIPATA ASSISTITA E PREVENIRE L'OSPEDALIZZAZIONE	CONVENZIONE	
Avviso INVESTIMENTO 1.1 SOSTEGNO ALLE PERSONE VULNERABILI E PREVENZIONE DELL'ISTITUZIONALIZZAZIONE DEGLI ANZIANI NON AUTOSUFFICIENTI Sub-investimento 1.1.4. marzo 2022	RAFFORZAMENTO DEI SERVIZI SOCIALI E PREVENZIONE DEL FENOMENO DEL BURN OUT TRA GLI OPERATORI SOCIALI Progetto interambiti: Capofila Ambito Desio	FINANZIATA IN ATTESA CONVENZIONE	60.000,00 €
Avviso INVESTIMENTO 1.2 PERCORSI DI AUTONOMIA PER PERSONE CON DISABILITA' marzo 2022	RAFFORZAMENTO DEI SERVIZI SOCIALI E PREVENZIONE DEL FENOMENO DEL BURN OUT TRA GLI OPERATORI SOCIALI	FINANZIATA SOTTOSCRITTA CONVENZIONE	715.000,00 €
Avviso INVESTIMENTO 1.3 HOUSING TEMPORANEO E STAZIONI DI POSTA PER LE PERSONE SENZA FISSA DIMORA Sub-investimento 1.3.1 marzo 2022	HOUSING FIRST	FINANZIATA IN ATTESA CONVENZIONE	710.000,00 €
Avviso INVESTIMENTO 1.3 HOUSING TEMPORANEO E STAZIONI DI POSTA PER LE PERSONE SENZA FISSA DIMORA Sub-investimento 1.3.2 marzo 2022	STAZIONI DI POSTA	FINANZIATA IN ATTESA CONVENZIONE	1.090.000,00 €

MISSIONE 4: ISTRUZIONE E RICERCA Componente 1 – Potenziamento dell'offerta dei servizi di istruzione: dagli asili nido alle Università Investimento 1.1: Piano per asili nido e scuole dell'infanzia e servizi di educazione e cura per la prima infanzia

L'obiettivo di tale missione è quello di consentire la costruzione, riqualificazione e messa in sicurezza degli asili nido e delle scuole dell'infanzia al fine di migliorare l'offerta educativa sin dalla prima infanzia e offrire un concreto aiuto alle famiglie, incoraggiando la partecipazione delle donne al mercato del lavoro e la conciliazione tra vita familiare e professionale. Il target

e il milestone di livello europeo e nazionale associati all'intervento prevedono entro il termine ultimo fissato al 31 dicembre 2025 la creazione di almeno 264.480 nuovi posti tra asili nido e scuole di infanzia. Nel dettaglio si procederà ad un importante intervento di riqualificazione e adeguamento impiantistico/energetico dell'edificio di via Marzabotto, sede dell'asilo nido "Aquilone".

Avviso INVESTIMENTO 1.1 PIANI PER ASILI NIDO Sub-investimento 1.3.2 febbraio 2022	RIQUALIFICAZIONE ASILO NIDO AQUILONE	FINANZIATA FIRMATA CONVENZIONE	600.000,00 €
--	--	---	--------------

MISSIONE 4: ISTRUZIONE E RICERCA Componente 1 – Potenziamento dell'offerta dei servizi di istruzione: dagli asili nido alle Università Investimento 1.3: Piano per le infrastrutture per lo sport nelle scuole

L'obiettivo intende favorire le attività sportive e i corretti stili di vita nelle scuole, riducendo il divario infrastrutturale esistente al riguardo, rafforzando le attività e le infrastrutture sportive, così da combattere l'abbandono scolastico, incentivare l'inclusione sociale e rafforzare le attitudini personali. Il target e il milestone di livello europeo e nazionale associati all'intervento prevedono la costruzione o la ristrutturazione di spazi da utilizzare come palestre per le scuole per un totale di almeno 230.400 m2 .

Avviso INVESTIMENTO 1.3 PIANO PER LE INFRASTRUTTURE PER LO SPORT NELLE SCUOLE febbraio 2022	CENTRO SPORTIVO 8 MARZO	FINANZIATA FIRMATA CONVENZIONE	600.000,00 € ?
---	----------------------------	---	----------------

SEZIONE OPERATIVA - parte 2

La Parte 2 della SeO comprende la programmazione in materia di lavori pubblici, personale e patrimonio.

La realizzazione dei lavori pubblici degli enti locali deve essere svolta in conformità ad un programma triennale e ai suoi aggiornamenti annuali che sono ricompresi nella SeO del DUP.

Il programma triennale delle oo.pp. prevede e pertanto ad esso si rinvia:

1. le priorità e le azioni da intraprendere come richiesto dalla legge;
2. la stima dei tempi e la durata degli adempimenti amministrativi di realizzazione delle opere e del collaudo;
3. La stima dei fabbisogni espressi in termini sia di competenza, sia di cassa, al fine del relativo finanziamento in coerenza con i vincoli di finanza pubblica.

Analogamente, anche per la programmazione del fabbisogno di personale, di cui al relativo documento di programmazione triennale che è parte integrante del presente DUP ed a cui si rinvia, che gli organi di vertice degli enti sono tenuti ad approvare, ai sensi di legge, occorre assicurare le esigenze di funzionalità e di ottimizzazione delle risorse per il miglior funzionamento dei servizi compatibilmente con le disponibilità finanziarie e i vincoli di finanza pubblica.

Al fine di procedere al riordino, gestione e valorizzazione del proprio patrimonio immobiliare l'ente, con apposita delibera dell'organo di governo individua, redigendo apposito elenco, i singoli immobili di proprietà dell'ente. Tra questi devono essere individuati quelli non strumentali all'esercizio delle proprie funzioni istituzionali e quelli suscettibili di valorizzazione ovvero di dismissione. Sulla base delle informazioni contenute nell'elenco deve essere predisposto il "Piano delle alienazioni e valorizzazioni patrimoniali" quale parte integrante del DUP ed a cui si rinvia.

Nel DUP dovranno essere inseriti tutti quegli ulteriori strumenti di programmazione relativi all'attività istituzionale dell'ente di cui il legislatore prevederà la redazione ed approvazione. Si fa riferimento ad esempio alla possibilità di redigere piani triennali di razionalizzazione e riqualificazione della spesa di cui all'art. 16, comma 4, del D.L. 98/2011 – L. 111/2011.

Programmazione del fabbisogno del personale 2023-2024-2025

Relativamente alla programmazione dei fabbisogni del personale e tenuto conto di quanto previsto dall'art. 6 della L. n.80/2021, si riportano gli spazi assunzionali in base ai quali verrà definita, in occasione della adozione del Piano Integrato delle Attività e dell'Organizzazione (PIAO), sottosezione: organizzazione e capitale umano, la pianificazione dei fabbisogni di personale relativa al triennio 2023/2025, con particolare attenzione ai profili necessari in relazione agli obiettivi generali e specifici, alla strategia di copertura e ai termini temporali di espletamento delle procedure di reclutamento.

Per il Comune di Seregno, ente di n.44.832 abitanti all'1.1.2022 (Fonte ISTAT), il limite massimo astratto, rispetto al valore soglia per fascia demografica (27%) del rapporto fra spese di personale e media delle entrate correnti, è pari a € 1.396.308,65 come calcolato in relazione al consuntivo di spesa del personale 2021; nel rispetto del limite massimo astratto sopra indicato, il possibile incremento della spesa di personale registrata nel 2018 per assunzioni di personale a tempo indeterminato risulterebbe, come da art. 5 D.M. 17.3.2020, il seguente:

- € 1.698.698,56 anno 2023 – pari al 21% della spesa di personale 2018
- € 1.779.588,96 anno 2024 – pari al 22% della spesa di personale 2018.

ALLEGATI

Programma triennale delle opere pubbliche

Programma biennale degli acquisti di beni e servizi

Piano delle alienazioni e valorizzazioni (2023/2025)

ALLEGATO I - SCHEDA A : PROGRAMMA TRIENNALE DELLE OPERE PUBBLICHE 2023/2025

DEL COMUNE DI SEREGNO

QUADRO DELLE RISORSE NECESSARIE ALLA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA (1)

TIPOLOGIA RISORSE	Arco temporale di validità del programma			
	Disponibilità finanziaria			Importo Totale
	2023	2024	2025	
risorse derivanti da entrate aventi destinazione vincolata per legge	3.039.292,89	0,00	0,00	3.039.292,89
risorse derivanti da entrate acquisite mediante contrazione di mutuo	0,00	0,00	0,00	0,00
risorse acquisite mediante apporti di capitali privati	1.909.550,29	0,00	0,00	1.909.550,29
stanziamenti di bilancio	2.877.600,75	1.180.000,00	300.000,00	4.357.600,75
finanziamenti acquisibili ai sensi dell'articolo 3 del decreto-legge 31 ottobre 1990, n. 310, convertito con modificazioni dalla legge 22 dicembre 1990, n. 403	0,00	0,00	0,00	0,00
risorse derivanti da trasferimento di immobili ex art.191 D.Lgs. 50/2016	0,00	0,00	0,00	0,00
Altra tipologia	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	7.826.443,93	1.180.000,00	300.000,00	9.306.443,93

Il referente del programma
f.to Ing. Franco Greco
(copia di documento cartaceo firmato in originale)

Note

(1) I dati del quadro delle risorse sono calcolati come somma delle informazioni elementari relative a ciascun intervento di cui alla scheda E e alla scheda C. Dette informazioni sono acquisite dal sistema (software) e rese disponibili in banca dati ma non visualizzate nel programma.

ALLEGATO I - SCHEDA B: PROGRAMMA TRIENNALE DELLE OPERE PUBBLICHE 2023/2025

DEL COMUNE DI SEREGNO

ELENCO DELLE OPERE INCOMPIUTE
NON PRESENTI

Elenco delle Opere Incompiute																	
CUP (1)	Descrizione Opera	Determinazioni dell'amministrazione	ambito di interesse dell'opera	anno ultimo quadro economico approvato	Importo complessivo dell'intervento (2)	Importo complessivo lavori (2)	Oneri necessari per l'ultimazione dei lavori	Importo ultimo SAL	Percentuale avanzamento lavori (3)	Causa per la quale l'opera è incompiuta	L'opera è attualmente fruibile, anche parzialmente, dalla collettività?	Stato di realizzazione ex comma 2 art.1 DM 42/2013	Possibile utilizzo ridimensionato dell'Opera	Destinazione d'uso	Cessione a titolo di corrispettivo per la realizzazione di altra opera pubblica ai sensi dell'articolo 191 del Codice	Vendita ovvero demolizione (4)	Parte di infrastruttura di rete
codice	testo	Tabella B.1	Tabella B.2	aaaa	valore	valore	valore	valore	percentuale	Tabella B.3	si/no	Tabella B.4	si/no	Tabella B.5	si/no	si/no	si/no
					somma	somma	somma	somma									

Il referente del programma

Ing. Franco Greco

(copia di documento cartaceo firmato in originale)

Note

- (1) Indica il CUP del progetto di investimento nel quale l'opera incompiuta rientra: è obbligatorio per tutti i progetti avviati dal 1 gennaio 2003
 (2) Importo riferito all'ultimo quadro economico approvato
 (3) Percentuale di avanzamento dei lavori rispetto all'ultimo progetto approvato
 (4) In caso di vendita l'immobile deve essere riportato nell'elenco di cui alla scheda C; in caso di demolizione l'intervento deve essere riportato fra gli interventi del programma di cui

Tabella B.1

- a) è stata dichiarata l'insussistenza dell'interesse pubblico al completamento ed alla fruibilità dell'opera
 b) si intende riprendere l'esecuzione dell'opera per il cui completamento non sono necessari finanziamenti aggiuntivi
 c) si intende riprendere l'esecuzione dell'opera avendo già reperito i necessari finanziamenti aggiuntivi
 d) si intende riprendere l'esecuzione dell'opera una volta reperiti i necessari finanziamenti aggiuntivi

Tabella B.3

- a) mancanza di fondi
 b1) cause tecniche: protrarsi di circostanze speciali che hanno determinato la sospensione dei lavori e/o
 b2) cause tecniche: presenza di contenzioso
 c) sopravvenute nuove norme tecniche o disposizioni di legge
 d) fallimento, liquidazione coatta e concordato preventivo dell'impresa appaltatrice, risoluzione del contratto, o recesso dal contratto ai sensi delle vigenti disposizioni in materia di antimafia
 e) mancato interesse al completamento da parte della stazione appaltante, dell'ente aggiudicatore o di altro soggetto aggiudicatore

Tabella B.4

- a) i lavori di realizzazione, avviati, risultano interrotti oltre il termine contrattualmente previsto per l'ultimazione (Art. 1 c.2, lettera a), DM 42/2013)
 b) i lavori di realizzazione, avviati, risultano interrotti oltre il termine contrattualmente previsto per l'ultimazione non sussistendo allo stato, le condizioni di riavvio degli stessi. (Art. 1 c.2, lettera b), DM
 c) i lavori di realizzazione, ultimati, non sono stati collaudati nel termine previsto in quanto l'opera non risulta rispondente a tutti i requisiti previsti dal capitolato e dal relativo prospetto esecutivo come accertato nel corso delle operazioni di collaudo. (Art. 1 c.2, lettera c), DM

Tabella B.5

- a) prevista in progetto
 b) diversa da quella prevista in progetto

Ulteriori dati (campi da compilare resi disponibili in banca dati ma non visualizzate nel Programma)

Descrizione dell'opera	
Dimensionamento dell'intervento (unità di misura)	unità di misura
Dimensionamento dell'intervento (valore)	valore (mq, mc ...)
L'opera risulta rispondente a tutti i requisiti del capitolato	si/no
L'opera risulta rispondente a tutti i requisiti dell'ultimo	si/no
Fonti di finanziamento (se intervento di completamento non incluso in scheda D)	
Sponsorizzazione	si/no
Finanza di progetto	si/no
Costo progetto	importo
Finanziamento assegnato	importo
Tipologia copertura finanziaria	
Comunitaria	si/no
Statale	si/no
Regionale	si/no
Provinciale	si/no
Comunale	si/no
Altra Pubblica	si/no
Privata	si/no

ALLEGATO I - SCHEDA C : PROGRAMMA TRIENNALE DELLE OPERE PUBBLICHE 2023/2025

DEL COMUNE DI SEREGNO

ELENCO DEGLI IMMOBILI DISPONIBILI

NON SONO PRESENTI IMMOBILI DISPONIBILI

Elenco degli immobili disponibili art. 21, comma 5, e art. 191 del D.Lgs. 50/2016															
Codice univoco immobile (1)	Riferimento CUI intervento (2)	Riferimento CUP Opera Incompiuta (3)	Descrizione immobile	Codice Istat			localizzazione - CODICE NUTS	trasferimento immobile a titolo corrispettivo ex comma 1 art.191	immobili disponibili ex articolo 21 comma 5	già incluso in programma di dismissione di cui art.27 DL 201/2011 convertito dalla L. 214/2011	Tipo disponibilità se immobile derivante da Opera Incompiuta di cui si è dichiarata l'insussistenza dell'interesse	Valore Stimato			
				Reg	Prov	Com						2022	2023	2024	Totale
codice	codice	codice	testo	cod	cod	cod	codice	Tabella C.1	Tabella C.2	Tabella C.3	Tabella C.4	valore	valore	valore	somma
												somma	somma	somma	somma

Il referente del programma
Ing. Franco Greco
(copia di documento cartaceo firmato in originale)

Note:

(1) Codice obbligatorio: numero immobile = cf amministrazione + prima annualità del primo programma nel quale l'immobile è stato inserito + lettera "i" ad identificare l'oggetto immobile e distinguerlo dall'intervento di cui al codice CUI + progressivo di 5 cifre

(2) Riportare il codice CUI dell'intervento (nel caso in cui il CUP non sia previsto obbligatoriamente) al quale la cessione dell'immobile è associata; non indicare alcun codice nel caso in cui si proponga la semplice alienazione

(3) Se derivante da opera incompiuta riportare il relativo codice CUP

Tabella C.1

1. no
2. parziale
3. totale

Tabella C.2

1. no
2. si, cessione
3. si, in diritto di godimento, a titolo di contributo, la cui utilizzazione sia strumentale e tecnicamente connessa all'opera da affidare in concessione

Tabella C.3

1. no
2. si, come valorizzazione
3. si, come alienazione

Tabella C.4

1. cessione della titolarità dell'opera ad altro ente pubblico
2. cessione della titolarità dell'opera a soggetto esercente una funzione pubblica
3. vendita al mercato privato

ALLEGATO I - SCHEDA D: PROGRAMMA TRIENNALE DELLE OPERE PUBBLICHE 2023-2025

DEL COMUNE DI SEREGNO

ELENCO DEGLI INTERVENTI DEL PROGRAMMA

Numero intervento CUI (1)	Cod. Int. Amm.ne (2)	Codice CUP (3)	Annualità nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento	Responsabile del procedimento (4)	lotto funzionale (5)	lavoro complesso (6)	codice ISTAT			localizzazione - codice NUTS	Tipologia	Settore e sottosettore intervento	Descrizione dell'intervento	Livello di priorità (7)	STIMA DEI COSTI DELL'INTERVENTO (8)					Valore degli eventuali immobili di cui alla scheda C collegati all'intervento (10)	Scadenza temporale ultima per l'utilizzo dell'eventuale finanziamento derivante da contrazione di mutuo	Apporto di capitale privato (11)		Intervento aggiunto o variato a seguito di modifica programma (12)
							Reg	Prov	Com						2023	2024	2025	Costi su annualità successive	Importo complessivo (9)			Importo	Tipologia	
							cod	cod	cod						valore	valore	valore	valore	valore			valore	Tabella D.4	
numero intervento CUI	testo	codice	data (anno)	testo	si/no	si/no	cod	cod	cod	codice	Tabella D.1	Tabella D.2	testo	Tabella D.3	valore	valore	valore	valore	valore	valore	data	valore	Tabella D.4	Tabella D.5
L00870790151202200005	---		2023	GRECO FRANCO	NO	NO	03	108	039	ITC4D	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	INFRASTRUTTURE DI TRASPORTO STRADALI	PIANO STRADE 2023	ALTA	200.000,00			200.000,00						
L00870790151202100006	---		2024	D'ACLINTO FRANCESCO	NO	NO	03	108	039	ITC4D	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	INFRASTRUTTURE DI TRASPORTO STRADALI	PIANO STRADE 2024	ALTA		500.000,00		500.000,00						
	---		2025	BELLO FEDERICA	NO	NO	03	108	039	ITC4D	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	INFRASTRUTTURE DI TRASPORTO STRADALI	PIANO STRADE 2025	ALTA			300.000,00	300.000,00						
L00870790151202100002	---	B27H2100060004	2023	GRECO FRANCO	NO	NO	03	108	039	ITC4D	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	INFRASTRUTTURE AMBIENTALI E RISORSE IDRICHE SMALTIMENTO RIFIUTI	ADEGUAMENTO PIATTAFORMA ECOLOGICA	MEDIA	714.292,89			714.292,89						
L00870790151202200011	---		2023	GRECO FRANCO	NO	NO	3	108	39	ITC4D	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	INFRASTRUTTURE SOCIALI SPORT SPETTACOLO E TEMPO LIBERO	EFFICIENTAMENTO ENERGETICO PISCINA PORADA	ALTA	437.500,00			437.500,00						
L00870790151202200006	---		2023	GRECO FRANCO	NO	NO	03	108	039	ITC4D	NUOVA REALIZZAZIONE	INFRASTRUTTURE DI TRASPORTO STRADALI	REALIZZAZIONE ROTATORIA VIA NAZIONI UNITE	MEDIA	500.000,00			500.000,00						
	---		2023	GRECO FRANCO	NO	NO	03	108	039	ITC4D	NUOVA REALIZZAZIONE	INFRASTRUTTURE DI TRASPORTO STRADALI	ROTATORIA EINAUDI-WAGNER ACCORDO DI PROGRAMMA COMUNE DI MEDA	MEDIA	250.000,00			250.000,00						
L00870790151202200010	---		2023	GRECO FRANCO	NO	NO	3	108	39	ITC4D	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	INFRASTRUTTURE DI TRASPORTO STRADALI	DUC DG 12/04/2022 RIPAVIMENTAZIONE VIE UMBERTO I, MEDICI E MARCONI	ALTA	1.150.000,00			1.150.000,00						
	---		2023	ARDOLINO RAMONDO	NO	NO	3	108	39	ITC4D	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	INFRASTRUTTURE DI TRASPORTO STRADALI	RIQUALIFICAZIONE PIAZZA FARI	MEDIA	150.000,00			150.000,00						
L00870790151202200008	---		2024	D'ACLINTO FRANCESCO	NO	NO	03	108	039	ITC4D	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	INFRASTRUTTURE DI TRASPORTO STRADALI	RIQUALIFICAZIONE VIA COLZANI	MEDIA		680.000,00		680.000,00						
	---	B22D22000110004	2023	SOMASCHINI VIRGINIO	NO	NO	03	108	039	ITC4D	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	CASERME	RISTRUTTURAZIONE E ADEGUAMENTO NORMATIVO DISTACCAMENTO VIGILI DEL FUOCO	MEDIA	350.000,00			350.000,00						
L008707901512022000005	---	B22H22000470004	2023	LEONI SILVIA	NO	NO	03	108	039	ITC4D	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	OPERE E INFRASTRUTTURE PER SEI DI ORGANI ISTITUZIONALI	COMPLETAMENTO NUOVA SALA CONSILIARE PIAZZA RISORGIMENTO	MEDIA	270.000,00			270.000,00						
L00870790151202100001	---	B27H20012810003	2023	GRECO FRANCO	NO	NO	03	108	039	ITC4D	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	IMPANTI SPORTIVI	LAVORI ACCESSORI DI RIQUALIFICAZIONE DEL CENTRO NATATORIO IN SENSO ALLA CONCESSIONE DEL SERVIZIO DI GESTIONE - PROJEYCY FINANCING	ALTA	2.854.651,04			2.854.651,04			1.909.550,29	FRANZA DI PROGETTO		
L008707901512022000002	---	B22B1800030001	2023	CEREDA CRISTINA	NO	NO	03	108	039	ITC4D	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	INFRASTRUTTURE SOCIALI E SOCIALI SCOLASTICHE	RISANAMENTO E ADEGUAMENTO NORMATIVO AUDITORIUM SCUOLA DON MILANI	MEDIA	350.000,00			350.000,00						
L008707901512022000003	---	B25H18004720001	2023	BRIOSCHI ANNA	NO	NO	03	108	039	ITC4D	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	INFRASTRUTTURE SOCIALI SPORT, SPETTACOLO E TEMPO LIBERO	RIQUALIFICAZIONE PALAZZETTO DELLO SPORT VIA GRAMSCI	MEDIA	600.000,00			600.000,00						
													TOTALE		7.826.443,93	1.180.000,00	300.000,00	9.306.443,93			1.909.550,29			

Il referente del programma

Ing. Franco Greco

(copia di documento cartaceo firmato in originale)

Note

- Numero intervento = cf amministrazione + prima annualità del primo programma nel quale l'intervento è stato inserito + progressivo di 5 cifre dalla prima annualità del primo programma
- Numero interno liberamente indicato dall'amministrazione in base a proprio sistema di codifica
- Indica il CUP (cf. articolo 3 comma 5)
- Ripartire nome e cognome del responsabile del procedimento
- Indica se lotto funzionale secondo la definizione di cui all'art.3 comma 1 lettera qq) del D.Lgs.50/2016
- Indica se lavoro complesso secondo la definizione di cui all'art.3 comma 1 lettera oo) del D.Lgs.50/2016
- Indica il livello di priorità di cui all'articolo 3 commi 11, 12 e 13
- Al sensi dell'art.4 comma 6, in caso di demolizione di opera incompiuta l'importo comprende gli oneri per lo smantellamento dell'opera e per la rinaturalizzazione, riqualificazione ed eventuale bonifica del sito.
- Importo complessivo ai sensi dell'articolo 3, comma 6, ivi incluse le spese eventualmente sostenute antecedentemente alla prima annualità
- Riporta il valore dell'eventuale immobile trasferito di cui al corrispondente immobile indicato nella scheda C
- Ripartire l'importo del capitale privato come quota parte del costo totale
- Indica se l'intervento è stato aggiunto o è stato modificato a seguito di modifica in corso d'anno ai sensi dell'art.5 commi 9 e 11. Tale campo, come la relativa nota e tabella, compaiono solo in caso di modifica del programma

Tabella D.1

Ch. Classificazione Sistema CUP: codice tipologia intervento per natura intervento 03= realizzazione di lavori pubblici (opere e impiantistica)

Tabella D.2

Ch. Classificazione Sistema CUP: codice settore e sottosettore intervento

Tabella D.3

- priorità massima
- priorità media
- priorità minima

Tabella D.4

- finanza di progetto
- concessione di costruzione e gestione
- sponsorizzazione
- società partecipate o di scopo
- locazione finanziaria
- altro

Tabella D.5

- modifica ex art.5 comma 9 lettera b)
- modifica ex art.5 comma 9 lettera c)
- modifica ex art.5 comma 9 lettera d)
- modifica ex art.5 comma 9 lettera e)
- modifica ex art.5 comma 11

Ulteriori dati (esempi da compilare non visualizzati nel Programma triennale)				
Responsabile del procedimento				
Codice fiscale del responsabile del procedimento				formato cf
Quadro della risorse necessarie per la realizzazione dell'intervento				
tipologia di risorse	primo anno	secondo anno	terzo anno	annualità successive
risorse derivanti da entrate aventi destinazione vincolata per legge	importo	importo	importo	importo
risorse derivanti da entrate acquisite mediante contrazione di mutuo	importo	importo	importo	importo
risorse acquisite mediante apporti di capitali privati	importo	importo	importo	importo
stanziamenti di bilancio	importo	importo	importo	importo
finanziamenti ai sensi dell'articolo 3 del DL 31/01/1990 convertito dalla L. 403/1990	importo	importo	importo	importo
risorse derivanti da trasferimento di immobili ex art.191 D.Lgs. 50/2016	importo	importo	importo	importo
Altra tipologia	importo	importo	importo	importo

ALLEGATO I - SCHEDA E: PROGRAMMA TRIENNALE DELLE OPERE PUBBLICHE 2023/2025

DEL COMUNE DI SEREGNO

INTERVENTI RICOMPRESI NELL'ELENCO ANNUALE

CODICE UNICO INTERVENTO - CUI	CUP	DESCRIZIONE INTERVENTO	RESPONSABILE DEL PROCEDIMENTO	2023	IMPORTO INTERVENTO	Finalità	Livello di priorità	Conformità Urbanistica	Verifica vincoli ambientali	LIVELLO DI PROGETTAZIONE	CENTRALE DI COMMITTEENZA O SOGGETTO AGGREGATORE AL QUALE SI INTENDE DELEGARE LA PROCEDURA DI AFFIDAMENTO		Intervento aggiunto o variato a seguito di modifica programma (*)
											codice AUSA	denominazione	
Codice	Ereditato da scheda D	Ereditato da scheda D	Ereditato da scheda D	Ereditato da scheda D	Ereditato da scheda D	Tabella E.1	Ereditato da scheda D	si/no	si/no	Tabella E.2	codice	testo	Ereditato da scheda D
L00870790151202200005		PIANO STRADE 2023	GRECO FRANCO	200.000,00	200.000,00	URB	ALTA	SI	NO	1	0000168158	COMUNE DI SEREGNO	
L00870790151202100002		ADEGUAMENTO PIATTAFORMA ECOLOGICA	GRECO FRANCO	714.292,89	714.292,89	MIS	MEDIA	SI	NO	---	0000168158	COMUNE DI SEREGNO	
L00870790151202200011		EFFICIENTAMENTO ENERGETICO PISCINA PORADA	GRECO FRANCO	437.500,00	437.500,00	MIS	ALTA	SI	NO	---	0000168158	COMUNE DI SEREGNO	
L0087079015120200006		REALIZZAZIONE ROTATORIA VIA NAZIONI UNITE	GRECO FRANCO	500.000,00	500.000,00	URB	MEDIA	SI	NO	---	0000168158	COMUNE DI SEREGNO	
0,00		ROTATORIA EINAUDI-WAGNER ACCORDO DI PROGRAMMA COMUNE DI MEDA	GRECO FRANCO	250.000,00	250.000,00	URB	MEDIA	SI	NO	---	0000168158	COMUNE DI SEREGNO	
L00870790151202200010		DUC DG 12/04/2022 RIPAVIMENTAZIONE VIE UMBERTO I, MEDICI E MARCONI	GRECO FRANCO	1.150.000,00	1.150.000,00	URB	MEDIA	SI	NO	1	0000168158	COMUNE DI SEREGNO	
0,00		RIQUALIFICAZIONE PIAZZA FARI	ARDOLINO RAIMONDO	150.000,00	150.000,00	URB	MEDIA	SI	NO	---	0000168158	COMUNE DI SEREGNO	
0,00		RISTRUTTURAZIONE E ADEGUAMENTO NORMATIVO DISTACCAMENTO VIGILI DEL FUOCO	SOMASCHINI VIRGINIO	350.000,00	350.000,00	MIS	MEDIA	SI	NO	---	0000168158	COMUNE DI SEREGNO	
L00870790151202000005		COMPLETAMENTO NUOVA SALA CONSILIARE PIAZZA RISORGIMENTO	LEONI SILVIA	270.000,00	270.000,00	URB	MEDIA	SI	NO	---	0000168158	COMUNE DI SEREGNO	
L00870790151202100001		LAVORI ACCESSORI DI RIQUALIFICAZIONE DEL CENTRO NATATORIO IN SENO ALLA CONCESSIONE DEL SERVIZIO DI GESTIONE - PROJECY FINANCING	GRECO FRANCO	2.854.651,04	2.854.651,04	MIS	ALTA	SI	NO	3	0000168158	COMUNE DI SEREGNO	
L00870790151202000002		RISANAMENTO E ADEGUAMENTO NORMATIVO AUDITORIUM SCUOLA DON MILANI	CEREDA CRISTINA	350.000,00	350.000,00	MIS	MEDIA	SI	NO	---	0000168158	COMUNE DI SEREGNO	
L00870790151202000003		RIQUALIFICAZIONE PALAZZETTO DELLO SPORT VIA GRAMSCI	BRIOSCHI ANNA	600.000,00	600.000,00	MIS	MEDIA	SI	NO	---	0000168158	COMUNE DI SEREGNO	
TOTALE				7.826.443,93	7.826.443,93								

(*) Tale campo compare solo in caso di modifica del programma

Tabella E.1

ADN - Adeguamento normativo
 AMB - Qualità ambientale
 COP - Completamento Opera Incompiuta
 CPA - Conservazione del patrimonio
 MIS - Miglioramento e incremento di servizio
 URB - Qualità urbana
 VAB - Valorizzazione beni vincolati
 DEM - Demolizione Opera Incompiuta
 DEOP - Demolizione opere preesistenti e non più utilizzabili

Tabella E.2

1. progetto di fattibilità tecnico - economica: "documento di fattibilità delle alternative progettuali".
 2. progetto di fattibilità tecnico - economica: "documento finale".
 3. progetto definitivo
 4. progetto esecutivo

Il referente del programma

Ing. Franco Greco
 (copia di documento cartaceo firmato in originale)

ALLEGATO I - SCHEDA F: PROGRAMMA TRIENNALE DELLE OPERE PUBBLICHE 2023/2025

DEL COMUNE DI SEREGNO

ELENCO DEGLI INTERVENTI PRESENTI NELL'ELENCO ANNUALE DEL PRECEDENTE PROGRAMMA TRIENNALE
E NON RIPROPOSTI E NON AVVIATI
NON PRESENTI

CODICE UNICO INTERVENTO - CUI	CUP	DESCRIZIONE INTERVENTO	IMPORTO INTERVENTO	Livello di priorità	motivo per il quale l'intervento non è riproposto (1)
Codice	Ereditato da precedente programma	Ereditato da precedente programma	Ereditato da precedente programma	Ereditato da scheda D	testo

Il referente del programma
Ing. Franco Greco
(copia di documento cartaceo firmato in originale)

(1) breve descrizione dei motivi

ALLEGATO II - SCHEDA A: PROGRAMMA BIENNALE DEGLI ACQUISTI E FORNITURE E SERVIZI 2023/2024 DEL COMUNE DI SEREGNO

QUADRO DELLE RISORSE NECESSARIE ALLA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA

TIPOLOGIA RISORSE	ARCO TEMPORALE DI VALIDITÀ DEL PROGRAMMA		
	Disponibilità finanziaria (1)		Importo Totale (2)
	Primo anno	Secondo anno	
risorse derivate da entrate aventi destinazione vincolata per legge	0,00	0,00	0,00
risorse derivate da entrate acquisite mediante contrazione di mutuo	0,00	0,00	0,00
risorse acquisite mediante apporti di capitali privati	0,00	0,00	0,00
stanziamenti di bilancio	0,00	0,00	0,00
finanziamenti acquisibili ai sensi dell'articolo 3 del decreto-legge 31 ottobre 1990, n. 310, convertito con modificazioni dalla legge 22 dicembre 1990, n. 403	0,00	0,00	0,00
risorse derivanti da trasferimento di immobili	0,00	0,00	0,00
altro	0,00	0,00	0,00
totale	0,00	0,00	0,00

Il referente del programma

Note:

(1) La disponibilità finanziaria di ciascuna annualità è calcolata come somma delle informazioni elementari relative ai costi annuali di ciascun acquisto intervento di cui alla scheda B.

(2) L'importo totale delle risorse necessarie alla realizzazione del programma biennale è calcolato come somma delle due annualità

ELENCO DEGLI ACQUISTI DEL PROGRAMMA

Codice Unico Intervento CUI (1)	Annuale nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento	Codice CUP (2)	Acquisto ricompreso nell'importo complessivo di un lavoro o di altra acquisizione presente in programmazione di lavori, forniture e servizi (Tabella B.2bis)	Lotto funzionale (4)	Ambito geografico di esecuzione dell'acquisto Codice NUTS	Settore	CPV (5)	Descrizione dell'acquisto	Livello di priorità (6) (Tabella B.1)	Responsabile del Procedimento (7)	Durata del contratto	L'acquisto è relativo a nuovo affidamento di contratto in essere (8)	STIMA DEI COSTI DELL'ACQUISTO					CENTRALE DI COMMITTEENZA O SOGGETTO AGGREGATORE AL QUALE SI FARÀ RICORSO PER L'ESPLETAMENTO DELLA PROCEDURA DI AFFIDAMENTO (11)		Acquisto aggiunto o variato a seguito di modifica programma (12) (Tabella B.2)	
													Primo anno (2023)	Secondo anno (2024)	Costi su annualità successiva	Totale (9)	Apporto di capitale privato		codice AUSA		denominazione
																	Importo	Tipologia (Tabella B.1bis)			
S00870790151_2022_00001	2022		no	no	ITCAD	SERVIZI	77341000-2	Interventi di potatura alberature stradali nel territorio comunale - stagione 2022-2023	1	BREVIGLIERI FERNANDO	12	SI	205.000,00	0,00	0,00	205.000,00			0000168159	COMUNE DI SEREGNO	
S00870790151_2022_00002	2023		no	no	ITCAD	SERVIZI	90910000-9	servizio pulizie stabili comunali e auditorium 2024-2025	2	CRISTINA CEREDA	24	SI		283.500,00	283.500,00	567.000,00			0000168158	COMUNE DI SEREGNO	
S00870790151_2022_00003	2024		no	NO	ITCAD	SERVIZI	90460000-9	servizio spurghi pulizia vasche settiche 2025 - 2026	1	SILVIA LEONI	24	SI			39.000,00	39.000,00			0000168159	COMUNE DI SEREGNO	
S00870790151_2022_00004	2022	B29J21031260002	no	no	ITCAD	SERVIZI	45454000-4	servizio di progettazione per i lavori di manutenzione straordinaria riqualificazione immobile via Marzabotto ospitante l'asilo nido "Aquilone"	2	VERA LOMBARDI	12	SI	56.696,32			56.696,32			0000168159	COMUNE DI SEREGNO	
S00870790151_2022_00005	2023	B17K23001260006	no	no	ITCAD	SERVIZI	34131000-4	acquisto nuovo pick-up protezione civile	2	BRIOSCHI ANNA	14	SI	78.000,00			78.000,00			0000168158	COMUNE DI SEREGNO	
S00870790151_2022_00006	2024		no	NO	ITCAD	SERVIZI	45420000-7	servizio di manutenzione edifici comunali - opere da serramentista, fabbro, vetraio e falegname 2025 -2026	1	SILVIA LEONI	24	SI			80.000,00	80.000,00			0000168158	COMUNE DI SEREGNO	
S00870790151_2022_00007	2024		no	NO	ITCAD	SERVIZI	45453000-7	servizio di manutenzione edifici comunali - opere edili e lattoniere 2025-2026	1	SILVIA LEONI	24	SI			204.000,00	204.000,00			0000168158	COMUNE DI SEREGNO	
S00870790151_2022_00008	2024		no	NO	ITCAD	SERVIZI	50711000-2	servizio di manutenzione edifici comunali - opere da elettricista 2025-2026	1	SILVIA LEONI	24	SI			160.000,00	160.000,00			0000168158	COMUNE DI SEREGNO	
S00870790151_2022_00009	2023		no	no	ITCAD	SERVIZI	50750000-7	servizio di verifica periodica manutenzione ordinaria e straordinaria impianti elevatori agosto 2023 - luglio 2025	1	CRISTINA CEREDA	24	SI	15.000,00	36.000,00	21.000,00	72.000,00			0000168158	COMUNE DI SEREGNO	
S00870790151_2022_00010	2023		no	no	ITCAD	SERVIZI	35110000-8	servizio di verifica periodica manutenzione ordinaria e straordinaria presidi antincendio 2024 - 2025	1	FRANCO GRECO	24	SI		62.500,00	62.500,00	153.000,00			0000168158	COMUNE DI SEREGNO	
S00870790151_2022_00011	2022		no	no	ITCAD	SERVIZI	50720000-8	servizio di conduzione impianti termici e opere da idraulico gennaio 2023 aprile 2026	1	SILVIA LEONI	40	SI	76.800,00	76.800,00	102.400,00	256.000,00			0000168158	COMUNE DI SEREGNO	
S00870790151_2022_00012	2022		no	no	ITCAD	SERVIZI	77311000-3	servizio di apertura e chiusura giardini di proprietà comunale anni 2023-2024-2025	1	FRANCESCO D'ACUNTO	36	SI	20.000,00	20.000,00	20.000,00	60.000,00			0000168159	COMUNE DI SEREGNO	
S00870790151_2022_00013	2022		no	no	ITCAD	SERVIZI	37535200-9	servizio di verifica controllo e manutenzione attrezzature ludiche di parchi gioco e aree scolastiche biennio 2023-2024	2	FRANCESCO D'ACUNTO	24	SI	49.000,00	49.000,00	0,00	98.000,00			0000168159	COMUNE DI SEREGNO	
S00870790151_2022_00014	2022		no	no	ITCAD	SERVIZI	43323000-3	servizio gestione e manutenzione fontane ornamentali, fontanelle e impianti di irrigazione, 2023-2024-2025	2	FRANCESCO D'ACUNTO	36	SI	24.000,00	24.000,00	24.000,00	72.000,00			0000168159	COMUNE DI SEREGNO	
S00870790151_2022_00015	2022		no	no	ITCAD	SERVIZI	9099601C49	servizio di manutenzione aree comunali e servizio di supporto tecnico al servizio di reperibilità per l'anno 2023-2024	1	RAIMONDO ARDOLINO	24	SI	260.000,00	260.000,00	0,00	520.000,00			0000168159	COMUNE DI SEREGNO	
S00870790151_2022_00016	2022		no	no	ITCAD	SERVIZI	34992200-9	servizio di manutenzione segnaletica strade comunali anni 2023-2024-2025	2	RAIMONDO ARDOLINO	36	SI	175.000,00	175.000,00	175.000,00	525.000,00			0000168159	COMUNE DI SEREGNO	
S00870790151_2022_00017	2022		no	no	ITCAD	SERVIZI	50232000-0	servizio di manutenzione impianti semaforici biennio 2023-2024	1	FRANCESCO D'ACUNTO	24	SI	40.000,00	40.000,00	0,00	80.000,00			0000168159	COMUNE DI SEREGNO	
S00870790151_2022_00018	2023		no	no	ITCAD	SERVIZI	55540000-9	servizio di ristorazione scolastica e servizi aggiuntivi complementari - anni scolastici 2023-2027 (eventuale rinnovo 2 anni)	1	DANILI EMANUELA	48(+24)	SI	731000	2192000	2192000	5115000			247965	CUC Provincia di Monza	
S00870790151_2022_00019	2023		no	no	ITCAD	SERVIZI	98341140-8	servizio di vigilanza notturna e telegestione impianti di allarme antintrusione sugli immobili comunali 2024 2025 2026	1	FRANCO GRECO	36	SI		23.000,00	46.000,00	69.000,00			0000168158	COMUNE DI SEREGNO	
S00870790151_2022_00021	2023		no	no	ITCAD	SERVIZI	85311300-5	affidamento servizi educativi custodi sociali	1	ANTONIA SCIOTTI	12	SI	75000			75000			247965	COMUNE DI SEREGNO	
S00870790151_2022_00022	2023		no	no	ITCAD	SERVIZI	90910000-9	servizio pulizia palestre in orario extra scolastico 2024 2025	1	BONILAURI BIANCA MARIA	24	SI		160000	160000	320000			168158	COMUNE DI SEREGNO	
S00870790151_2022_00023	2023		no	no	ITCAD	SERVIZI	90900000-7	servizio di custodia e assistenza delle strutture culturali periodo [1.01.2024 / 31.12.2026]	2	SOLITO FILOMENA	36	NO		59.000,00	59.000,00	118.000,00			0000168159	COMUNE DI SEREGNO	
S00870790151_2022_00024	2023		no	no	ITCAD	SERVIZI	64112000-4	servizio postale di prelievo trasporto (pick up) affrancatura e spedizione della corrispondenza	2	BONIZZONI ALESSANDRA	24	SI		100.000,00	100.000,00	200.000,00			0000168160	COMUNE DI SEREGNO	
S00870790151_2022_00025	2023		no	no	ITCAD	SERVIZI	71240000-2	Incarico per variante generale PGT	1	VISCOGILARDI LEONARDO	24	NO	40.000,00	310.000,00	150.000,00	500.000,00			0000168161	COMUNE DI SEREGNO	
S00870790151_2022_00026	2023		no	no	ITCAD	SERVIZI	71240000-2	Incarico per regolamento edilizio	1	VISCOGILARDI LEONARDO	12	NO	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00			0000168161	COMUNE DI SEREGNO	
S00870790151_2022_00027	2023		no	no	ITCAD	SERVIZI	63712000-3	Servizio accompagnamento su mezzi trasporto scolastico per A.S. 2023/2024	1	PEREGO RITA	10	NO	32.000,00	48.000,00	0,00	80.000,00			0000168161	COMUNE DI SEREGNO	

S00870790151_2022_00028	2023		no	no	ITCAD	SERVIZI	71356100	Servizio ispezione impianti termici	1	FACCHINETTI MAURO	24	NO	0,00	40.000,00	40.000,00	80.000,00			0000168161	COMUNE DI SEREGNO
S00870790151_2022_00029	2022		no	no	ITCAD	SERVIZI		Servizio Tesoreria	1	Cervadoro Pietro	48	si	25.000,00	25.000,00	50.000,00	100.000,00			0000168158	COMUNE DI SEREGNO
S00870790151_2022_00030	2023		no	no	ITCAD	SERVIZI		Servizio di riscossione coattiva delle entrate tributarie ed extra tributarie dell'ente	1	Lanzani Silvia	36	si	25.000,00	130.000,00	145.000,00	300.000,00			0000168158	COMUNE DI SEREGNO
S00870790151_2022_00031	2024		no	no	ITCAD	SERVIZI		Servizio di accertamento e riscossione del canone unico patrimoniale	1	Lanzani Silvia	36	si	0,00	60.000,00	690.000,00	750.000,00			0000168158	COMUNE DI SEREGNO
S00870790151_2022_00045	2023		no	no	ITCAD	SERVIZI	60130000-8	Servizio trasporto scolastico	1	PEREGO RITA	36	SI	0,00	200.000,00	500.000,00	700.000,00			0000168161	COMUNE DI SEREGNO
S00870790151_2021_00029	2022		no	no	ITCAD	SERVIZI	85311200-4	lotto 3 - affidamento della gestione del centro diurno disabili (cdi) del comune di seregno.	1	ANTONIA SCIOTTI	36(+36)	SI	362.224	620.956,00	620.956,00	1.604.136,00			0000247965	COMUNE DI SEREGNO
S00870790151_2021_00030	2022		NO	NO	ITCAD	SERVIZI	85312100-0	affidamento della gestione del centro diurno anziani (cda) sito in via schiapparelli n. 21 a seregno (mb)	1	ANTONIA SCIOTTI	36 (+36)	SI	90.556,00	90.556,00	90.556,00	271.668,00			0000168158	COMUNE DI SEREGNO
S00870790151_2021_00032	2022		no	no	ITCAD	SERVIZI	92600000-7	servizio allestimento e gestione villaggio seregno sport week	2	BIANCAMARIA BONILAURI		NO	130.000,00		0,00	130.000,00			0000168158	COMUNE DI SEREGNO
S00870790151_2021_00016	2021		no	no	ITCAD	SERVIZI	64112000-4	servizio postale di prelievo trasporto (pick up) affrancatura e spedizione della corrispondenza	2	BONIZZONI ALESSANDRA	24/36	SI	65.000,00		0,00	65.000,00			0000168158	COMUNE DI SEREGNO
S00870790151_2021_00025	2021		no	no	ITCAD	SERVIZI	90900000-6	servizio di custodia e assistenza delle strutture culturali periodo [1.6.2021 / 21.12.2023]	1	SOLITO FILOMENA	31	NO	54.000,00	0,00	0,00	54.000,00			0000168158	COMUNE DI SEREGNO
S00870790151_2021_00013	2021		no	NO	ITCAD	SERVIZI	90620000-9	servizio smaltimento neve	1	RAIMONDO ARDOLINO	12	SI	244.000,00	244.000,00	0,00	488.000,00			0000168158	COMUNE DI SEREGNO
S00870790151_2021_00041	2021		no	no	ITCAD	SERVIZI	77313000-7	servizio di taglio manto erboso di aree verdi comunali e opere complementari - periodo aprile 2022 - marzo 2024	2	FRANCO GRECO	24	SI	224.000,00		0,00	224.000,00			0000168159	COMUNE DI SEREGNO
S00870790151_2021_00015	2021		no	no	ITCAD	SERVIZI	64210000-1	Servizio connessione Sedi e Videosorveglianza in fibra ottica	1	SILVA MASSIMILIANO	12/24	SI	0,00	60.000,00	60.000,00	120.000,00			0000168158	COMUNE DI SEREGNO
S00870790151_2021_00015	2021		no	no	ITCAD	SERVIZI	64210000-1	Servizio Centralino telefonico voip	1	SILVA MASSIMILIANO	12/24	SI	0,00	40.000,00	40.000,00	80.000,00			0000168158	COMUNE DI SEREGNO
S00870790151_2021_00015	2021		no	no	ITCAD	FORNITURE	30200000-1	Acquisto Pc e Monitor	1	SILVA MASSIMILIANO	24/24	SI	60.000,00	40.000,00	40.000,00	140.000,00			0000168158	COMUNE DI SEREGNO
S00870790151_2021_00015	2021		no	no	ITCAD	SERVIZI	48200000-8	Contratto Manutenzione Dedagroup Public Service	1	SILVA MASSIMILIANO	12/24	SI	50.000,00	50.000,00	0,00	100.000,00			0000168158	COMUNE DI SEREGNO
S00870790151_2021_00015	2021		no	no	ITCAD	FORNITURE	32323500-8	Sviluppo sistema Videosorveglianza	1	SILVA MASSIMILIANO	24/24	SI	80.000,00	80.000,00	0,00	160.000,00			0000168158	COMUNE DI SEREGNO
S00870790151_2021_00015	2021		no	no	ITCAD	FORNITURA	48200000-0	Realizzazione Sportello Polifunzionale	1	SILVA MASSIMILIANO	12/24	SI	80.000,00	0,00	0,00	80.000,00			0000168158	COMUNE DI SEREGNO
S00870790151_2021_00015	2021		no	no	ITCAD	SERVIZI	48200000-0	Posta elettronica in Cloud e Office 365	1	SILVA MASSIMILIANO	12/24	SI	90.000,00	90.000,00	0,00	180.000,00			0000168158	COMUNE DI SEREGNO
S00870790151_2021_00015	2021		no	no	ITCAD	SERVIZI	64210000-1	Lavori connessione Sede Via Marsala	1	SILVA MASSIMILIANO	12/24	SI	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00			0000168158	COMUNE DI SEREGNO
S00870790151_2021_00015	2021		no	no	ITCAD	SERVIZI	48200000-0	Sviluppo sistemi cloud	1	SILVA MASSIMILIANO	12/24	SI	50.000,00	50.000,00	0,00	100.000,00			0000168158	COMUNE DI SEREGNO
S00870790151_2021_00017	2021		no	no	ITCAD	SERVIZI	55512000-2	Servizio sostitutivo di mensa aziendale tramite buoni pasto - Adesione alla convenzione Consip 9 - (da 01.05.2022 a 30.09.2023)	2	MANUELA FERRARI	18	NO	90.000,00	90.000,00	0,00	180.000,00			0000168158	COMUNE DI SEREGNO
S00870790151_2021_00018	2022		no	no	ITCAD	SERVIZI	09132100-4 09134220-5 09133000-0	Fornitura di carburante per autotrazione a favore delle Pubbliche Amministrazioni - adesione alla convenzione elo accordo quadro di Consip Spa. (periodo da 24.01.2022 SINO A 30.11.2024) Fatto salvo eventuali proroghe da parte di Consip	2	MANUELA FERRARI	23	SI	42.000,00	42.000,00	0,00	84.000,00			0000168158	COMUNE DI SEREGNO

Il referente del programma

Tabella B.1
1. priorità massima
2. priorità media
3. priorità minima

ALLEGATO II - SCHEDA B: PROGRAMMA BIENNALE DEGLI ACQUISTI E FORNITURE E SERVIZI 2023/2024 DEL COMUNE DI SEREGNO

ELENCO DEGLI ACQUISTI DEL PROGRAMMA

Tabella B.1bis
1. finanza di progetto
2. concessione di costruzione e gestione
3. sponsorizzazione
4. società partecipate o di scopo
5. locazione finanziaria
6. società partecipate o di scopo
7. contratto di disponibilità
8. altro

Tabella B.2
1. modifica ex art. 7 comma 8 lettera b)
2. modifica ex art. 7 comma 8 lettera c)
3. modifica ex art. 7 comma 8 lettera d)
4. modifica ex art. 7 comma 8 lettera e)
5. modifica ex art. 7 comma 9

Tabella B.2bis
1. no
2. si
3. sì, CUI non ancora attribuito
4. sì, interventi o acquisti diversi

**ALLEGATO II - SCHEDA A: PROGRAMMA BIENNALE DEGLI ACQUISTI E FORNITURE E SERVIZI 2023/2024 DEL COMUNE DI SEREGNO
ELENCO DEGLI ACQUISTI PRESENTI NELLA PRIMA ANNUALITA' DEL PRECEDENTE PROGRAMMA BIENNALE E NON RIPROPOSTI E
NON AVVIATI**

Codice Unico Intervento - CUI	CUP	Descrizione dell'acquisto	Importo acquisto	Livello di priorità	Motivo per il quale l'intervento non è riproposto (1)
F80253010583201900002		*****	0,00		

Il referente del programma

Note
(1) breve descrizione dei motivi

PIANO DELLE ALIENAZIONE E VALORIZZAZIONI 2023 -2025

N	FABBRICATI E TERRENI	DESTINAZIONE ATTUALE	DATI CATASTALI	PERTINENZE	TITOLO DI PROVENIENZA	VINCOLI	CONDIZIONI	VALORE DI STIMA DECURTATO DEL 30%	MODALITA' DI VENDITA	SCELTA CONTRAENTE
1	CRU 17 A - Via Magenta	capannone in disuso	fg. 41 mappale 17 subb. 703-709, mappale 10 sub. 704	area cortilizia	convenzione urbanistica	presenza fascia di rispetto ferroviaria -	rimodulazione della stima, da parte dell'Agenzia delle Entrate, sulla base della destinazione urbanistica del PGT	364.000,00	lotto unico	trattativa privata
2	Villetta via La Marmora	appartamento, servizi pubblici e deposito	fg. 29 mappale 131	piccola area di pertinenza a parte del mappale 130	cessione volontaria	vincolo sovrintendenza		152.588,80	lotto unico	trattativa privata
3	Edificio Via Ettore Pozzoli	n. 5 appartamenti e sedi uffici vari	fg. 29 mappale 94 subb. 4,5,6,7,8,9	posti auto e area di pertinenza	acquisto	Presenza di affreschi vincolati ai sensi dell'art 11 d.lgvo n. 42/2004 codice dei beni culturali e del paesaggio -	APE contratti d'affitto - scadenza giugno 2016 - immobile occupato	1.233.698,41	lotto unico	asta
4	Corte del Cotone	sede uffici e associazioni	fg. 24 mappale 481 subb. 705-706	parti condominiali	acquisto			1.249.920,00	lotti	trattativa privata
5	Terreno agricolo fg. 27 mappale 18 m ² 610 - Via Saronno	incolto	fg. 27 mappale 18 m ² 610		reliquato esproprio	presenza fascia di rispetto ferroviaria		12.810,00	lotto unico	trattativa privata
6	Terreni in Comune di Albate	prato	fg. 16 mappali 3 e 4 m ² 6930 - Albate		decreto autorità giudiziaria	soggetto a pianificazione attuativa		147.350,00	lotto unico	trattativa privata
7	Area in fregio ferrovia - fg 32 mappale 124 m ² 1210,00	incolto	fg. 32 mappale 124		cessione bonaria	presenza fascia di rispetto ferroviaria		21.840,00	lotto unico	trattativa privata
							totale	3.182.207,21		